

# CERÇEVE

YIL: 27 SAYI: 91 NISAN - MAYIS 2019 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | [musiad.org.tr](http://musiad.org.tr)

İLK YERLİ VE MİLLÎ  
TEST FABRİKASI  
**TESTTÜRK AŞ**

ÇERÇEVE  
“DERGİLİK”TE



KİMSEDEN BEKLEME SEN-YAP  
**KOOPERATİF YATIRIM MODELİ**

❖❖❖ **MÜSİAD'IN TİCARİ DİPLOMASİ FAALİYETLERİ**





Yüzey Sertleştirici  
Kaydırmazlık & Aşınma Önleyici  
Beton Sertleştirici  
Kumlama  
Metal Parlatma  
Gemi ve Yüzey Raspalama

Uluslararası geçerli FEPA standartlarında

# DOĞAL MİKRONİZE ZIMPARA TAŞI

15 mm - 50 mikron tane boyut aralığı  
25 kg'luk polipropilen ambalaj

● www.blackemery.net  
● info@blackemery.net  
T. +90 258 269 11 38



**Satış & Pazarlama**  
Organize Sanayi Bölgesi  
Fahri Karaca Caddesi  
Honaz / DENİZLİ

**Üretim Tesisi**  
Kozacı Mahallesi  
Karaltı Mevkii  
Yatağan / MUĞLA





# TÜRKİYE'NİN İLK 5 YILDIZLI KONGRE OTELİ GRAND CEVAHİR HOTEL & KONGRE MERKEZİ

Sahip olduğu ilklerle sektörde farklılık yaratan, Türkiye'nin ilk 5 yıldızlı Kongre Oteli  
Grand Cevahir Hotel & Kongre Merkezi; Avrupa'nın en büyük otel kongre salonu ve 2500 m<sup>2</sup>  
kullanım alanı ile Avrupa'nın en büyük balo salonlarından birini bünyesinde bulundurmaktadır.





# Grand Cevahir Hotel

CONVENTION CENTER

## GRAND CEVAHIR HOTEL & CONVENTION CENTER

Halide Edip Adivar Mah. Darülaceze Cad. No:5 Şişli/İstanbul, Türkiye

Telefon: +90 212 314 42 42

info@gch.com.tr - www.gch.com.tr



grandcevahir



cevahirhotel



grandcevahirhtl



# FERHAT GÖÇER



6

HAZİRAN

—

RAMAZAN  
BAYRAMI





GELENEKSEL

BAYRAM  
— KEYFİ —

Wome Deluxe, kendinizi özel hissedeceğiniz  
unutulmaz bir bayram yaşatmak için hazır.



0 542 452 95 95 444 8 330 wome.com.tr



**wome**  
Bİ' BAŞKA



**28**

## TÜRKİYE İÇİN VAKİT ŞAHLANMA VAKTİ

"Yeni Ekonomik Plan" sonrası  
ülkemizin yeniden büyüme  
trendini yakalaması ortak  
gayemiz olmalıdır

**32**

## BREXİT SONRASI TÜRKİYE

Brexit sonrasında Türkiye için  
temel mesele Birleşik Krallık ile  
yapacağı ticaret

## İSTİHDAM PAKETİ 2,5 MİLYON KİŞİYİ HEDEF ALIYOR

İTO Başkanı Şekip Avdagiç,  
önerilen istihdam paketinin çok  
kapsamlı olduğunu ve mevcut  
istihdamı koruduğunu söyledi.

**38**

## KİMSEDEN BEKLEME SEN-YAP KOOPERATİF YATIRIM MODELİ

MÜSİAD öncülüğünde faize  
karşı geliştirilen iktisadi  
çözümler, sadece Türkiye için  
değil dünya ekonomisi içinde  
umut vadediyor

**48**

58



## YÜKSELEN DEĞER MÜSİAD

MÜSİAD olarak 2017-2019 yılları arası gerçekleştirdiğimiz projeler ve faaliyetler göz önüne alındığında gelişmeye, büyümeye ve Türkiye'ye prestij katmaya devam ediyoruz.

68



## MÜSİAD'IN TİCARİ DİPLOMASİ FAALİYETLERİ

Uluslararası ilişkiler komisyonu, dış ilişkileri ilgilendiren konularda, diplomatik misyon şefleriyle ve resmi kuruluşlarla ilgili temasları sürdürerek çalışmalarını hız kesmeden sürdürüyor.

## BLOK ZİNCİR TEKNOLOJİSİ

Blockchain teknolojisi ile gündeme gelen sistem, risklerin bertaraf edilmesi durumunda adil bir parasal sistemin oluşmasına katkı sağlayabilir

94



## GENÇ MÜSİAD'DA BAYRAK DEĞİŞİMİ

Hedefimiz bu yapıyı bozmadan çatımız altına daha fazla iş insanı çekmek; hayata geçireceğimiz farklı projelerle genç ve nitelikli iş insanlarımızın sayısını artırmak

108







## MÜSİAD

**MÜSİAD Adına Sahibi Genel Başkan**  
Abdurrahman KAAAN

**Eğitim, Kültür ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı**  
İsrafil KURALAY

**Eğitim, Kültür ve Yayın Komisyon Başkanı**  
Yrd. Doç. Dr. Melike GÜNYÜZ

**Genel Yayın Yönetmeni**  
Oğuz ÖZCAN

**Yazı İşleri Sorumlusu**  
Muhammet Furkan GÜMÜŞ

**Yayın Yönetim**  
Abdullah PARLAR, Muhammet Efe IŞIK,  
Neslihan ÖZDEMİR, Ömer BEKTAŞ

**GENEL MERKEZ**  
Ataköy 7-8-9-10 Mah. Çobançeşme E5 Yanyol  
Cad. No:4 Bakırköy, 34158 İstanbul  
T: +90 (212) 395 33 45 F: +90 (212) 395 00 01

### YAYIN KURULU

Yrd. Doç. Dr. Melike GÜNYÜZ  
Bilal ARIÖĞLU  
Haluk İMAMOĞLU  
Dr. Şefik MEMİŞ  
Kemal ÇİFTÇİ  
Mehmet KAR  
Mustafa KARAGÜLLÜOĞLU  
Muhammed Furkan GÜMÜŞ  
Abdullah PARLAR  
Ömer ARICI  
Mustafa ÖZKAN

### YAYIN YÖNETİM

## cubemedya

YAYINCILIK

**Yayın Editörü** Çiğdem Öz  
**Sanat Yönetmeni** Cüneyt Mert  
**İllüstrasyon** Merve Aktaş  
**Reklam Satış Müdürü** Mustafa Yalçinkaya  
**Reklam Satış Müdürü** Çağlayan Şener  
**Reklam Satış Yöneticisi** Şeyma Fidan  
reklam@cubemedya.com

**CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.**  
Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.  
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL  
T: 0216 325 25 52 F: 0216 315 25 00

**YAYIN TÜRÜ** 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

**BASKI** İhlas Gazetecilik A.Ş.  
Merkez Mah. 29 Ekim Cad. No:11 A / 41  
Yenibosna Bahçelievler/İSTANBUL  
Tel: (0212) 454 30 00 Sertifika No: 12227

Çerçeve Dergisi'nde yer alan yazıların tüm sorumluluğu yazarına aittir. MÜSİAD sorumluluk kabul etmez. MÜSİAD'ın izni olmaksızın alıntı yapılamaz ve logosu kullanılamaz.

## “Meselemiz Türkiye Olsun.”



*Abdulkahman Kacan*

MÜSİAD Genel Başkanı

Merhaba,

**G**eçtiğimiz ay sonunda ülkemizde yapılan 31 Mart yerel seçimlerinin milletimize ve devletimize hayırlı olmasını temenni ediyorum. Tüm büyükşehir, şehir ve ilçe belediye başkanlarımızı ve kurulan il-ilçe meclis üyelerimizi ve mahalle muhtarlarımızı tebrik ediyorum.

Ülkemiz dünyanın birçok demokratik ülkesinde görülemeyen bir katılım oranı ile seçimlerini yapmış ve yerel yönetimlerini belirlemiştir. Önümüzdeki 4.5 yıl seçimsiz dönemde istikrarlı bir şekilde kamusal dönüşümlerin tamamlanması, “Yeni Ekonomik Plan” sonrası ortaya konacak ekonomik reformların netleşmesi, üretim-yatırım-ihracat hattında yeniden biçimlenen ekonomik modellerin uygulamaya konması, istihdamın desteklenerek sosyal refah

ortamının iyileştirilmesi ve ülkemizin yeniden büyüme trendini yakalaması ortak gayemiz olmalıdır.

Uluslararası rekabet ortamında bizler, Türkiye’nin güvenli yatırım ortamının kalıcı hâle gelmesi adına uzun vadeli ve çok yönlü yapısal reformların hayata geçmesi için iş dünyasının en yaygın örgütü olarak elimizden geleni yapmaya hazırız. Bu amaç doğrultusunda “Meselemiz Türkiye Olsun” diye çıktığımız bu yolda meselesi Türkiye olan herkese ortak çağrıda bulunuyoruz. Hep birlikte ülkemiz için çalışalım. Değişen dengeler içerisinde önceden belirlenen kuralları uygulayan taraf değil, oyun kuran ve kuralları bizzat belirleyen taraf olacak Türkiye için vakit, geçmiş tecrübelerden olumlu dersler çıkarmak, bilginin ışığında ciddiyetle çalışmak ve üretmek vaktidir.

Selam ve muhabbetle...





# MESELEMİZ TÜRKİYE OLSUN

*Üretim odaklı büyümede  
bölgesel kalkınmanın gücüne inanarak  
**#MeselemizTürkiyeOlsun***





## Yerli ve Millî Üretime Katkı Sağlayacağız

Değerli Okurlarımız,

**Y**az aylarına doğru adım adım gittiğimiz bugünlerde, 91. sayımız ile tekrar sizlerle. Bu yılı ortaklık yılı ilan etmiştik. Türkiye’de helal pazarların konumunu, helal pazarların ülkemizdeki payını dosya konusu kapsamında, sayısal veriler ile harmanlayarak siz sevgili okurlarımız için araştırdık ve derledik. Helal pazarları siz saygı değer okurlarımız için kaleme alan Yakup Kocaman’a teşekkürlerimi sunuyorum.

Bu sayıda da Üreten Türkiye’de ortaklık ve yatırım fırsatları kapsamında; Katımlı Kâr Ortaklığı Modeli: SENYAP Kooperatifi çatısı altında yerli ve millî üretime katkı sağlayacak çalışmaları değerlendirdiğimiz bir kapak konusu çalıştık.

Çalışmayı, söz konusu sektörlerin hem dünyadaki ve Türkiye’deki konumunu göz önünde bulundurarak hazırladık. Yerli ve millî üretim sektörünü masaya yatırmışken yüzde 100 yerli ve millî sermaye ile kurulan test fabrikası TESTTÜRK AŞ Yönetim Kurulu Başkanı Celal Ayvaz’dan hizmetlerini dinledik. Aynı zamanda Celal Ayvaz yerli ve millî üretimin ülkeye kazandıracağı avantajlar ile ilgili değerlendirmede bulundu.

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak bu yıl Türkiye Maarif Vakfı ile iş birliği protokolü imzaladık. Bu protokol, eğitim alanında Türkiye’nin dünyaya açılan bir kapı olduğunu gerçekleştirecek çalışmalarla göstermiş olacağız. Ayrıca Afyonkarahisar’da 101. Genel İdare Kurulumuzu gerçekleştirdik. Toplantıda, ilaç kullanımının artmasıyla

birlikte Türkiye’nin yerli ilaç üretiminde tepe noktayı hedeflemesi gerektiği konuşuldu. Bosna Hersek’e ziyaret gerçekleştirdik ve birçok temasta bulunduk. Yeni Zelanda’da gerçekleştirilen terör saldırıları sonrasında, Avustralya Şube Başkanımız ülkeye giderek hastanede tedavi altına alınan Müslümanları ziyaret etti. Kayseri Şubesi ev sahipliğinde “Savunma ve Havacılık Sektöründe Kayseri Sanayisinin Gelecekteki Yeri” programı düzenlendi. Millî Savunma Bakanı Hulusi Akar’ın katıldığı programda savunma sanayisinde yerli ve millî üretimin önemi konuşuldu. Çerçeve’yi yayına hazırladığımız sırada 31 Mart 2019 Yerel Seçimleri gündemdeydi.

Yerel seçim sonuçlarının ülkemize ve milletimize hayırlı olmasını temenni ediyoruz.

**Oğuz ÖZCAN**  
Genel Sekreter





## “Çifte Vergi” Uygulaması Sona Erdi, İhracatçının Yüzü Güldü

“

Irak Bakanlar Kurulunun 21 Kasım 2018’de aldığı kararla tek vergi uygulamasına geçiş yapılması Irak’taki ihracatçıları sevindirdi

”

Irak Bakanlar Kurulunun 21 Kasım 2018’de aldığı kararla İKYB dâhil tüm sınır kapılarında tek vergi uygulamasına geçildi. Yeni uygulama ile ihracatçının vergi yükü yüzde 30 azalacak. Türk mallarından ikinci kez vergi alınmasının Irak ile olan ticareti olumsuz etkilediğini dile getiren Türkiye-İrak Sanayicileri ve İşadamları Derneği Başkanı Nevaf Kılıç, “Bu uygulamanın kaldırılması Irak’a ihracatımızı yüzde 30 yükseltecek. Irak’a geçen yıl yaklaşık 9 milyar dolarlık ihracat gerçekleştirdik. Bu yıl ihracatımızın 12 milyar dolara ulaşacağını düşünüyorum.” ifadesini kullandı.

Mardin OSB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Nasır Duyan, “Çifte vergilendirme döneminde buğdayda ton başına toplam 47 dolar vergi alıyorlardı, yeni uygulama ile ton başına 25 dolar vergi ödenecek.

Bulgurda ton başına 60 dolar ödenen vergi ise artık 32 dolara indi.” dedi. Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Şırnak Şube Başkanı Yusuf Bilin, çifte vergilendirmenin haksız rekabete yol açtığını belirterek, uygulamanın kaldırılması için Bakanlığın yanı sıra Türkiye’deki iş çevrelerinin de Irak’ta temaslarda bulunduğunu söyledi.

Lila Kozmetik Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Cansız ise, “Rakip ülkelerin ürününden tek, Türk ürünlerinden ise çift vergi alınması işimizi zorlaştırıyordu. Pazarı kaybetmemek için bulduğumuz tüm yolları denedik. Mersin Limanı’ndan gemiyle 40 günde ulaşan mallarımız artık 48 saatte ulaşacak. Diyarbakır OSB’deki firmaların yüzde 80’i Irak’a ihracat yapıyor. Uzun süredir beklediğimiz bu karardan çok memnun olduk.” şeklinde konuştu.

# ALTIN SAKLAMANIN ÇOK DAHA KOLAYI VAR

Vakıf Katılım ile  
Altın Günler'e gelin,  
altınlarınız ekonomiye  
katılsın değerine  
değer katsın.

Şubenize özel  
Altın Günler'i  
web sitemizden  
öğrenebilirsiniz.



**VAKIF KATILIM**

Ortak geçmiş, ortak gelecek.

0850 202 1 202 | 444 44 77 | [vakifkatilim.com.tr](http://vakifkatilim.com.tr)



## DETAY

### Haberler

#### Fuarcılık Sektör İncelemesi Raporu Açıklandı

**R**ekabet Kurulu, fuarcılık sektöründeki rekabet sorunlarının tespit edilmesi ve çözüm önerileri geliştirilmesi amacıyla 2005-2017 yıllarında düzenlenen 5 bin 276 fuara ilişkin bilgileri analiz ederek "Fuarcılık Sektör İncelemesi Raporu" hazırladı. Rapor kapsamında, sektörde faaliyet gösteren teşebbüslerin kararlarının ve davranışlarının belirlenmesinde, ülkenin fuarcılık politikasının oluşturulmasında rekabetçi bir bakış açısının sağlanmasına yönelik önerilere de yer verildi. Rapora göre, 2017 itibarıyla dünyada 200 bin metrekarenin üzerinde fuar alanına sahip 28 ülke bulunuyor. Türkiye ise 600 bin metrekare fuar alanıyla dünya pazarında yüzde 1,7 paya sahip bulunuyor.

Türkiye'nin, Küresel Fuar Endüstrisi Birliği verileri çerçevesinde 2017 itibarıyla fuar alan büyüklüğü bakımından yüzde 3,8 payla kıtada 8'inci, fuar sayısı bakımından ise yıllık yaklaşık 400 fuarla ikinci sırada yer alması dikkati çekiyor. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği verilerine göre, Türkiye'de 20 ilde kapalı alan büyüklüğü 5 bin metrekarenin üzerinde toplam 33 fuar merkezi bulunuyor.

Türkiye'deki fuar merkezlerinin yüzde 38'i İstanbul'da yer alıyor. Fuarların konularına göre dağılımına bakıldığında, 467 fuarla "tarım, seracılık, hayvancılık ve teknolojileri" ilk sırada gelirken, bu sıralamayı 363 fuarla "ısıtma, soğutma, havalandırma, doğal gaz ve sistemleri", 349 fuarla "eğitim, eğitim ekipmanları ve teknolojileri" takip ediyor.



#### Arap Ülkelerine İhracatımızı Arttırmak İstiyoruz

**M**ÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, MÜSİAD ile Türk Arap Medya Derneği iş birliğiyle düzenlenen "Arap Gazetecilerle Kahvaltı Programı" etkinliğinde Arap gazetecilerle bir araya geldi. Programda konuşmasına derneğin faaliyetlerinden ve genişletilmiş teşkilat ağından bahsederek başlayan Kaan, Türkiye'de 11 bin üyesi ve 60 bine yakın işletmesi ile yaklaşık 2 milyon kişiye istihdam sağlayan bir yapı olduklarını söyledi.

Türkiye'nin savunma sanayisi, makine, gayrimenkul, gıda, tekstil, demir-çelik, bilişim ve yazılım altyapısı gibi birçok alanda dünya ile yarışır hale geldiğini belirten Kaan, "Bu alanlardaki kabili-

yetlerimizi Arap ülkelerine yaygınlaştırmak istiyoruz." dedi. Kaan, Türkiye ile Arap ülkeleri arasındaki ticaretin istenilen noktalarda olmadığına değinerek, şu değerlendirmelerde bulundu: "Müslüman ülkelerin kendi ülkelerindeki yaptıkları ticaret hacmi dünya ticaretinde yaptıkları ticaretin sadece yüzde 10'u. Yani yüzde 90'ını Müslüman olmayan ülkelerle yapıyoruz.

Bugün Türkiye, gerçekten savunma sanayisi, makine, gayrimenkul, gıda, tekstil, demir-çelik, bilişim ve yazılım altyapısı gibi birçok alanda dünya ile yarışır hale gelmiştir. Bu alanlardaki kabiliyetlerimizi Arap ülkelerine yaygınlaştırmak istiyoruz."



# SUNAR

1974 yılından beri  
gururla...



SUNAR

ELİTA  
elitagida.com.tr

SUNAR  
MISIR  
sunarmisir.com.tr

SUNAR  
ÖZLEM  
sunarozlem.com.tr

NÇS  
ncstarim.com.tr

SUNAR  
PAZARLAMA  
sunarpazarlama.com.tr





## Bölgesel İstişare Toplantısı Gerçekleşti

“

**Bölgesel İstişare Toplantısı'nda konuşan Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, iç ve dış ticaret gümrüklerinde dijitalleşmeye önem verdiklerini söyledi**

”

**K**ocaeli Başiskele’de düzenlenen Bölgesel İstişare Toplantısı’nda konuşan Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan, yüksek gelirli ülkeler düzeyine yükselmek için daha fazla katma değerli ürün ihraç etmeleri gerektiğini söyledi. Bakan Pekcan, iç ve dış ticaret gümrüklerinde dijitalleşmeye önem verdiklerini dile getirerek, ülkemizde yüzde 3-4 oranında olan teknoloji ürün ihracatını yukarılara çekebilmeyi amaçladıklarını vurguladı. Bakanlık olarak bu kapsamda yaptıkları çalışmalarını aktaran Bakan Pekcan, mevcut olmadıkları pazar ve ülkelerde daha fazla yer alabilmek için yeni yol haritaları çıkardıklarını bildirdi. Pekcan, dijitalleşme ve gümrük kapıları ile ilgili çalışmalar yaptıklarını dile getirerek, Gümrüklerden teminat mektuplarınızın iadesi konusunda zorluk çekiyordunuz. Online teminat mektubunu, hazine ve maliye ile ortak çalışarak sisteme alabildik. Bundan

böyle gümrüklerde teminat mektubunuz iade edildiği anda o bankanın sisteminden de düşecek ve siz, 3 gün için ilave 3 aylık daha komisyon ödemek zorunda kalmayacaksınız.”

Bakan Pekcan: “Biz dış ticaret olarak üçüncü çeyrekte Türkiye’nin büyümesine 6,73 katkı sağladık. Dördüncü çeyrekte, dün açıklanan rakamlara göre de Türkiye’nin büyümesine dış ticaretin katkısı 9,7’dir. Bu çok önemli.” diyen Pekcan, 2019’un ilk 2 ayında ihracatın ithâlâtı karşılama oranının yüzde 87’yi aştığını aktararak, “Yani biz ocak-şubat ayında Türkiye’nin dış finansman ihtiyacını 2018’in aynı dönemine mukayese ettiğimizde 10,8 milyar aşağı çektik. Bir taraftan ihracatımızı arttırmaya devam ederken, diğer taraftan da ithâlâtımızın azaltılması yönünde çok ciddi çalışma yapıyoruz.” açıklamasında bulundu.

# Miles&Smiles

## Miles&Smiles 30. yılında 30 milyon Mil hediye ediyor!

Çekilişe katılarak her ay 100.000 Mil kazanan  
30 kişiden biri olma fırsatını kaçırmayın.

**30  
MİLYON**





## 7. İKAM Ödülleri sahiplerini buldu

**İ**slam İktisadi Araştırma Derneği, Türkiye İktisadi Girişim ve İş Ahlakı Derneği, İlmi Etüdler Derneği iş birliğiyle düzenlenen 7. İslam İktisadi Atölyesi başladı. Marmara Üniversitesi İlahiyat Fakültesi'nde gerçekleştirilen atölyenin açılış programında konuşan İLKE Derneği Mütevelli Heyeti Başkanı Prof. Dr. Nihat Erdoğan, dernek olarak İslami ve insani değerleri yaşamak ve yaşatmak için yola çıktıklarını ifade etti. İKAM ve İLKE Derneği Yürütme Kurulu Başkanı Doç. Dr. Lütfü Sunar'da birçok vakfın ve sivil toplum kuruluşunun son dönemde İslam iktisadi konusuna yöneldiklerini söyledi.

7. İslam İktisadi Atölyesi kapsamında İKAM tarafından verilen 2019 İslam İktisadi Ödülleri de sahiplerini buldu. İslam İktisadi Araştırma Ödülü, alanında hazırladığı telif, tercüme ve edisyon eserleri ile İslam İktisadına önemli katkılar yaptığı için Prof. Dr. Sabri Orman'a verildi. İslam İktisadi Uygulama Ödülü ise MÜSIAD Karz-ı Hasen Sandığına verildi. Ödül, MÜSIAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan'a takdim edildi. İslam İktisadına Katkı Ödülünü ise Prof. Dr. Ahmet Tabakoğlu İLKE Mütevelli Heyeti Başkanı Nihat Erdoğan'dan aldı. Tabakoğlu'nun ödülü gerek danışmanlık faaliyetleri ve gerekse ilmi çalışmaları nedeniyle alındığı belirtildi.



## Anaç Koyun Keçi Destek Ödemeleri Başlıyor

**T**arım ve Orman Bakanı Bekir Pakdemirli, 2018 yılı anaç koyun keçi desteklerinin yetiştiricilere, T.C. kimlik numaralarının son hanelerine göre bugünden itibaren ödenmeye başlanacağını belirterek, "187 bin yetiştiricimizin 21,5 milyon baş anaç koyun keçisine 538 milyon lira destek ödenecek." ifadesini kullandı. Kimlik numarasının son hanesi 8 olan yetiştiricilere bugün saat 18.00'den sonra ödeme yapılacağına işaret eden Pakdemirli, "Kimlik numarasının son hanesi 4 ve 6 olan yetiştiricilerimize ödemeleri 22 Mart'ta, kimlik numarasının son hanesi 0 ve 2 olan

yetiştiricilerimize ise 29 Mart'ta ödeme yapıldı." bilgisini paylaştı. Pakdemirli, 2018 yılı anaç koyun keçi desteklemeleri çerçevesinde, 187 bin yetiştiricinin 21,5 milyon baş anaç koyun keçisine 538 milyon lira destek ödeneceğini kaydetti.



## Türkiye Enerji Ticaret Merkezi Olma Yolunda Hızla İlerliyor

**M**erinos Atatürk Kongre ve Kültür Merkezinde enerji sektörü ve iş dünyası temsilcileriyle bir araya gelen Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez, Türkiye'nin bölgede enerjinin ticaret merkezi olma yolunda hızla ilerlediğini ve piyasa işletmeciliği açısından önemli aşama kaydettiklerini söyledi. Türkiye'nin son yıllarda çok fazla yatırım ve özel girişim teşebbüsünde bulunduğuna dikkat çeken Dönmez konuşmasını şöyle sürdürdü: "Kamu, 2003'ten bu tarafa zorunlu olmadıkça eskiden başlamış yatırımlar hariç yeni bir arz tarafında yatırım yapmıyor. Bugüne kadar 32 bin megavattan 90 bin megavata kadar olan yatırımların büyük kısmını özel sektör yaptı. Onların içinde yerli sermaye gruplarımız var, yabancı sermaye gruplarımız var. Bu piyasaya, ülkeye güvenerek bu yatırımları yaptılar, ne kadar teşekkür

etsek azdır. Tabii sadece elektrik üretim tarafında yatırımla olmuyor, elektriği ürettiniz ama müşteriye, piyasaya taşıyamıyorsanız bunun bir anlamı yok." Doğal gaz konusuna da değinen Dönmez, Türkiye'nin 2000'li yılların başında 100 bin aboneli bulunan doğal gaz kullanıcısının 1 milyon kişiye ulaştığını söyledi. Türkiye'nin her ilinin tamamına doğal gaz ulaşımının sağlandığını kaydeden Dönmez, "2000'li yılların başında sadece 50 ilçemiz büyükşehirlerde doğal gaz kullanırken, bugün 500 yerleşim birimimiz doğal gaz kullanıyor. Neredeyse 50 milyon vatandaşımız doğal gaz kullanır hâle geldi." dedi.



# BEREKET AYI RAMAZAN

BU RAMAZAN DA  
CEMİLE SULTAN KORUSU'NDA  
BERABERİZ

BOĞAZIN KALBİNDE  
“ZENGİN İFTAR MENÜLERİMİZLE”  
HİZMETİNİZDEYİZ

\*Yüksek talep nedeniyle rezervasyon yaptırmanızı tavsiye ederiz.



cemilesultan.com



itocemilesultankorusu



0216 308 49 43



CemileSultanKorusu







### Karz-ı Hasen Çalıştayı Düzenledi

“

MÜSİAD ve İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi iş birliğiyle Karz-ı Hasen Çalıştayı düzenledi.

”

**M**ÜSİAD ile İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi'nin ortaklaşa düzenlediği Karz-ı Hasen Çalıştayı, üniversite bünyesindeki Uluslararası İslam ve Ekonomisi ve Finansı Araştırma ve Uygulama Merkezi'nde gerçekleştirildi. Çalıştayda uzmanlar, Karz-ı Hasen'in katılım bankacılığına rakip olmadığını, asıl rekabetin konvansiyonel bankacılık ile olduğunu belirterek, zekât ile borcun birbirine karıştırılmaması hususunda uyarıda bulundu.

Programda söz alan MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, mali imkanlara erişmek ya da belirli bir mali güçte ilerlemenin gerçekleştirilecek çaba ile paralel bir şekilde ilerlediğini belirterek, bu zorluğun en önemli nedeninin, finans kaynağı bankaların, iş dünyasını maruz bıraktığı

faiz sistemi olduğunu söyledi. Kaan, gösterdikleri çaba sonucu birikim yapan ve bu birikimi büyük bir yatırıma dönüştürmek isteyen iş insanlarının önündeki en büyük engelin faiz olduğunu vurguladı. Çalıştayda konuşan İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mehmet Bulut ise, "Faizsiz finansın özü, faizsiz borç vermektir. Enflasyonun olmadığı bir ortamda, mükemmel işleyen bir sistem. Bu sistem kapitalizme meydan okuyacak bir sistemdir" dedi.

İstanbul Sabahattin Zaim Üniversitesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Yusuf Dinç ise kâr amaçlı olmayan mikrofinans önerisinde Karz-ı Hasen'in ön plana çıktığını ifade etti. Dr. Mustafa Çakır da İslami finans araçlarının ekonomiye katkı sağlayacağını ve üretimi artıracığının altını çizdi.

# KARGOLARINIZI HIZLI VE GÜVENLİ BİR ŞEKİLDE DÜNYANIN DÖRT BİR YANINA TAŞIYORUZ.

Turkish Cargo olarak, e-ticaret ürünlerini dünyada 120'den fazla ülkede  
300'den fazla noktaya güvenle taşıyoruz.



**TURKISH  
CARGO**

[turkishcargo.com](http://turkishcargo.com)



## ASELSAN'dan 64 ülkeye ihracat



**M**anisa Celal Bayar Üniversitesi Prof. Ümit Doğay Arıncı Kültür Merkezinde "Millî ve Yerli Bir idealden gerçeğe ASELSAN" konulu konferansta konuşan ASELSAN Yönetim Kurulu Başkanı Haluk Görgün, "Şirketimiz geçen yıl 1 milyar 872 milyon dolar ciro yaptı. 64 ülkeye ihracat yaptık." dedi. Gelişen teknolojiyle gündeme gelen "elektronik harp" konusunun önemini vurgulayan Görgün, "Elektronik harp, aslında sürekli güncellenmesi gereken bir şey. Siz bir şey geliştiriyorsunuz savaş içerisinde olduğunuz karşı güçler hemen kendini yeniliyor ve güncelliyor. Birinci olarak hedef olmamanız gerekiyor. Haberleşme, elektronik ve silah sistemleriniz başka ülkelerin elektronik harp sistemleri tarafından karıştırılıp işlevsiz hâle getirilmemeli. Bunlara karşı bir önlem almanız gerekiyor." diye konuştu.

### "Düşünün, Üretin, Tasarlayın, Geliştirin"

Haluk Görgün, "Sizin fikirleriniz çok önemli. Ben her zaman öğrenci arkadaşlarıma şunu söylüyorum. Sizin belki bir dakikanız, belki bir saatiniz bizim için 500-1000, belki de 10 bin dolar olacak. Ben sizlerin dakikası, saati 1,5, veya 10 dolar gibi işlerle uğraşmanızı istemiyorum. Düşünün, üretin, tasarlayın, geliştirin."

## Türkiye, Defne İhracatında Lider Ülke



### Sıfır Atıklı Çevreci Ürün: Defne Yaprağı

Almanya ve Fransa'ya defne yaprağı ve yağı ihraç eden Özer Bal şöyle konuştu: "Defne bize geldikten sonra tesislerimizdeki kurutma fırınlarında kurutuyoruz. Kuruttuktan sonra boyutlarına göre ayırıştırıyoruz. Defnenin hiçbir şeyi zayı olmuyor. Odunları bile kullanılıyor. Sıfır atıklı çevreci bir ürün. Biz bu ürünü işleyip kutulu hâle getirdikten sonra 10 avroya satıyoruz."

**B**itkisel Üretim Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen "Tıbbi ve Aromatik Bitkiler" projesi kapsamında dikilen defne fidanlarında ilk yaprak hasadı gerçekleşti. Hasat edilen ürünler ihracatçı bir firma tarafından yerinde satın alındı. Muğla Tarım ve Orman Müdürü Şakir Fırat, defnenin, ormandan kontrolsüz olarak hasadının önlenmesi ve kalitesinin düşürülmemesi amacıyla çalışma yapıldığını belirterek, "Defne, Türkiye'nin en önemli ihraç ürünü. Türkiye'de 2018 yılı verilerine göre 14 bin ton defne ihracatından 40 milyon dolar gelir elde edildi. Bunun bin tonu Muğla'dan karşılandı. Türkiye defne ihracatında lider ülke. Hedefimiz önümüzdeki beş yılda bu rakamı en az üç katına çıkarmak." dedi.

## Türkiye'nin Enerjisine Değer Katan Kadınlar Ödüllendirildi

**E**nerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından bu yıl 2'si düzenlenen "Türkiye'ye Enerji Veren Kadınlar" ödülleri Cemal Resit Rey Konser Salonunda düzenlenen törenle sahiplerini buldu. Törene katılan Emine Erdoğan, "Kadın ruhu, baştan aşağı enerji, fikriyatı ise tabii kaynaktır." dedi. Kadınların hangi sektörde çalışıyor olursa olsun, kendi kimliklerini muhafaza ederek var olmalarının gerekliliğini vurgulayan Erdoğan, "Kadınların çalışma hayatında maskülenleşerek değil, kendi özgün yaratılışlarını muhafaza ederek bulunmaları gerektiğine inanıyorum." ifadesini kullandı. Törende "akademi" alanındaki ödül Prof. Dr. Şule Ertan Ela'ya, "profesyonel" alanındaki ödül

Kayserigaz Birim Yöneticisi Işıl Akkoç'a, "iş dünyası" alanındaki ödül Shell'den Dr. Selda Günsel'e, "geleceğe ilham veren kadın" kategorisindeki ödül Millî yüzücü Sümeyye Boyacı'ya, "girişimcilik" alanındaki ödül Burcu Aydemir'e, "enerjide örnek şirket" kategorisindeki ödül EnerjiSA Satış Perakende AŞ'den Üst Yöneticisi Ziya Erdem'e verildi. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Strateji Geliştirme Dairesi Başkanı Gülelşan Demirbaş'a "jüri özel ödülünü" Emine Erdoğan takdim etti.



# MNGkargo



# iyi yere dükkan açın

Birlikte büyümek ve daha karlı bir yatırım için **MNG Kargo Acentesi ol**, gücümüze güç, yatırımına karlılık kat.

Detaylı bilgi ve başvuru için: [www.mngkargo.com.tr](http://www.mngkargo.com.tr)

Türkiye'nin her yerinden

0850 222 06 06

[www.mngkargo.com.tr](http://www.mngkargo.com.tr)

facebook /mngkargo twitter /mngkargo YouTube /mngkargo Instagram /mng.kargo

# MNGkargo





## Doğru Adımla Gelişmiş Endüstri: Otomotiv

“

**Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank 45'inci Olağan Genel Kurulunda "yenilikçi özel sektör kilit önem taşıyor" dedi**

”

**S**anayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Otomobil Sanayicileri Derneğinin İstanbul'da yapılan 45'inci Olağan Genel Kurulunda yaptığı konuşmada, Türkiye'nin 16 senede üretimde düşük teknoloji düzeyinden orta ve üzeri teknolojiye doğru başarılı bir geçiş yaptığını, sadece ürettiği mal çeşidini değil, aynı zamanda bu ürünlerin teknoloji yoğunluğunu da artırmayı başardığını belirten Bakan Varank, "Artık hedefimiz yüksek teknolojiye geçişi doğru bir metotla sağlamak. Bunun için kamunun koyduğu vizyonu başarıyla yürütecek, dinamik, yenilikçi ve rekabetçi bir özel sektör kilit önem taşıyor." dedi. Geçtiğimiz yıl otomotiv ana ve yan sanayi ihracatının yüzde 11 artarak 32,2 milyar dolarla Cumhuriyet tarihi rekorunu kırdığını belirten Varank, "Ayrıca, geçen sene verdiğiniz 13 milyar dolarlık dış ticaret fazlasıyla, cari açığın azalmasına da katkıda bulundunuz." ifa-

delerine yer verdi. Otomotiv yatırımları kapsamında 5 senede 715 yatırım teşvik belgesiyle, 28 milyar lira tutarında toplam yatırımı desteklediklerini ve 28 bin kişilik yeni istihdama katkı sağladıklarını ifade eden Varank, toplantıda ayrıca bakanlık bünyesinde sektöre yönelik sürdürülen bazı çalışmalara da şu sözlerle değindi: "Motorlu Araçlar Teknik Komitesi" (MARTEK) üzerinden sektöre sürekli iletişim hâlinde olduklarını dile getiren Varank, "Bu bağlamda Otonom Araçlar Alt Komitesini yeni kurduk. Yine sektör temsilcileri ve ilgili kamu/kurum kuruluşlarıyla 6 aylık dönemlerle bir araya geliyor, gelişmeleri birlikte izliyor ve değerlendiriyoruz." Başarılı bir dünya devi çıkarmak istediklerini vurgulayan Bakan Varank, "Bizim ve sizlerin sektör olarak bu gelişime ayak uydurmamız gerekiyor. Otomotivde atacağımız doğru adımlarla, gelecekte çok daha büyük bir endüstri haline gelebileceğimize inanıyorum." dedi.



**alaikbal** 15 Yıl  
Hac & Umre

**TAM RAMAZAN**

**UMRE**

**HERŞEY DAHİL**

**999 \$**

**RAMAZAN SON 15 GÜN**

**UMRE**

**HERŞEY DAHİL**

**1100\$**

**ŞEVVAL**

**UMRE**

**HERŞEY DAHİL**

**700\$**

Akşemsettin Mahallesi Akdeniz Cad. No: 30 Kat: 2 Fatih / İSTANBUL  
info@ikbalturizm.com | info@alaikbal.com | Faks: +90 212 523 42 65

f alaikbalturizm @ ala\_ikbal

**0212 523 30 30**

[www.alaikbal.com](http://www.alaikbal.com)





## Türkiye'nin Bankası Emlak Bank Faaliyete Geçti



**Emlak ve Eytam Bankası, Türkiye Emlak Katılım Bankası Unvanı ile tekrar hizmet vermeye başladı**



**1** 926'da Mustafa Kemal Atatürk tarafından kurulan Emlak ve Eytam Bankası, Türkiye Emlak Katılım Bankası unvanı ile yeniden faaliyete geçti. EmlakBank yapı malzemeleri üreticileri, kullanıcıları ve nihai gayrimenkul alıcılarından oluşan inşaat sektörünü en iyi noktaya taşıyacak, yerel endüstriyel üretimi geliştirecek finansal çözümleri sunan bir banka olmayı ve sürdürülebilir gayrimenkul finansman modellerini Türkiye'de yaygınlaştırmayı amaçlıyor. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ilk 100 günlük Eylem Planı çerçevesinde tekrar yapılandırılan ve katılım bankası olması kararı alınan EmlakBank, 21 Mart 2019 tarihinde Merkez Şubesi ile hizmet vermeye başladı. Bankanın kuruluşu, yeni görevi ve hedefleri hakkında bilgi veren Emlak Bank Genel Müdürü Deniz Aksu, "4 ay

gibi kısa bir sürede çalışma arkadaşlarımızla, günde 16 saat çalışarak bankamızı yeniden faaliyete hazır hâle getirdik. Bugün, alanında donanımlı, çalışan ve gayretli ekibimizle işimizin başındayız. Uzun vadede vatanımızın ve milletimizin faydasına olacak işlere odaklanacağız. Yapı malzemeleri üretici ve kullanıcıları ile yerel endüstriyel üretimin sürdürülebilir finansmana erişimi, üzerinde çalışacağımız önemli konulardan biri olacak. İkinci konumuz ise mevcut emlak stoklarının doğru fiyatlanması için varlığa dayalı finansman modellerinin geliştirilmesi ve bu modellerin ihtiyaca uygun çözümlerle yapılandırılmasıdır. Diğer bir konumuz ise, kentsel dönüşümün tüm türlerinin fonlanması olacaktır. Birlik olmalıyız, beraber olmalıyız ve ülkemizin gücüne güvenmeliyiz." açıklamalarında bulundu.



ÇEVRE SAĞLIĞI İLAÇLAMA ve GIDA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

KORUMA - KONTROL - MÜCADELE



[www.mesetarimmarket.com](http://www.mesetarimmarket.com)

qp

DÜNYANIN ÇÖZÜMLERİNİ SİZLERLE PAYLAŞIYORUZ

turqpest



PEST KONTROL



VEKTÖR KONTROL



KUŞ KONTROL



ZİRAİ İLAÇLAMA



SULAK ALAN  
İSLAHI



GIDA GÜVENLİĞİ  
VE HİJYEN



ORMAN KORUMA



KİŞİSEL KORUMA



TOHUM VE MAHSUL  
KORUMA



GAZ ÖLÇÜMÜ



FUMİGASYON



DENİZCİLİK  
VE LOJİSTİK



EKOLOJİK  
KORUMA



SOĞUK  
SİSLEME



[www.turqpest.com](http://www.turqpest.com)



444 5 125

EMA ÇEVRE SAĞLIĞI İLAÇLAMA ve GIDA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.  
turqpest FUMİGASYON & İLAÇLAMA HİZMETLERİ

Karadeniz Mah. Gönül Yazar Sk. No: 28/2 59200 TEKİRDAĞ

Tel: 0282 260 08 55 Fax: 0282 260 08 75

E-mail: [emacevre@turqpest.com](mailto:emacevre@turqpest.com)



## TÜRKİYE İÇİN VAKİT Şahlanma Vakti

”

”

“Yeni Ekonomik Plan” sonrası ülkemizin yeniden büyüme trendini yakalaması ortak gayemiz olmalıdır

**M**

üstakil Sanayici ve İş adamları Derneği (MÜSİAD) Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, 31 Mart 2019 Yerel Seçimlerin ardından açıklamada bulundu. Yerel Seçim sonuçlarının ülkemiz ve milletimiz için hayırlar getirmesini dileyen Kaan, “Tüm belediye başkanlarına belediyeciliğin, halkın hizmetlere erişimi bakımından hayati öneminin idraki ile

başarılı bir görev süresi temenni ederiz. Demokratik iradenin yüzde 83'lere varan bir katılım oranıyla gerçekleştiği bu seçimde de halkımız, demokrasiye duyduğu inancı ve sadakati büyük bir olgunlukla sergilemiştir.” dedi.

### “Meselemiz Türkiye Olsun”

31 Mart Yerel Seçimleri'nin ardından ekonomik istikrara ve kalkınmaya dikkat çeken Abdurrah-



# Kaanlar®

Sevgi dolu kahvaltılar...

## Sofranız Size Günaydın Desin!



**KAANLAR®**  
for adding breakfast...

[www.kaanlar.com.tr](http://www.kaanlar.com.tr)



/KaanlarTR



/Kaanlar



man Kaan, “4,5 yıllık seçimsiz bir yönetim sürecinde kamusal dönüşümlerin tamamlanması, “Yeni Ekonomik Plan” sonrası ortaya konacak ekonomik reformların netleşmesi, üretim-yatırım-ihracat hattında yeniden biçimlenen ekonomik modellerin uygulamaya konması, istihdamın desteklenerek sosyal refah ortamının iyileştirilmesi ve ülkemizin yeniden büyüme trendini yakalaması ortak gayemiz olmalıdır.” diye konuştu.

Uluslararası rekabet alanında Türkiye’yi güvenilir bir yatırım ortamı ve ticaret partneri konumuna taşımak istediklerini dile getiren Kaan, “Uluslararası rekabet alanında ülkemizi güvenilir bir yatırım ortamı ve ticaret partneri haline getirecek kalıcı, uzun vadeli ve çok yönlü yapısal değişimlerin bir an evvel hayata geçirilmesi adına, iş ve sermaye dünyasının en yaygın örgütü olarak elimizden gelen her desteği sağlamaya hazır olduğumuzu belirtiriz. “Meselemiz Türkiye Olsun” diye çıktığımız yolda “Meselesi Türkiye” olan herkesin ortak çağrısının hevesle ve coşkuyla bu ülkeye hizmet etmek olması gerektiğinin altını bir kez daha çizeriz.” açıklamalarında bulundu.

### **Vakit Çalışmak ve Üretmek Vaktidir**

31 Mart 2019 Yerel Seçimlerin ardından dengelerin değişebileceğine, değişen uluslararası ekonomi ve politik yapı içerisinde Türkiye’nin kuralları belirleyen taraf olacağına dikkat çeken Abdurrahman Kaan, “Değişen uluslararası ekonomi-politik konjonktür içinde yeniden yazılan kuralların, kabullenen ve uygulayan tarafı değil; oyun kuran ve kuralları bizzat belirleyen taraf olacak Türkiye için vakit, geçmiş tecrübelerden olumlu dersler çıkarmak, bilginin ışığında ciddiyle çalışmak ve üretmek vaktidir.

Cumhur ittifakına güvenini esirgemeyen halkımızla birlikte MÜSİAD olarak Sayın Cumhurbaş-

kanımızın ve çizdiği istikametinin tam destekçisi olduğumuzu bir kez daha beyan ederiz. Seçim sonuçları öncelikle ülkemize daha sonra hepimize hayırlı ve uğurlu olsun. Yeni dönem, Türkiye için şahlanma vakti olsun dileriz.” ifadelerini kullandı.

**Türkiye için vakit, geçmiş tecrübelerden olumlu dersler çıkarmak, bilginin ışığında ciddiyle çalışmak ve üretmek vaktidir**



### **YENİ EKONOMİ PROGRAMI**

**MÜSİAD  
Genel Başkanı  
Abdurrahman Kaan**

**Y**eni Ekonomi Programı’nın dengelenme, değişim ve disiplin odaklı öngörülerıyla çok iyi çalışıldığını söylemek istiyorum. Önümüzdeki süreçle ilgili olarak her türlü değerlendirmenin yapıldığını görüyoruz. 2019 yılı için tüm dünyada beklenen daralmanın da aynı şekilde bu sürecin içine dâhil edildiğini gördük. 2020 ve 2021 sonrasındaki değişim çok iyi planlandı. Kendilerine ellerine sağlık diyorum. Biz MÜSİAD ve sanayici kesimi olarak işsizlikle ilgili çalışmaya, büyümeye ve katma değerli üretim yapmaya devam edeceğiz.

2013’e kadarki süreçte Türkiye’nin büyüme rakamları gayet iyiydi. Bu sürece döneceğimizi düşünüyorum. Dünyadaki daralmanın etkisini görüyoruz. Yurt dışından gelen ve yurt içinde pompalanan bir algı var. Bu algıya karşı çıkıyoruz. Piyasalarda bazı sıkıntılar olabilir, ülke bu süreci rahatlıkla atlatacak bir düzeyde. Bizim için buradaki 2 seneyi rahatlıkla atlatıp sonrasında eski büyümemize döneceğimizi düşünüyorum.





## Osmanlı'dan Damak Tadı



f Instagram sekercicaferzade

### İMALATHANE & SATIŞ:

Ahmediye Mahallesi Gündoğumu  
Cad. No:12 Üsküdar/İSTANBUL  
T: 0216 532 9 532

### ÜSKÜDAR ŞUBE:

Atlas Sokak No:21 Balıkcılar Çarşısı  
Üsküdar/İSTANBUL  
T: 0216 532 6 532

### KADIKÖY ŞUBE:

Yağlıkgı Ismail Sokak No:4 Balıkcılar  
Çarşısı Kadıköy/İSTANBUL  
T: 0216 337 1 337

### ERENKÖY ŞUBE:

Erenköy Mahallesi Telli Kavak Sok.  
No:19/2 Erenköy/İSTANBUL  
T: 0216 909 3 767

### ACIBADEM ŞUBE:

Acibadem Cad.  
No:181b  
Acibadem/İstanbul





## İSTİHDAM PAKETİ 2,5 Milyon Kişiyi Hedef Alıyor

“ İTÖ Başkanı Şekip Avdagiç, önerilen istihdam paketinin çok kapsamlı olduğunu ve mevcut istihdamı koruduğunu söyledi ”

**İ**stanbul Ticaret Odası Başkanı (İTÖ) Şekip Avdagiç, gündeme ilişkin konuları değerlendirdi. Dengelenme sürecini ve büyüme rakamlarını açıklayan Avdagiç, yüzde 2,6'lık büyümenin olumlu bir netice olduğunu dile getirdi. Dünyadaki rakamlara göre küçümsenmeyecek bir büyümenin söz konusu olduğunu savunan Avdagiç, "Türkiye 3. çeyrekte ittibaren dengelenme sürecine girdi. Bunun da neticelerini net olarak görüyoruz. Dövizde bir stabilizasyon oldu, volatilité azaldı, onun dışında ihracatta bir artış ortaya çıktı. Dışarıdan fon temininde dar bir dönemde yaşanan sıkıntılar ortadan kalktı." ifadelelerini kullandı.

Büyümede ilk üç ayın yatay seyirde geçeceğini, 2. çeyrekte hafif yukarı yönlü bir seyir görüleceğini belirten Avdagiç, "Büyümede bu yılın üçüncü ve dördüncü çeyreğinde beklentilerin üzerinde iyileşme olacağını öngörüyorum." dedi.

İstihdam paketinin diğer göstergelerde oluşan iyileşmelere paralel olarak pozitif katkı sağlayacağını ön gören Avdagiç, "İstihdamla ilgili bu kadar kapsamlı ve hükümetin bu kadar destek verdiği bir toplu istihdam paketi hiç olmamıştı. Bu istihdam paketi, daha evvelkilere göre son derece kapsamlı, içeriği dolu, rahat uygulanabilir bir paket. Buradan hem mevcut istihdamı koruyan, üretimi artırmaya yönelik bir paket var. Bu pake-



**MESTGROUP**  
a s s i s t a n c e



# GLOBAL SAĞLIK PARTNERİNİZ

81 Ülkede,  
Üstün Hizmet Kalitesi,  
540 Anlaşmalı Hastanesi  
ve Uzman Kadrosu ile  
Mest Group Assistance  
Hizmetinizde!

## HİZMETLERİMİZ

- Estetik ve Plastik Cerrahi
- Saç Ekimi
- Diş Tedavileri
- Göz
- Obezite & Diyabet
- Termal Tedavi
- Tüp Bebek
- Organ Nakli
- Onkoloji



Vize  
Hizmeti



Tercümanlık  
Hizmetleri



Ulaşım  
Hizmetleri



24/7 Doktor  
Takip

**24/7 Call Center**

+90 850 933 33 21

[www.mestassistance.com](http://www.mestassistance.com)

[info@mestassistance.com](mailto:info@mestassistance.com)

Akçay Cad. No:142/402  
Artkay Plaza  
Gaziemir-İzmir  
Türkiye



tin dolaylı faydaları da var. Buna sadece istihdamı artırma paketi olarak bakmamak lazım. Burada sağlanan mali avantajlar sayesinde istihdam artışına bağlı olarak şirketlerin yeni istihdamla ilgili maliyetleri son derece düşük olacağı için hem yurtiçinde hem yurtdışında şirketler daha rekabetçi fiyatlar verebilecek. Paketin görünmeyen olumlu etkisi de bu olacaktır." şeklinde değerlendirilmelerde bulundu.

Avdagıç, iş dünyasının kredi ve finansmana erişimle ilgili beklentisinin devam ettiğini belirterek, "Orada iki ayak var hem kredinin miktarının artması konusunda hem de kredi maliyetinin düşmesi konusunda beklentimiz devam ediyor. Türkiye'nin enflasyonunu dikkate aldığımız zaman, kredi hacminin 2019'da minimum yüzde 16 ile 18 arasında büyümesi lazım, şu an Bankalar Birliği'nin verdiği rakama göre, bu sene yüzde 12'lik bir büyüme öngörülüyor ki biz bunu kesinlikle yeterli bulmuyoruz. İkincisi iyiye doğru giden bir trend var, kredi maliyetinde düşme var. Geçen sene son çeyrekte kredi maliyeti olarak 40'ları, 45'leri konuşurken şu an 23-25 bandını konuşuyoruz. Hâlâ yeterli bir seviye değil, finansmana erişim maliyetinin daha da düşmesi lazım. Bu doğrudan doğruya enflasyonla da bağlantılı, enflasyon ora-

nının altında verildiğinde sistem yürümez ama şu anki trend olumlu yönde gidiyor." ifadelerini kullandı. Bankalar ve şirketlerin, büyük bir paketin iki önemli sacayağı olduğunu belirten Şekip Avdagıç, bankaların piyasada yaşanan gelişmelere bağlı pozisyon almak durumunda olduğunu dile getirdi. Bir süre önce konkordatoların çok hızlandığını hatırlatan Avdagıç, "Bankalar maalesef o dönemde yapılandırma konusunda çok fazla istekli değillerdi. Zor durumda olan şirketlerin de tek çıkış kapısı konkordatoydu, buraya hızlı bir yönelme oldu. Daha sonra buraya gelen şirketlerin borçlarının tahsil edilmesi konusunda, bankalarda çok netice alamayacaklarını gördüler ve daha fazla inisiyatif kullanmaya başladılar. Bu dönemde finansman maliyeti düştü ve konkordato sayılarında ciddi bir azalma oldu. Hatta konkordatoya giden şirketler, bankalarla borçlarını yapılandırıdılar ve konkordatodan çıktılar. Bankalar da artık makul ve yönetilebilir bir yapılanmanın, şirketlerin üzerine gidip, onları boğmaktan çok daha avantajlı olduğunu gördüler. Bu anlamda bankaların bu yönetilebilir süreci devam ettirmeleri çok önemli. Aksi halde piyasadaki bir takım üretici faktörleri ya da tüccarları elimine ederek bir yere varmak mümkün değil." dedi.

**"Türkiye ekonomisi son çeyrekte yüzde 3 daralsa da yılın genelindeki yüzde 2,6'lık büyüme her şeye rağmen olumlu oluyoruz."**



### **Her Sene 1 Milyon Kişi İş Dünyasına Katılıyor**

Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak'ın 2,5 milyonluk yeni istihdam sağlama açıklaması ve istihdam paketine ilişkin ön görüşe bulunan Avdagıç, Türkiye'de yılda 1 milyon kişinin iş dünyasına katıldığını belirtti. Şekip Avdagıç sözlerine şöyle devam etti: "Bu aynı zamanda Türkiye'nin bir avantajı. Bu da bize sorumluluk yüklüyor. Her yıl yüzde 5,5-6 büyümemiz lazım ki 1 milyon kişiye iş bulalım ve bunun üzerinde yeni istihdam alanları oluşturalım ki 3,9 milyona gelen işsizliğimizi aşağı doğru çekelim. 2,5 milyonluk istihdam hedefi bu iki konuyu da kapsayan bir hedef. İstihdam pa-



# MODEL ERP

"İŞLETME ZEKASI"



FARKLI SEKTÖRLERE AİT ERP  
ÇÖZÜM ANAHTARINIZ

[www.mbi.com.tr](http://www.mbi.com.tr)





ketinin görünmeyen birtakım avantajları da devreye girecek. Bunlar birbirini besleyen unsurlar. Bu iddialı hedefi, kademe kademe realize etme konusunda iş dünyası ve hükümet olmak üzere hepimiz elinden geleni yapmak durumundayız."

### **Topyekûn Seferberlik İçine Girmemiz Lazım**

Avdagic, istihdam paketi ile ilgili Türkiye'deki en kapsamlı ve sonuç odaklı tanıtım kampanyasını yaptıklarını vurgulayarak, "Bütün bunların özünde, biz daha fazla, daha efektif üreteceğiz, daha çok çalışıp, daha fazla ihracat yapacağız. Enflasyon sadece hükümetin gayretiyle, sadece Ankara'nın alacağı tedbirlerle netice veremez. Türk bankacılık sisteminde hâlâ dışarıdan ilave kaynak alıyorsak ülke olarak düşünüp tabiri caizse tefekkür etmemiz lazım. Yani bizim tasarruf etmemiz, daha çok üretmemiz ve ihracat yapmamız lazım. Bunları sağlarsak enflasyon da işsizlik de düşer, ülkeyimizin refahı ve katma değeri de artar. Bu konuda toplum olarak topyekûn seferberlik içine girmemiz lazım." diye konuştu.

### **Üretmeyi Değil, Üreteni Teşvik Eden Politika Olması Lazım**

Gündeme ilişkin konuları değerlendiren Şekib Avdagic, tanzim satış uygulamasına da şu ifadelerle değindi: "Tarımla ilgili teşvik politikamızı, diğer bütün teşvik politikalarımızda olduğu gibi yeni bir çerçeveye oturtmamız lazım. Türkiye'de biliyorsunuz, bazı alanlarda ekim yapılmaması durumunda da verilen teşvikler var. Bizim önerimiz üreten çiftçiye teşvik verilmesi. Önerimiz üretmeyi

### **Bütün bunların özünde, biz daha fazla, daha efektif üreteceğiz, daha çok çalışıp, daha fazla ihracat yapacağız**

değil, üretene teşvik eden politika olması lazım. Mazot, gübre ve tohum konusunda önemli adımlar atmamız gerekiyor. Sulamadan, toprak analize kadar yapılması gereken çok unsur var. Küçük ölçekli tarımdan daha büyük ölçekli tarıma geçmemiz gerekiyor. Ambalajlama ve diğer süreçler de önemli." Avdagic, yürüttükleri çalışmaları aktardıktan sonra, "Son 5 yıla bakıldığında kredi derecelendirme kuruluşları Türkiye'ye yönelik tahminlerini hep aşağıda tutmuştur, gerçekleş-tikçe yukarı revize etmiştir. Hiç mi yukarı tahmin yapıp aşağı revize yapılmaz. Nedense Türkiye hep aşağıdan yukarı revize yaşıyor, hiç yukarıdan aşağıya revize yaşamıyor. Şu son dönemde Yunanistan'da ne oldu da notu 2 derece yukarı çıktı. Bunu anlamak mümkün değil. Burada birtakım siyasi unsurların katılmasıyla bu süreçlerin oluştuğunu düşünüyorum. Bunları izleyelim ama bunlara bakıp moralimizi bozmayalım." değerlendirmesinde bulundu.

### **İSTİHDAM SEFERBERLİĞİ 2019 İSTANBUL BULUŞMASI**

Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı ve TOBB iş birliğinde başlatılan İstihdam Seferberliği kapsamında, İstanbul Valiliği ve İstanbul Büyükşehir Belediyesinin ev sahipliğinde "İstihdam Seferberliği 2019 İstanbul Buluşması" Haliç Kongre Merkezinde gerçekleşti. Buluşmada T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanı Zehra Zümrüt Selçuk, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hırsarıoğlu, İstanbul Valisi Ali Yerlikaya, İstanbul Büyükşehir Belediyesi Başkanı Mevlüt Uysal, İstanbul Ticaret Borsası Başkanı Ali Kopuz ve İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, İMEAK Deniz Ticaret Odası, Türkiye İhracatçıları Meclisi, MÜSİAD, ASKON ve iş dünyası temsilcileri yer aldı.

2006'dan günümüze geniş yazlık villa  
portföyü ile villa kiralamada Türkiye'nin lideri



**Tatil Villam®**

*"İslami tatilin vazgeçilmezi"*

(+90) 444 61 06

0532 787 2838

info@baranselgrup.com

www.tativilvam.com



- ❖ Ailenizle düşlediğiniz bir tatil, size özel villalarda helal tatil anlayışını sunan konsept Tativilvam'da
- ❖ Villa kiralamada 13. yıl
- ❖ Muhafazakar ailelere yönelik müstakil havuzu korunaklı villalar
- ❖ Kapalı havuz hamam sauna jakuzili villalar
- ❖ Deniz ve doğa manzaralı lüks villa seçenekleri





## DEĞERLENDİRME



Enes Açıkgöz

### Brexit Sonrası TÜRKİYE

Brexit sonrasında Türkiye için temel mesele, Birleşik Krallık ile yapacağı ticaret

**T**icaret Savaşları, Trans Atlantik ve Pasifik Antlaşmaları, Brexit ve Kuşak Yol Projesi küresel siyasetin gündeminde olan birçok konu, küresel belirsizlik döneminin sonuçları olarak karşımıza çıkmaktadır. Birleşik Krallık'ın AB'den ayrılma kararı bu süreci nasıl etkileyecek? Brexit'e geçmeden önce küresel belirsizliği biraz açıklamak gerekirse; küresel ekonomi ve siyasetin yapısı, kendi devletlerinde

politikalarını şekillendiren en temel etkidir. Tarihsel olarak baktığımızda 1.Dünya Savaşı sonrasındaki dönem "savaş arası dönem" olarak adlandırılmış ve savaş sonrasında imzalanan antlaşmalar 2.Dünya Savaşı'nı beraberinde getirmiştir. Aynı şekilde, 2.Dünya Savaşı'ndan sonra ABD (Amerika Birleşik Devletleri) ve SSCB (Sovyet Sosyalist Cumhuriyetler Birliği) arasındaki güç savaşı "Soğuk Savaş" olarak adlandırılmıştır. SSCB'nin dağılmasıyla küresel



## HER ZAMAN ÖZEL VE ÖZVERİLİ — KULE 246 —



### KULE246

- KREŞ HİZMETİ
- TEKNİK HİZMET
- EV TEMİZLİĞİ HİZMETİ
- ALIŞVERİŞ MERKEZİ
- AKILLI SİSTEMLER
- HAVUZ VE SPOR ALANLARI
- KAPALI OTOYOL

### ISPARTA'NIN YENİ YAŞAM MERKEZİ

**Kule 246** hayatınıza bir güneş gibi doğuyor. Yeşil ve mavi hayatınızla iç içe! Yeşil alanların ön plana çıktığı özel tasarım peyzaj alanlar...

Kule 246'da keyifle yapacağınız alışverişler elinizin altında! Fitness merkezinde formunuzu koruyacaksınız. En değerli emanetleriniz için tasarlanmış kreşimiz ve çocuk oyun alanları...

Telefon : 0 246 218 81 50  
[www.kule246.com](http://www.kule246.com)



## DEĞERLENDİRME

### Türkiye, 2018 yılında 11 milyar ihracat yaptığı Birleşik Krallık'tan aynı yıl 74 milyar dolar ithâlât gerçekleştirdi

İlişkiler tek kutuplu bir sistem olarak ABD'nin öncülüğünde ve Batı hegemonyasında şekillenmiştir. Günümüzde ise küresel ekonomi ve siyasetin yapısı her alanda "küresel belirsizliğin" yaşandığı bir duruma evrilmiştir. Küresel belirsizlik döneminin başlangıcı da 2008 Finansal Krizi olmuştur. Devletlerin krizden çıkardığı en önemli ders; Batı hegemonyasında varlığı sürdüren ekonomik ve siyasal normlar, artık ihtiyaçları karşılamamaktadır.

Dünya Ticaret Örgütü, IMF, Dünya Bankası ve Birleşmiş Milletler gibi uluslararası kuruluşlar sorgulanmaya başlamıştır. Özellikle, yükselen güç olarak tabir edilen BRICS ülkeleri, Batı hegemonyasında şekillenen uluslararası kurumlarda reform taleplerini dile getirmeye başlamıştır. Hatta Çin, reform talebinde bulunmakla kalmamış IMF ve Dünya Bankasına, muadil kurumların (NDB, AIIB) ortaya çıkmasında öncülük etmiştir. Özetle Batı, norm belirleme gücünü, Çin ve gelişmekte olan ülkelerin reformist eylemlerine karşı korumaya çalışmaktadır. Bu durum ise küresel ekonomi ve siyasetin belirsizliğe doğru gitmesine yol açıyor.

Brexit kararının küresel belirsizlik dönemi sonrası siyasette, İngiltere'yi nasıl etkileyeceği konusunda tahmin yürütmek oldukça zor görünüyor. Uzun vadede Çin ve Batı arasında geçen mücadelenin kazananı İngiltere'de olabilir. Ancak kısa vadede Birleşik Krallık büyük

bir maliyetin altına girecektir. Brexit hamlesi Türkiye açısından durumu biraz daha farklılaştırmaktadır. Türkiye Çin ve İngiltere'nin birbirleriyle arasındaki ilişki daha güçlü ilerleyebilir. Brexit sonrasında Türkiye için temel mesele, Birleşik Krallık ile yapacağı ticaret. Birleşik Krallık'ın hem Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı ikinci ülke olması hem de Avrupa siyasetindeki güçlü konumundan ötürü bundan sonraki süreç, Birleşik Krallık'ın Türkiye ile ticaretini doğrudan etkileyecek. TÜİK verilerine göre 2018 yılında 11 milyar dolar ile Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı ikinci ülke olan Birleşik Krallık'tan Türkiye aynı yıl 7,4 milyar dolar ithâlât gerçekleştirdi. Dolayısıyla Brexit sonrası Türkiye, kendi lehine olan dış ticaret istatistiklerini de korumak zorunda.

Birleşik Krallık Parlamentosu'ndaki son oylama ve AB'nin (Avrupa Birliği) ertelemeye yeşil ışık yakması Brexit'i bir süre daha erteledi. Brexit'in nasıl gerçekleşeceği konusunda belirsizlik sürerken olası senaryoların ilki; İngiltere AB'den ayrıldıktan sonra Gümrük Birliği

içinde kalmaya devam etmesi. Bu durumda, İngiltere ile ticari ilişkilerimizde herhangi bir değişimi yaşanmayacak.

Ancak İngiltere Gümrük Birliği içinde kalmaz ve AB ile geniş kapsamlı bir STA düzenleme yoluna giderse, ikili ticari ilişkilerin sürdürülebilmesi için Türkiye'nin de İngiltere ile STA imzalaması gerekecektir. Türkiye; daha çok otomotiv, tekstil, savunma, havacılık ve enerji gibi alanlardan oluşan 18 milyar dolarlık ticaret hacminin artırılabilmesi için serbest ticaret anlaşmasının (STA) hazırlıklarını sürdürmektedir. Türk-İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası, Türkiye-İngiltere İş Konseyi ve Forumu ile Londra'da yakın zamanda açılışı yapılan Türk Ticaret Merkezi gibi iki ülkenin iş dünyasını birleştiren mekanizmaların da bu yönde çalışma yürütmesi, Brexit sonrasında böyle bir anlaşmanın imzalanma ihtimalini güçlendirmektedir. Ancak, henüz somut bir adım gerçekleşmedi. Eğer bir STA imzalanırsa Türkiye-Birleşik Krallık arasındaki ticaret hacminin kısa sürede 20 milyar dolara yükselmesi öngörülmektedir.





# MARKANIZA RENK

## Hayallerinize BOYUT KAZANDIRIYORUZ.

Tokoğlu Ofset Matbaa'da milyonlarca renk, milyonlarca düş üretilir. Markanıza renk, hayallerinize boyut, kâğıt ve kartona kimlik kazandırılır. Her gün, birbirinden farklı sektörlerde üretilen binlerce kartvizit, cepli dosya, klasör, broşür, flayer, antetli kâğıt, maliye anlaşmalı evraklar, davetiye, el ilanı (föy), etiket çeşitleri, sticker, çıkartma, defter, katalog, afiş, zarf, kitap ayracı, karton çanta, sertifika, bloknote, çeşitli ürün kutuları, ambalaj ve matbaaya dair ne varsa Tokoğlu Ofset Matbaa Hizmetleri'nden çıkar.



### Tek Kullanımlık Dondurma Kutusu

Defalarca yıkamaya, depozitoya,  
git gele gerek kalmadan, aç, doldur,  
depola, gönder, kullan, at !

### Çikolata, Lokum, Turta, Pasta, Baklava Kutuları



### Her türlü tekstil ve el örgü yünleri etiketleri.

# DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE HELAL EKONOMİLER

Bugün dünya nüfusunun yüzde 24'üne denk gelen 1,8 milyar kişi İslam dinine inanmaktadır. Müslümanların, kaynağını İslam'dan alan Helal, Haram, Faiz, Tesettür gibi kavramları bir yaşam tarzı olarak benimsemeleri, doğal olarak, üretim ve tüketim süreçlerini de etkilemiş, bunun neticesinde, dünya ölçeğinde hem talep hem de arz kaynaklı büyük bir ekonomi meydana gelmiştir. Bu sosyo-ekonomik olguya, İslami

Ekonomiler veya Helal Ekonomiler diyoruz. DinarStandard Araştırma ve Danışmanlık firmasının her yıl yayınladığı İslam Ekonomileri Görünüm Raporuna göre, 2017 yılı itibariyle, Helal Gıda, Helal Turizm, Helal İlaç, Helal Medya ve Eğlence, Tesettür sektörü gibi alt sektörleri kapsayan İslami Ekonomiler, İslami Finans sektörü ile birlikte toplamda 4 trilyon doların üzerinde bir ekonomik büyüklüğe ulaşmıştır.

## İslam Ekonomileri Alanında Sertifikalar ve Standartlar

Müslümanlar, inançlarının gereği olarak, yiyecek, içecek başta olmak üzere tüketim ürünlerini satın alma aşamasında helal ürünleri ve helal hizmetleri tercih etmektedirler. İslami yaşam tarzı ihtiyaçlarına cevap verecek ürün ve hizmetlerde kalite standartlarının artırılmasını sağlamak amacıyla, özel sektör kurumlarından ve hükümetlerden çeşitli yasal düzenlemeler ve sertifikalandırmalar gibi uygulamalar talep etmektedirler. Birçok İslam ülkesi de bu ihtiyacı karşılamak üzere çeşitli yasal düzenlemeler yapmaya başladı.

Dünyada Helal Sertifika  
Veren Kurum Sayısı:

**350**

İslam İşbirliği Teşkilatı'na  
bağlı Standartlar ve  
Metroloji Enstitüsü'ne  
(SMIIC) Daimi Ev  
Sahipliği Yapan Ülke:

**TÜRKİYE**

Türk Standartları  
Enstitüsü'nden (TSE)  
Helal Gıda Sertifikası  
Almış (2019 Nisan  
itibariyle) Yerli ve  
Yabancı Gıda  
Üreticilerinin Sayısı:

**500**

Dünyada yaşayan Müslüman sayısı:  
**1.8 MİLYAR MÜSLÜMAN,  
DÜNYA NÜFUSUNUN  
YÜZDE 24'ÜNE DENK  
GELMEKTEDİR**

180+ milyon Müslüman  
**(TÜRKÇE KONUŞAN)**

300+ milyon Müslüman  
**(ARAPÇA KONUŞAN)**

500+ milyon Müslüman  
**(İNGİLİZCE KONUŞAN)**

60+ milyon Müslüman:  
**KUZAY AMERİKA VE  
AVRUPA'DA YAŞAYAN**

200+ milyon Müslüman:  
**HİNDİSTAN'DA YAŞAYAN**

80+ milyon Müslüman:  
**ÇİN'DE YAŞAYAN**

40+ milyon Müslüman:  
**RUSYA'DA YAŞAYAN**

**İslam İşbirliği  
Teşkilatına Üye  
Ülke Sayısı:**  
**57**

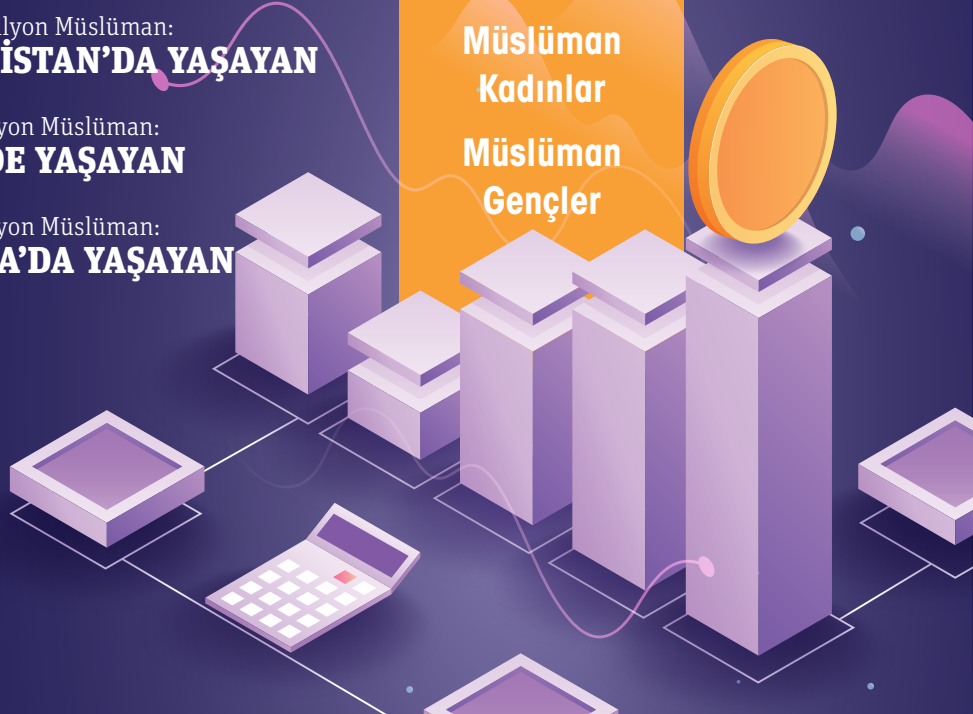
**Dünya yaş  
ortalaması:**  
**32**

**İslam dünyası  
yaş ortalaması:**  
**24**

**Müslüman  
Erkekler**

**Müslüman  
Kadınlar**

**Müslüman  
Gençler**



# MÜSLÜMANLAR ZEKÂT İLE DÜNYAYI DEĞİŞTİRECEK GÜCE SAHİP

Türkiye ve diğer Müslüman ülkelerden yüzlerce yardım kuruluşu, gelir düzeyi düşük veya yüksek tüm Müslümanlardan topladıkları sadaka ve zekâtları dünyanın dört bir tarafındaki muhtaç insanlara dağıtıyor. Müslümanların zekât ve sadaka faaliyetlerinin anlatılması ve yayınlanması İslam'ın yayılmasına vesile oluyor. Örneğin, Birleşmiş Milletler Mülteci Ajansı (UNCHR), mülteciler için gereken yıllık 4,5 milyar dolarlık açığı kapatmak için çareyi zekât Programı başlatmakta buldu.

İslam Kalkınma Bankası'na göre dünyada zekât ve sadaka harcamalarının yıllık büyüklüğü:  
**232-560 MİLYAR DOLAR ARASINDA DEĞİŞİYOR.**

DinarStandard, İslam Dünyasında Vakıflar ve Yardım Kuruluşları raporuna göre, Müslüman vakıfların 2015 itibariyle sahip olduğu varlıkların ekonomik büyüklüğü:  
**501 MİLYAR DOLAR.**

Vakıfların 2020 yılında sahip olması beklenen varlık büyüklüğü:  
**680 MİLYAR DOLAR**

## İslam İşbirliği Teşkilatı Üyeleri Arasındaki Ticaret ve İslami Ekonomilere Yatırımlar

İslam İşbirliği Teşkilatına (İİT) üye ülke sayısı

**57**

İİT ülkeleri arasında 2017 yılında gerçekleşen dış ticaretin toplam tutarı

**482,3 MİLYAR DOLAR**

İthalat

**271,8 MİLYAR DOLAR**

İhracat

**210,5 MİLYAR DOLAR**

İslami Ekonomilere Yapılan Sermaye Yatırımları

**İSLAMİ EKONOMİ SEKTÖRLERİNE ÖZEL YATIRIM VE GİRİŞİM FONLARI TARAFINDAN YAPILAN SERMAYE YATIRIMLARI**

2015-2018'de İslami ekonomi sektörlerine yapılan yatırımların toplam tutarı

**745 MİLYAR DOLAR**





**Helal Gıda:**  
Müslümanların  
gıda ve içecekler  
için yaptığı toplam  
harcamalar.

**İSLAMİ EKONOMİ SEKTÖRÜ**  
**>>> HELAL GIDA SEKTÖRÜ**

**2017 PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ**  
**1,303 MİLYAR DOLAR**

**2023'TE ULAŞMASI**  
**BEKLENEN PAZAR**  
**BÜYÜKLÜĞÜ**  
**1,863 MİLYAR DOLAR**

**ÖRNEK**  
BANVİT, BREZİLYALI BRF VE  
QATAR INVESTMENT  
AUTHORITY'YE 470 MİLYON  
DOLARA SATILDI.

JAPONYA MERKEZLİ  
MITSUBISHI CORPORATION,  
BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLE-  
Rİ MERKEZLİ HELAL GIDA  
FİRMASI AL İSLAMİ FOODS  
ŞİRKETİNDEN AZINLIK  
HİSSESİ SATIN ALDI.

TÜRKİYE HÜKÜMETİ  
TARAFINDAN 2018'DE,  
HELAL GIDA VE DİĞER  
HELAL SEKTÖRLERDE  
STANDARDİZASYON  
KURULUŞLARINI AKREDİTE  
ETMEK ÜZERE KURULAN  
KURUM  
HAK (HELAL AKREDİTASYON  
KURUMU)

TÜRK STANDARTLARI  
ENSTİTÜSÜ HELAL  
SERTİFİKASINA SAHİP 500N  
GIDA ŞİRKETİNİN  
TÜRKİYE'DEN YURTDIŞINA  
YAPTIĞI HELAL SERTİFİKALI  
KIRMIZI ET VE KANATLI  
HAYVAN ÜRÜNLERİ  
İHRACATININ DEĞERİ  
5+ MİLYAR DOLAR

## İSLAMİ EKONOMİ SEKTÖRLERİ

Dünya nüfusunun dörtte birini oluşturan Müslümanların gerçekleştirdiği ekonomik faaliyetler, nihai bir hedef olarak faizsiz ve Helal bir ekonomiye ulaşma amacı ve talebi gütmektedir. Tüm bu gelişmelerin doğal bir sonucu olarak,

İslami Ekonomiler, İslami Finans, Helal Gıda, Helal Turizm, Tesettür Giyim, Helal Medya ve Helal Eğlence, Helal İlaç, Helal Kozmetik ve Helal Temizlik, Helal Eğitim ve İslami Dijital Hizmetler ve Mobil Uygulamalar gibi konuları kapsar.

### Bazı Ülkelerde İslami Finans Sektörünün Toplam Varlık Büyüklükleri (2017)

SUUDİ ARABİSTAN	MALEZYA	BAE	ENDONEZYA	TÜRKİYE	İRAN
509 MİLYAR DOLAR	491 MİLYAR DOLAR	222 MİLYAR DOLAR	82 MİLYAR DOLAR	54 MİLYAR DOLAR	54 MİLYAR DOLAR

Helal Gıda: Müslümanların gıda ve içecekler için yaptığı toplam harcamalar.

## İSLAMİ FİNANS SEKTÖRÜ

**2017 Pazar büyüklüğü**  
**2,438 MİLYAR DOLAR**

**2023'te ulaşması beklenen Pazar büyüklüğü**  
**3,809 MİLYAR DOLAR**

### ÖRNEK

İslami Fintek (finansal teknoloji) firması Wahed Invest, 2017'de Cue Ball Capital, BECO Capital ve diğer yatırımcılardan iki roundda toplam 12 milyon



# TESETTÜR GİYİM SEKTÖRÜ

Tesettür Giyim: Müslüman kadınların giyim için yaptığı toplam harcamalar tutarının global büyüklüğü.

## Bazı Ülkelerde Müslüman Kadınların Hazır Giyim Harcamaları

<b>TÜRKİYE</b> 28 MİLYAR DOLAR	<b>BAE</b> 22 MİLYAR DOLAR	<b>ENDONEZYA</b> 20 MİLYAR DOLAR	<b>NİJERYA</b> 18 MİLYAR DOLAR	<b>RUSYA</b> 13 MİLYAR DOLAR	<b>İRAN</b> 54 MİLYAR DOLAR	<b>HİNDİSTAN</b> 12 MİLYAR DOLAR
PAKİSTAN 12 MİLYAR DOLAR			MISIR 11 MİLYAR DOLAR			

2017 Pazar büyüklüğü  
177 MİLYAR DOLAR

2023'te ulaşması  
beklenen Pazar  
büyüklüğü  
274 MİLYAR DOLAR

Tesettür giyim modası dünya markalarının ilgi odağına girdi. Dolce Gabbana, H&M gibi dünyanın en büyük hazır giyim firmaları, Müslüman müşterileri çekebilmek için raflarına tesettüre uygun kıyafetler koymaya başladı.

2018'de Türkiye'de faaliyete geçen Zeru Port AVM, tamamı tesettür giyiminden oluşan 130'dan fazla mağazayı bünyesinde bulunduruyor. Dünyada sadece tesettür mağazalarından oluşan ilk alışveriş merkezi Zeru Port Avm oldu.

Helal Medya ve Eğlence: Müslümanların yazılı ve görsel medyada ve park, bahçe, alışveriş merkezleri, restoranlar gibi dinlenme alanlarında geçirdikleri zamanlarda yapmış oldukları harcamalar.

Helal Medya, Helal Eğlence  
ve Helal Eğitim Sektörü

2017 Pazar büyüklüğü  
209 MİLYAR DOLAR

2023'te ulaşması beklenen Pazar büyüklüğü  
288 MİLYAR DOLAR

İslam dünyasında sinema endüstrisi hızla geliyor. Türkiye'den dünyaya yapılan dizi ihracatının yıllık tutarı

300 MİLYON DOLAR

Ertuğrul, Kurtlar Vadisi gibi diziler sadece İslam dünyasında değil tüm dünyada izlenme rekorları kırdı.

117 milyon Müslüman aile çocuklarının eğitimi için 2017 yılında 10 milyar dolar harcama gerçekleştirdi.

Helal Turizm:  
Müslümanların  
gerçekleştirdiği  
uluslararası  
seyahat sayısı

2017 PAZAR  
BÜYÜKLÜĞÜ  
177 MİLYAR DOLAR

2023'TE ULAŞMASI  
BEKLENEN PAZAR  
BÜYÜKLÜĞÜ  
274 MİLYAR DOLAR

2016 SONU  
İTİBARIYLA  
DÜNYADAKİ HELAL  
OTEL KONSEPTİNE  
SAHİP  
İŞLETMELERİN  
YAKLAŞIK YARISI  
TÜRKİYE'DE  
BULUNUYOR.  
TÜRKİYE'DE HELAL  
KONSEPTİYLE  
FAALİYET GÖSTEREN  
OTEL SAYISI  
250+

2015-2018  
DÖNEMİNDE HELAL  
TURİZM  
TEKNOLOJİLERİNE  
YAPILAN SERMAYE  
YATIRIMLARININ  
TUTARI  
103 MİLYON DOLAR

**Helal ilaç:**  
İlaçların, domuz,  
kan vb Helal  
olmayan içerikler  
kullanılmadan  
üretilmesi.  
Müslümanların  
toplam ilaç  
harcamaları.

**2017 PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ**  
87 MİLYAR DOLAR

**2023'TE ULAŞMASI  
BEKLENEN PAZAR  
BÜYÜKLÜĞÜ**  
131 MİLYAR DOLAR

SUUDİ ARABİSTAN MERKEZ-  
Lİ AJ PHARMA ŞİRKETİ,  
HAVYANSAL MUHTEVA  
BARINDIRMAYAN BİR  
ÇOCUK FELCİ AŞISI ÜRETTİ.

MALEZYA DEVLETİNİN  
HELAL SERTİFİKA KURUMU  
JAKIM, DİYALİZ MAKİNALA-  
RI SIVILARI DA DAHİL  
OLMAK ÜZERE TÜM MEDİ-  
KAL ARAÇ GEREÇLER İÇİN  
HELAL STANDARTLAR  
BELİRLEDİR VE SERTİFİKA-  
LANDIRMA BAŞLATTI.

DÜNYANIN İLK HELAL  
PROTEZ DİŞ ÜRETİM  
FABRİKA PROJESİ  
TÜBİTAK'TAN DESTEK ALDI  
VE TÜBİTAK MAM  
İÇERİSİNDE KURULDU.

**HELAL JELATİN ÜRETİMİNDE  
BÜYÜK BİR PAZAR  
BOŞLUĞU BULUNMAKTADIR.  
İSLAM ÜLKELERİNİN İT  
ÜLKELERİ DIŞINDAN  
JELATİN İTHALATI  
99.6 MİLYON DOLARDIR.**

# HELAL İLAÇ SEKTÖRÜ

Helal Kozmetik&Temizlik: Helal içeriklerle üretilen temizlik ve kozmetik ürünleri.  
Müslümanların toplam temizlik ve kozmetik ürünleri harcamaları.

## Helal Kozmetik & Helal Temizlik Sektörü

**2017 PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ**  
61 MİLYAR DOLAR

**2023'TE ULAŞMASI BEKLENEN PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ**  
90 MİLYAR DOLAR

**DOĞAL, ORGANİK VE VEJETERYEN İÇERİKLERDEN OLUŞAN HELAL KOZMETİK  
ÜRÜNLERİ İÇİN POTANSİYEL TALEP BÜYÜKLÜĞÜ**  
25 MİLYAR DOLAR

UNİLEVER ENDONEZYA, BAŞÖRTÜLÜ MÜŞTERİLERİ İÇİN SUNSİLK HİJAB  
RECHARGE ADINDA BİR ŞAMPUAN ÜRETTİ VE İHRACATINA BAŞLADI.

AMERİKALI GRANT INDUSTRIES VE HOLLANDA'LI REVERDIA FİRMALARI,  
ÜRETTİKLERİ KOZMETİK ÜRÜN GAMLARI İÇİN HELAL SERTİFİKALAR ALDI.

ENDONEZYA HÜKÜMETİ, 2019 YILI İTİBARIYLA KOZMETİK ÜRÜN SATIŞLARI İÇİN  
HELAL SERTİFİKA ALMAYI ZORUNLU TUTACAĞINI İLAN ETTİ.

HELAL MEDYA VE EĞLENCE: Müslümanların yazılı ve görsel medyada ve park,  
bahçe, alışveriş merkezleri, restoranlar gibi dinlenme alanlarında geçirdikleri  
zamanlarda yapmış oldukları harcamalar.

## İSLAMİ DİJİTAL HİZMETLER VE MOBİL UYGULAMALAR (APPS) SEKTÖRÜ

NAMAZ TAKVİMLERİ VE KIBLE BULUCU UYGULAMALAR

İSLAMİ EĞİTİM MOBİL UYGULAMALARI

ÇOCUKLAR İÇİN HELAL İÇERİKLİ MOBİL OYUNLAR

HARAM İÇERİK BARINDIRMAYAN İNSANLIĞIN YARARINA OLAN HER TÜRLÜ  
MOBİL UYGULAMALAR

HELAL RESTORAN, HELAL OTEL, HELAL PAYLAŞIM, UÇUŞ, KİRALAMA VB  
SEKTÖRLER İÇİN REZERVASYON SİTELERİ VE MOBİL UYGULAMALAR.





16 Kafa Plaka Silim Makinesi / 16 HEADS SLAB POLISHING MACHINE



Plaka Ebatlama Makinesi / SLAB SIZING MACHINE



3+12 Kalibre ve PolısaJ Makinesi / 3+12 CALIBRATION AND POLISHING MACHINE



80 Lama Katrak Makinesi  
80 BLADES GANGSAW MACHINE





KAPAK KONUSU

KİMSEDEN BEKLEME SEN-YAP

# KOOPERATİF YATIRIM MODELİ

MÜSİAD öncülüğünde faize karşı geliştirilen iktisadi çözümler, sadece Türkiye için değil dünya ekonomisi için de umut vadediyor





KAPAK KONUSU







ÜSİAD üyelerinin öncülük ettiği SENYAP, çözümleri ile sadece Türkiye için değil dünya ekonomisi için de bir umut ışığı SENYAP'ın esas hedefi birlikten doğan ortak aklın ve sermayenin gücünü kullanarak ileri teknoloji, geniş organizasyon ve nitelikli istihdam gerektiren herkesin girişemediği stratejik yatırımları hayata geçirmek. MÜSİAD üyelerinin öncülüğünde kurulan SENYAP, daha güçlü, bereketli ve nitelikli işler yapmak için birlik olmayı sağlayan yatırım modeli ve sermayenin zaman değerini faizsiz belirleyen Katsayılı Pay Değerleme Sistemi ile İslami Yatırım alanında esaslı çözümler üretmeyi başardı.

Türkiye'den ve dünyadan tüm gönüldaşlarını ortak olmaya çağıran SENYAP, İslami Yatırım yapmak isteyen girişimcilere hem ortak olabilecekleri hem de ileri teknoloji, nitelikli istihdam ve geniş organizasyon gerektiren stratejik projelerinde sermaye temin edebilecekleri güvenilir ve etkin bir ortam vadediyor. SENYAP aynı zamanda dünya çapında hızla gelişen ve büyüyen Girişim Sermayesi bağlamında, Türkiye için önemli ve güzel bir yükseliş fırsatı sunuyor. Peki, SENYAP somut olarak neler yapıyor?

SENYAP, “büyük veri” ve “yapay zekâ” teknolojisine yönelik ilk yatırımı GABORAS'ta gayrimenkullerde atıl yatan serveti sermayeye dönüştür-

meyi sağlayan önemli bir teknolojik ve finansal inovasyonla başladı. Devamında ülkemizin aramalı ithalatınca ciddi bedeller ödediği kimya sanayisine yönelerek otomotivden, mobilyaya, beyaz eşyadan ayakkabı üretimine birçok endüstrinin ihtiyacı olan ve Türkiye'de üretilmeyen poliol'ü üretmek üzere, kendi üretim teknolojisini de geliştirebilen SENPOLY kuruldu.

### “GABORAS etkisi” ile Türkiye'ye kazanacak...

2018 yılında kurulan GABORAS anlık gayrimenkul değer tespit teknolojisi ve bilgi servisleri ile şimdiden üç önemli yeniliği hayata geçirmek üzere. Bunlar; Mülk sahiplerini varlıklarının değerini etkileyen gelişmelerden anında bilgilendiren, yatırımcılara stratejik hedeflerine odaklı şeffaf bilgilerle hızlı ve doğru karar desteği sağlayan, gayrimenkul ticaretinde mülk hakkındaki en geniş kapsamlı bilgi paketi ile alıcı ve satıcı arasında sağlıklı bir güven ortamı oluşturan hizmet başlıkları.

Türkiye'den ve dünyadan sektör liderlerinin ve hükümet kuruluşlarının ilgiyle takip ettiği GABORAS projesinde teknik ve özel sektör boyutlarındaki neredeyse tüm hedefler kısa sürede gerçekleştirildi. Bu anlamda emlak hizmetlerinden değerlendirme hizmetlerine gayrimenkul sektörünün birçok alanında faaliyet gösteren yerli ve yabancı sektör lideri kuruluşlarının işbirliğinin kazanılmış olması önemli

**SENYAP'IN HEDEFİ  
BİRLİKTE DOĞAN ORTAK  
AKLIN VE SERMAYENİN  
GÜCÜNÜ KULLANARAK  
İLERİ TEKNOLOJİ, GENİŞ  
ORGANİZASYON VE  
NİTELİKLİ İSTİHDAM  
GEREKTİREN HERKESİN  
GİRİŞEMEDİĞİ STRATEJİK  
YATIRIMLARI HAYATA  
GEÇİRMEK**



# Kalite Güvencemiz Altında!



TSE CERTIFICATE



ISO 9001 : 2008



CSN 10219 - 2006



ISO/TS 16949 : 2009



ISO 14001 : 2004



BS OHSAS 18001 : 2007



**Merkez / Üretim**  
Ayazlı Mah. Ereğli Cad. No:178  
81650 Akçakoca - Düzce  
Tel : 0 380 525 02 67  
Faks : 0 372 316 89 72

**Lojistik**  
Kışla Mah. Millet Sok.  
Bozkuş İş hanı No : 42/F  
Kdz.Ereğli - Zonguldak  
Tel : 0 372 316 46 20  
Faks : 0 372 316 89 73

**İstanbul Satış Ofisi**  
Barbaros Mah. İhlamur Sok. No:1  
Ağaoğlu My Prestige İş Merkezi  
No:17-18 Ataşehir - İstanbul  
Tel : 0 216 688 24 29  
Faks : 0 216 688 24 28





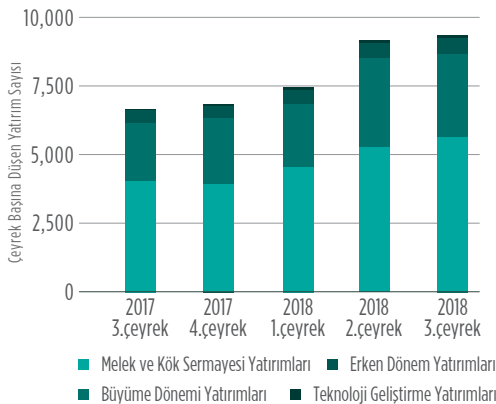
bir kilometre taşı. Önümüzdeki dönemde ilgili mevzuat düzenlemelerini sağlamaya odaklanan GABORAS ailesi, mevzuat başlıkları da tamamlanınca gayrimenkul varlıkların tıpkı menkul değerler gibi yüksek likidite ile piyasa kazanmasını sağlayacak borsanın oluşması sürecine yelken açmış durumda. İlgili devlet kuruluşları ve özel sektör temsilcisi sivil toplum kuruluşları ile olumlu neticeleri doğuran çalışmalar yürütülmekte ve beklentiler yasal düzenlemelerin de çok zaman almadan gerçekleşeceği yönünde. Projenin kurumsal olarak bedelsiz ortağı olan MÜSİAD GABORAS'ın Türkiye'de ve dünyada kazandığı kamuoyu güçlü desteğinin temelini oluşturdu. GABORAS'ın İslam ülkeleri ve dünya ölçeğinde Türkiye merkezli bir gayrimenkul borsasının oluşturulabileceğini gösteren teknoloji ve ortaya koyduğu iş fikri, Cumhurbaşkanı



### SENPOLY 2019 İTİBARIYLA, TÜRKİYE'NİN BUGÜNE DEK TAMAMINI İTHAL ETTİĞİ POLIOL İHTİYACININ YÜZDE 5'İNİ KARŞILAMAYI HEDEFLİYOR

Recep Tayyip Erdoğan'ın da desteğini kazandı. MÜSİAD başkanı Abdurrahman Kaan bu doğrultuda yapılan çalışmaları şöyle ifade ediyor: "Gayrimenkul Kıymetler Borsası'nın, İSEDAK üyeleri ve yabancı ülkelere yönelik tanıtımı için çalışıyoruz. Cumhurbaşkanımızın (GABORAS'a) desteğinin tam olduğu, MÜSİAD EXPO kapanış konuşmasında açık ve net görülmüştür. Memleket aşkıyla çıktığımız bu yolda gördüğümüz bu destek bizi çok memnun etmiştir."

### 2017 3. Çeyreği ile 2018 3. Çeyreği Arasında Dünyada Gerçekleşen Girişim Sermayesi Yatırım Sayısı



Kaynak: Crunchbase

Merkezi ve yerel yönetimlerin, özel sektörün ve bireyleri kararlarıyla şekillenen gayrimenkul piyasasında GABORASIN oluşturacağı şeffaflık olumlu yönde son derece kritik öneme değişiklikleri de yanında getirecek. Gayrimenkul piyasasının güven seviyesi artacak, hacmi genişleyecek, işlem hızı yükselecek. Değer artışı ve düşlerinin anlık ve bütünsel olarak tespiti kamudan veya özel sektörden doğabilecek sorumsuz hareketleri önleyecek. Analizlere göre %80'e varan bilanço dışı gayrimenkul değerlerinin kaydılaşması sağlanacak. Bunlar sayesinde Türkiye ekonomisinin son dönemdeki en büyük kazanımlarından birisi elde edilecek ve özellikle zengin ülke vatandaşlarından oluşan yabancı gayrimenkul yatırımcısının ülkemize yönelişi artacak.

### Türkiye Poliöl İhracatının % 5'ini karşılamayı hedefliyor

MÜSİAD Milli ve Yerli üretim üst kurulunda şekillenen poliöl üretimi iş fikrinin yaşama geçi-



## GABORAS, YERLİ YAZILIM İMKANLARIYLA GELİŞTİRİLMİŞ TEKNOLOJİSİ İLE TÜRKİYE'DEN DÜNYAYA AÇILACAK BİR ŞİRKET OLABİLİR.

rilmesi için SENYAP yeni ortaklarıyla sermaye temerküzüne odaklanmış durumda. Yılda 800 Milyon USD poliöl ithal ediyoruz, ancak Türkiye'de üretmiyoruz. Sanayi üretimimizin birçok önemli başlığı poliüretan üretiminin ana hammaddelelerinden olan poliöl ithalatına dayalı olarak devam ediyor. Sanayi bakanlığından teknoloji ve stratejik yatırım teşvikleri almaya aday bir teknolojiye ve yatırım ihtiyacına cevap verilen, SENPOLY'nin üretim teknolojisi kendisine ait olacak. Kompakt üretim tesisi modeline sahip SENPOLY teknolojisi, yoğun hammadde sermayesi gerektiren kimyasal hammadde üreticiliğinde esnek tesis yatırımı ve büyüme imkânı sağlamakta. Ülkemizin önde gelen beyaz eşya üreticileri ile birlikte yürütülen deneme çalışmalarından alınan neticeler SENPOLY'de yüzleri güldürmüş durumda. Üretimin hızlıca pazar bulmasını sağlayacak bu gelişmenin ardından, SENPOLY için gerekli yatırım sermayesinin teminini SENYAP'ın öncelikli hedefi konumuna getirdi. Firma ise 2019 yılı itibarıyla, Türkiye'nin bugüne dek tamamını ithal ettiği poliöl ihracatının yüzde 5'ini karşılamayı hedefliyor.

### SENYAP Yeni Fırsat Kapıları Aralıyor

SENYAP'ın Yönetim Kurulu Başkanı Hikmet

# GABORAS



## KOOPERATİFİN AVANTAJLARI

Kooperatifler, özünde, şahısların kendi başlarına yapmaya güçlerinin yetmediği işleri bir araya gelerek hayata geçirmelerine imkân verir. Türkiye'de özellikle yapı sektöründe yaygın olarak bilinse de kooperatifler, limited ve anonim şirketler gibi Türk Ticaret Kanunu'na göre faaliyet gösteren bir sermaye şirketi türüdürler. Bazı olumsuz uygulamalardan doğan yanlış algıların aksine, düzgün ve dürüst yönetildiklerinde, diğer şirketler gibi faaliyetleriyle ekonomiye destek olmakta, kâr elde edip, vergi vermektedirler. Ortak olma ve ortaklıktan çıkma açısından çok daha esneklerdir. Kooperatiflerde sermayenin üst sınırı yoktur. Kooperatifin ortak sayısı arttıkça sermayesi de artar, azaldıkça da düşer. Ortak isterse kendi payını bir başkasına satarak ortaklıktan çıkabilir. Ana sözleşmede aksi belirtilmemişse ortaklar, sadece sermaye payları ile sınırlı sorumludur. Yani kooperatifin olası borçlarından dolayı alacaklılara karşı ortakların şahsi sorumluluğu yoktur.

Köse aynı zamanda, MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi ve MÜSİAD Sektör Kurulları ve İş Geliştirme Komisyonu Başkanlığı görevini yürütüyor. Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelerin en büyük sorunlarından birisinin sermaye yetersizliğine bağlı olarak uluslararası arenada dev markalarla rekabet edebilecek yeterli sayıda şirket ve girişimciye sahip olamamasına dikkat çeken Köse, SENYAP projesinin hangi gerekçelerle doğduğunu şöyle anlattı. "Yeterli sermayenin ve gücün birikmediği bir ortamda, Türkiye'nin gelecek için belirlediği büyük ve iddialı hedeflere ulaşması kolay olmayacaktır. Türkiye'nin, mevcut küresel sistem, pazar ve rekabet koşulları ile başa çıkabilmesi için yeni yol ve yöntemler geliştirmesi, kapasitesini çok daha etkin kullanması kaçınılmazdır."

Gelinen noktada adeta durumdan vazife çıkarak inisiyatif alan MÜSİAD üyeleri, Türkiye'nin dünya ekonomileri arasında hak ettiği yeri alabilmesi için en büyük görevin kendilerine düştüğünün farkındalar. Bu niyetle yola çıktıklarını

# SENPOLY

KİMYA



MÜSİAD  
Sektör  
Kurulları  
Başkanı  
ve SENYAP  
Yönetim  
Kurulu  
Başkanı  
Hikmet Köse

belirten Hikmet Köse, “Daha önce bu tarz girişimlerin ve benzer projelerin yönetim ve ortaklık sürecinde yer alan başarılı, itibarlı ve güvenilir iş adamları SENYAP’ı kurdular. SENYAP’ın hedefi, daha büyük ve kazançlı projeler hedefleyen giri-

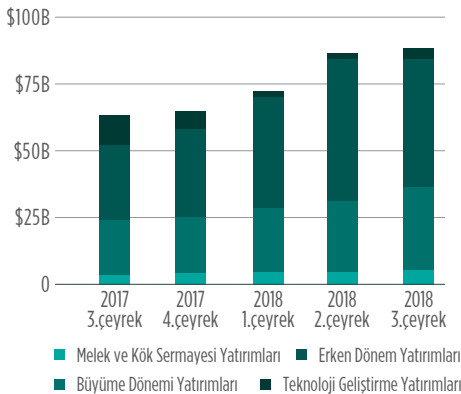
## DÜNYANIN EN BÜYÜK GİRİŞİM SERMAYESİ PAZARI OLAN ABD’DE 2017 YILINDA YAPILAN YATIRIM TUTARI 85 MİLYAR DOLARI AŞTI

şimci ve tasarruf sahiplerine yeni fırsat kapıları aralamak; onlara güçlü bir alternatif ve model sunmaktır.” diyor. Türkiye’den ve dünyadan herkesi ortak olmaya davet eden SENYAP yönetimi, SENYAP modelini, ortağını ekonominin içine bir oyuncu olarak katan, onu teknolojinin müşterisi olmaktan çıkarıp, yatırımcısı ve yöneticisi konumuna yükselten bir sistem olarak tanımlıyor. SENYAP, çok sayıda iş adamı, uzman, akademisyen ve danışmanın katkı vermesiyle uzun araştırmalar ve pratik uygulamalarla geliştirildi. Faizsiz, “katsayılı pay değerle sistemi” ile çalışan SENYAP’ta, ortaklar adaletli dağıtılan helal paylaşımın bereketine inanıyor.

SENYAP’ı benzer diğer Girişim Sermayesi Fonlarından ayıran en temel özellik, ortaklar genel kurulunun ortakların yatırdıkları katılım sermayesi miktarından bağımsız olarak herkesin eşit söz ve seçilme hakkına sahip olduğu bir oydaşma sistemi ile çalışması. Böylece ortak aklın her daim devrede olduğu, kimsenin gücünü bir başkasına rıza dışında iş yaptırma sevk edemediği bir ortaklık yapısı elde edilmiş durumda.

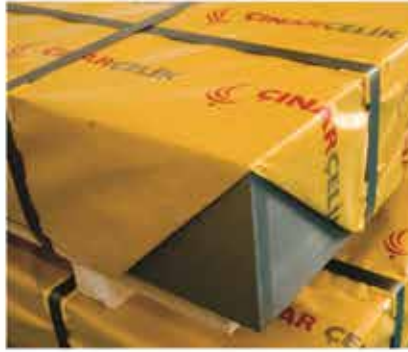
Uluslararası kabul görmüş Kurumsal Yönetim ve Risk Yönetimi prensiplerini harfiyen takip eden SENYAP yönetiminde görev alan kişiler, kurumsal hesap verebilirliğin artırılması için, SENYAP’ın iştiraklerinde yönetici görev üstlenmiyor. Süreç tabanlı faaliyet Bütçesi ve iç kontrol sisteminin yürütüldüğü SENYAP’ta, tüm yöneticilerin ilgili oldukları karar süreçlerinde aktif ve bilinçli olarak bulunmaları, şeffaflığın ve hesap verebilirliğin azami seviyede sağlanması temin ediliyor. SENYAP’ın başkaca önemli farklarından birisi, hiçbir ortağın kâr payının kendi rızası alınmaksızın yeni veya güncelleme nitelikli yatırımlara dönüştürülmemesi prensibine olan sıkı bağlılık. Bununla beraber, sermayesi nakden veya taahhülle ortaklar tarafından sağlanmadan yatırım başlangıcı yapmamak, SENYAP’ın bir diğer temel prensibi. SENYAP’ta takip edilip uygulanan yönetim ilkeleri, ortaklarının ve yatırımcıların güvenini artırmak ve ülkemiz için son derece önemli olan ortaklıkla dayanışmanın sürdürülebilirliğinin ve verimliliğinin teminatlarıdır.

**2017 3. Çeyreği ile 2018 3. Çeyreği Arasında  
Dünyada Gerçekleşen Girişim Sermayesi  
Yatırımlarının Tutarı (\$)**



Kaynak: Crunchbase

# Kalite Hizmetinizde!



"Çınar Çelik" Servis Merkezimizde, içinde uzman profesyonel ekipler tarafından direk kullanım ebatlarına uygun şekilde hazırlanan ürünler özellikle otomotiv, beyaz eşya, ısıtma, soğutma ve enerji sektörlerinde kullanılmaktadır.

Hassas üretim yapan makinalar ile ebatlandırılan soğuk, sıcak, galvanizli ve asitlenmiş saclar hitap ettiğimiz sektörün özelliğine uygun olarak paketlenmekte ve grubumuza bağlı "Çınar Lojistik" firmasına ait araçlarla, siz değerli işletmelerin kullanımına sunulmaktadır.



TSE CERTIFICATE



ISO 9001 : 2008



CSN 10219 : 2006



ISO/TS 16949 : 2009



ISO 14001 : 2004



BS OHSAS 18001 : 2007



#### Merkez

Ayazlı Mah. Ereğli Cad. No: 178  
81650 Akçakoca - Düzce  
Tel : 0 380 525 02 67  
Faks : 0 372 316 89 72

#### İstanbul Satış Ofisi

Barbaros Mah. İhlamur Sok. No:1  
Ağaoğlu My Prestige İş Merkezi  
No:44-45 Ataşehir - İstanbul  
Tel : 0 216 688 24 29  
Faks : 0 216 688 24 28

#### Fabrika

Hamzafakılı Mah.  
Organize Sanayi Bölgesi  
Çınar Sok. No : 1Kdz.Ereğli / Zonguldak  
Tel : 0 372 334 36 90  
Faks : 0 372 334 36 99

#### Lojistik

Kışla Mah. Millet Sok. Bozkuş İş hanı  
No : 42/F Kdz.Ereğli - Zonguldak  
Tel : 0 372 316 46 20  
Faks : 0 372 316 89 73


Çınar Çelik bir Çınar Boru kuruluşudur.





## Uygun Fiyatlı Otomobil Refah Seviyesini **ARTTIRACAK**

**TESTTÜRK AŞ'nin kurucusu Celal Ayyaz ile Türkiye'de yerli ve millî otomobil üretimi hakkında konuştuk**

 Çiğdem Öz

**T**ESTTÜRK AŞ. KOSGEB 'in işbirliği-güç birliği projesi çerçevesinde Kocaeli MÜSİAD üyesi 20 ortağın bir araya gelmesi ile 2016 Kasım ayında resmî olarak kurulmuştur. Kuruluşundan sonra KOSGEB projesi çerçevesinde gerekli olan teknik cihaz ve personel yatırımını gerçekleştirmeye başlayan TESTTÜRK AŞ. Bu süreçte yurt dışındaki fiyatı 400 bin Euro olan test cihazını yerli imkanlarla 80 bin Euro'ya imal ederek işler duruma getirmiştir. Ardından 8 adet mühendise istihdam sağlayarak Eylül 2017 de teknik altyapısını tamamlayan TESTTÜRK AŞ Sektörün önemli yapı taşlarından olmak sebebi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına en büyük yerli özel Teknik Servis olmak adına başvurusunu gerçekleştirmiştir. Haziran 2018 de Bakanlık tarafından yapılan denetim sonucunda

yetkinliği tasdiklenmiş bir Teknik Servis olarak atanmıştır. TESTTÜRK AŞ. bu denetimler sırasında bakanlık yetkilileri gözetiminde Türkiye de ilk defa AEBS testini gerçekleştiren firma olma özelliğini kazanmıştır. Bu seviyeye gelmemizde bize desteklerini esirgemeyen Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile KOSGEB Genel Müdürlüğüne teşekkürlerimizi sunuyoruz.

### ■ **TESTTÜRK AŞ'yi diğer şirketlerden ayıran en önemli nokta nedir?**

Testtürk kendi alanında Türkiye de %100 yerli sermaye ile kurulan kendine ait test merkezine sahip ilk Teknik Servis olarak otomotiv sektörü haricinde savunma ve demiryolu sanayii alanında var olan yatırımlarını genişleterek bu alanlarda da iddialı bir konuma gelmeyi hedeflemektedir.



TESTTÜRK AŞ BUGÜN İTİBARI İLE  
200'DEN FAZLA TEST VE RAPORLAMAYI  
TAMAMLAYARAK SEKTÖRDE BÜYÜK BİR İŞ  
HACMİNE KAVUŞMUŞTUR



Bu süreç zarfında yerli üreticilerin gereksinimleri doğrultusunda üreticiye uygun ve profesyonel hizmetler sunup sektöre çözüm üretmenin yanı sıra yurtdışı firmalara da hizmet ihracatı gerçekleştirip ülke ekonomisine katkı sağlamayı planlamaktadır.

#### ■ Hangi alanlarda hizmet sağlamaktasınız?

Araçların İmal, Tadil Ve Montajı Kategorisinde; aktarma organları tadilatı ve pto (yardımcı güç çıkışı) uygulaması, direksiyon sistemleri tadilatı, şasi tadilatı, M kategorisi aracın N kategorisi bir araca dönüştürülmesi tadilatı, kapalı kasa kamyon (van) veya kamyonet (panelvan) olarak imal edilen araçların, yapısı itibarıyla uygun olması halinde M2 veya M3 kategorisi dönüşümü tadilatı, direksiyon sistemleri tadilatı gerçekleştiriliyor. Sanayi Ve Ticaret Bakanlığı Yetkileri Kapsamında; elektromanyetik uyumluluk, araçların ve römorklarının fren sistemi, emniyet kemeri bağlantıları, isofiks bağlantı sistemleri ve isofiks üstten çocuk koltuğu bağlantı aparatı, emniyet kemerleri, bağlama sistemleri, çocuk bağlama sistemleri ve isofiks çocuk bağlama sistemleri, koltuklar, bağlantı düzenekleri ve koltuk başlıkları, yangın risklerinin önlenmesi... gibi hizmetler veriliyor.

Test hizmetleri alanında; traktör test laboratuvarı hizmetleri, koltuk test laboratuvarı hizmetleri, yanmazlık test laboratuvarı hizmetleri, iş makine-

leri testleri, emc test laboratuvarı hizmetleri, paçalık sistemleri test laboratuvarı hizmetleri, araç tip onayı hizmetleri, yük güvenliği test hizmetleri, üretim uygunluğu test ve raporlama hizmeti sunuluyor. Ürün inceleme kapsamında; treyler tip onayı hizmetleri, çok aşamalı tip onayı hizmetleri, elektromanyetik tip onayı hizmetleri, damperli araç kontrolleri, cam onayları, ayna onayları, korna ve sesli ikaz onayları, paçalık sistemleri onayı, üretim uygunluğu hizmetleri veriliyor.

Ayrıca İş makineleri testleri, yanmazlık test laboratuvarı hizmetleri, traktör test laboratuvarı hizmetleri da tarafımızca yapılıyor

#### ■ İlk yerli ve millî test fabrikası olarak Türkiye'nin prestijine neler katacaksınız?

TESTTÜRK AŞ olarak en büyük hedeflerimizden bir tanesi %100 yerli ve millî bir Laboratuvar olarak yerli otomobil sürecine tecrübemiz ve imkanlarımızı seferber ederek en iyi katkıyı vermektir. Bu hedef doğrultusunda ilgili makamlar ile yerli otomobil üretim süreci tamamlandıktan sonra test ve belgelendirmesi konusunda gerekli görüşmeleri gerçekleştireceğiz. Bünyesinde istihdam ettiği mühendislerin haricinde üretici firmalara sunduğu çözümlerle onların ayakta durmasını sağlayarak ülkedeki çalışan istihdamına katkı sağlamaktadır. Ülkemizde yerli otomobil üretimi ekonomik olarak cari açığımızı kapatarak dışa bağımlığımızı minimize etmemizde büyük bir rol oynayacaktır. Ayrıca tedarikçi konumunda olan yerli üreticilere sağlayacağı Pazar imkânı ile istihdamı arttıracaktır. Vatandaşa sunulacak uygun fiyatlı otomobil seçeneği ile ülke refah seviyesi artacak ve elektrikli modellerimiz ile kişi başı üretilen karbon emisyonu oranını azaltarak gelecek nesillere daha temiz daha sağlıklı bir dünya bırakmamıza sebep olacaktır. Yerli Otomobil ile başlayan bu süreç ileride savunma, nükleer, havacılık ve uzay sanayiinde de yerli üretimin temelini atmış olacaktır.



[illegible]







62 | ÇERÇEVE | NİSAN - MAYIS 2019



## BİTKİSEL ÜRÜNLER

Bitkisel Çaylar,  
Bitkisel Macunlar,  
Aromatik Sular, Form  
Ürünleri, Bitkisel Uçucu  
Yağlar, Kapsül Ürünleri

\*200 ü aşkın ürün yelpazesi  
ve ürün çeşitliliğine sahip.



Sabunluk ve  
Kese Hediye!



## BİTKİSEL KOZMETİK

Bitkisel Sabunlar, Gül Suyu  
Bakım Kremi, Bakım Yağları

\*100 ü aşkın ürün yelpazesi  
ve ürün çeşitliliğine sahip.



## FASON ÜRETİM

Fason üretim, üretici ile marka sahipleri arasında özel bir sözleşmeye dayalı olarak gerçekleştirilmektedir. Bu bağlamda üretici, marka sahiplerinin markasına ait ürünlerin AR-GE, ÜR-GE, ÜRETİM ve LOJİSTİK hizmetlerini sağlamaktadır. Bu sayede dış kaynak kullanımı gerçekleştiren marka sahipleri, üretim maliyetini minimuma indirir, tesis kurma zahmeti ve zaman kaybından kurtulur, sertifikasyon çalışmalarına zaman ayırmak zorunda kalmaz ve tüm enerjisini pazarlama çalışmaları üzerine yoğunlaştırabilir.



Online alışveriş!

[www.mindivan.com.tr](http://www.mindivan.com.tr)

+90 262 646 23 82







Derneği Sandığı olarak amacımız; üyelerimizin veya ölen üyelerimizin eş ve çocukları arasında yardımlaşma ve dayanışma kültürünü sağlamak, sosyal ve kültürel ihtiyaçları ile ilgilenmek, hak ve çıkarlarının korunmasını sağlamak, bu amaçla gerçekleştirecek nitelikte birliktelikleri sağlamak, ödünç vermek (Karz-ı Hasen), üyelerimizin ihtiyaç maddeleri ile diğer mal ve hizmetlerini karşılamak ve karşılıksız yardımlar yapmaktır.

Kadim bir geleneği sürdürme isteğiyle hayata geçirdiğimiz Karz-ı Hasen Sandığı projemiz, üyelerimiz arasındaki yardımlaşma ve dayanışma kültürünü kurumsal bir yapıya dönüştürmeyi hedefliyoruz.





66 | ÇERÇEVE | NİSAN - MAYIS 2019



# TEOSvillage

ALKOLSÜZ AİLE OTELİ

Eşsiz konumu,  
mahremiyet  
ayrıcalığınız,  
alkolsüz  
premium tatil  
konsepti ile  
bir Seferihisar  
klasiği...



0232 424 0 424

[www.teosvillage.com.tr](http://www.teosvillage.com.tr)

**albayrak**



Ekim ayının ilk haftası MÜSİAD Alanya Şubemizin açılışını gerçekleştirdik. 12 Ekim 2018 tarihinde MÜSİAD Şırnak Şube açılışımızı gerçekleştirdik. 17 Ekim 2018'de Taitra Tayvan Ticaret Merkezi Mou Anlaşması Programını düzenledik. MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan ve TAITRA Başkanı James C.F. Huang'ın katılımlarıyla Mou anlaşması imzalandı. Programın ar-

A large group of men, mostly in dark suits and ties, are seated in rows of chairs in a large, modern conference hall. They are facing towards the front of the room. The room has a high ceiling with recessed lighting and a large, ornate chandelier. The floor is covered with a patterned carpet. The overall atmosphere is formal and professional.





Muhteşem Manzarasıyla  
**QASR BODRUM**  
Alkolsüz Aile Otel

0252 400 00 00



Avantajlı  
**tatil**

[www.qasrbodrum.com](http://www.qasrbodrum.com)

☎ 0252 400 00 00





Ekonomik Siyasal ve Sosyal Araştırmalar Birimi

## Blok Zincir TEKNOLOJİSİ

Blockchain teknolojisi ile gündeme gelen sistem, risklerin bertaraf edilmesi durumunda adil bir parasal sistemin oluşmasına katkı sağlayabilir



ijital para birimlerinden Bitcoin'in temelini oluşturan blok zincir teknolojisi çoğu şirket tarafından güvenilir bir sistem olarak kabul ediliyor. Bir aracıya gerek kalmadan işlem yapılması, maliyetin düşük, işlemlerin hızlı olması, hareketlerin pek çok farklı kontrol noktasında takibe takılması ve güvenli yapı oluşturulması Blok Zincir Teknolojisi (Blockchain) kullanımını yaygınlaştırıyor.

### Dağıtık Bir Veritabanı

Günümüz internet dünyasında pek çok alanda (multimedya, haberleşme, web arayüzü vb.) veri transferi yapılmaktadır. Blok zincir teknolojisi ise, bu verilerin haricinde değer atfettiğimiz varlıkları da transfer etmemizi sağlayan dağıtık bir veri ta-

banıdır. Satoşi Nakamoto lakaplı gizli bir yazarın 2008 yılında önerdiği Bitcoin dijital parası ile birlikte dünyada yeni bir uluslararası para biriminin varlığından bahsedilmeye başlandı. Bitcoin, başlangıçta sadece para olarak telakki edilirken, sonradan Bitcoin'in müstenit olduğu Blokzincir teknolojisinin daha genel kullanım alanları olabileceği farkedilmiştir. En genel ifadeyle, blokzincir, merkezi bir sunucunun veya güvenilir bir otoritenin kaldırılmasına olanak sağlayarak, merkezi güvenin internet ortamında dağıtılmasına denir.

### Bitcoin ve Ethereum'un Temelindeki Teknoloji

Blokzincir teknolojisi yaygın olarak Bitcoin ve Ethereum gibi sanal paraların altındaki teknoloji olarak bilinmektedir. Fakat bu teknoloji



sağladığı olanaklar ve çeşitlendirilebilir uygulamaları ile çok daha geniş bir yelpazeye sahiptir. Blokzincir teknolojisi, günümüzün önemli problemlerinden olan, tek merkeze dayalı güven sistemlerindeki merkezi güven yapısını dağıtarak, bu sistemlerin daha verimli çalışmasında oynayabileceği rol nedeniyle dikkat çekici hâle gelmiştir. Blokzincir, veri transferi sağlayan mevcut internet ortamında, değerli varlıkların transferine de olanak sağlayarak tüm hayatımızı yeniden şekillendirecek yepyeni bir teknolojiyi adlandıran merkezi olmayan bir şifreleme kayıt defteridir.

#### İki Temel Kavramdan Oluşur

Blokzincir modeli iki temel kavramdan meydana gelir: Blok zinciri oluşturan bloklar ve bu blokları oluşturan kayıtlar.

**Kayıtlar:** Blokzincir kayıtları, ilgili blokzincir yapısının üzerine oluşturulduğu her türlü içerik bilgisidir. Bu bilgiler tasarıma göre para aktarımı, demirbaş girdisi, müşteri kayıtları gibi değerler olabilir. Sanal para birimleri için bu kayıtlar para transferi bilgileridir. Sistemde kayıtlı olan bir kullanıcıdan bir başka kayıtlı kullanıcıya yapılmış olan transferler bu kayıtlar ile tutulur. Yeni transfer istekleri de sıraya konularak bir sonraki işlem sırasında kaydedilerek yerini alır.

**Bloklar:** Kayıtlar birleştirilip belirli

aralıklarla işlenerek blokların içine yazılır. Blokların içerisinde kaç tane kayıt bulunacağı ve kayıtların hangi işlemlerden geçtikten sonra bir blok tevellüd edeceği gibi kıstaslar, blokzincirin tasarımına mahsustur. Genel itibarıyla, bir bloğun oluşturulması sırasında kriptografik özet algoritmaları ve dijital imza kullanılır. Blokzincir teknolojisinde her bir katılımcı, başlangıçtan itibaren tüm kayıtların bir kopyasını tutar. Bu kayıtların değiştirilmesi özetlerin değişmesine yol açacağından ötürü kayıtlar değiştirildiğinde çoğunluk bunu farkedebilir. Bu yüzden güvenilir ortamda merkezi bir veri tabanı ihtiyacı ortadan kalkar. Herkesin doğrulama yapabildiği dağıtık bir veri tabanı sistemi ile kimseye güvenmeye gerek kalmadan doğru bilginin tutulduğu ispatlanabilir.

#### Piyasa Değeri 170 Milyar Dolar

Blockchain sistemi esasında güçlü bir şifreleme yapısına sahip bir dağıtık veri tabanıdır. Sistem her ne kadar birçok alanda kullanılabilecek olsa da şu an temel kullanım alanı kripto paralar. Toplam piyasa değeri 170 milyar dolar civarında olan kripto paraların yüzde 53'ünü Bitcoin oluşturuyor. Dolayısıyla kripto para tarafında ciddi bir hacmin oluştuğunu ve bunun hâlen Bitcoin tarafından domine edildiğini görebiliyoruz. Kripto paralarda günlük 18 milyar dolar civarında bir alışveriş oluştuğunu görüyoruz. Mevzubahis rakamlar örneğin, Türkiye'de borsa

Yeni bir parasal sistemin habercisi olan kripto paralar sistemin kullanılamaz hâle geldiği bir dünyaya da sebebiyet verebilir





**Blokzincir, merkezi bir sunucunun, olarak sağlayarak, merkezi güvenin internet ortamında dağıtılmasına denir**

hacimleriyle kıyaslandığında büyük bir rakam olsa da dünyadaki para değiş tokuşunun ve ticaret hacminin yanında oldukça küçük kalıyor. Dünya ticaretiyle mukayesede küçük kalmış olan bu rakamların ve sistemin işaret ettiği değişim ise çok ciddi.

Kripto paralar mevcut parasal sistemi ve hatta paranın kendisini tamamen değiştirme potansiyeli barındırıyor. Enflasyon, para bazı, faiz oranları gibi tüm ekonomi bileşenlerinin yeniden tanımlanması veya tasarlanması gerekebilir. Mevcut sistem bazı ülke ve kurumlara parasal sistemde ciddi öncelikler tanımakta bu da daha adil bir sistem ihtiyacı oluşturmaktadır. Ülke ve kurum etkilerinin sınırlandırıldığı bir yapıda refah dağılımından ekonomik gelişmelere kadar her şey değişmek zorunda kalacak. Mevcutta kurulmuş olan kripto para sistemi bir şekilde çöke bile bu sistemin getirmiş olduğu yeni sistem bilinci çok değerli. Fakat sistemin yaygınlaşması ve ciddi bir alternatif hâline gelmesi merkez bankalarının sistemi kontrol etmek istemelerine neden olacak. Bunu ne kadar başarabileceklerini ve sistemin işleyişine böylesi bir kontrolün ne kadar uyacağını da zaman bize gösterecek.

### **Elektronik Ortamda Hızlı İşleyen Süreç**

Kripto paralar yeni bir tecrübe ediminin endişe ve risklerini taşıyor olmakla birlikte, bu sistemin getirebileceği birçok artı bulunmakta. Öncelikle operasyonel maliyetlerin düşürülüyor ve tekellerin kırılıyor olması gibi etmenler sebebiyle ciddi bir maliyet avantajı bulunmakta. Mevcuttaki para transferleri elektronik olarak hızlı gerçekleşme potansiyeline sahipler. Fakat güvenlik kontrolleri, onaylar, uluslararası sözleşmeler ve uyum prosedürleri gibi süreçler işlem hızlarını esasında düşürmekte. Bu süreçlerin tamamı bağımsız olmaları ve güvenliği Blockchain ile sağlıyor olmaları sebebiyle kripto paralarda işlemler daha hızlı gerçekleşebilmekte. Ayrıca akıllı sözleşmeler ve yapay zekâ birleşimi ile kripto paralar çok geniş iş olanakları ve teknolojik ilerlemelere zemin hazırlayabilir.

### **Dijital Paralarda Suçlar da Çoğunlukla Dijital Oluyor**

Sistemin pozitif tarafları olduğu gibi risklerinden de bahsetmek gerekir. Kripto paraların mevcut değerlerinin çok yüksek olduğu ve yüksek değerlemeler sebebiyle bunların birer balon tanımlanmasına uyduk-







ları çokça dile getiriliyor. Fiyatlarda yaşanan ciddi dalgalanmalar ise bir diğer risk unsuru olarak karşımıza çıkıyor. Kripto paraların risk unsuru teşkil ettiği en önemli sorun herhangi bir otoriteye bağlı olmadıkları için paranın bir şekilde kaybolması, çalınması gibi durumlarda hesap sorulabilecek bir yetkilinin bulunamaması. Dijital paralarda suçlar da çoğunlukla dijital oluyor. Örneğin parayı transfer etmek istediğinizde gönderilecek adresi kopyalayıp gönderilecek kısmına yapııştırıyorsunuz. Bu noktada ilgili adresin bir şekilde değiştirilmesi durumunda para geri gelmemek üzere başka bir hesaba gidebilir. Yahut normalde kullanılan sitenin sahte / imitasyon bir haline yanlışlıkla giriş yapılması durumunda da tüm paranın kaybedilme riski bulunuyor.

Blockchain teknolojisi ile gündeme gelen sistem, barındırdığı risklerin bir şekilde bertaraf edilebilmesi durumunda adil bir parasal sistemin oluşmasına katkı sağlayabilir. Aracıların ortadan kalkması ve güçlü kurum ve ülkelerin etkilerinin sınırlandırılması ile katılımcıların daha dengeli bir etkiye sahip olmalarını sağlayabilir. Detaylı ve açık kayıtların varlığı da herhangi bir manipülasyon olmasının önüne geçmekte etkili olacaktır. Kripto paraların varlığı herhangi iki para birimi arasındaki mübadeleye olan ihtiyacı giderecektir. Zira bu paraların yaygınlaşması durumunda ortak para birimlerinde anlaşabilmek çok daha kolay olacaktır.

### 2000'in Üzerinde Kripto Para Türü Var

Şu an dünyada 2000'den fazla kripto para türü var. Farklı özellikleri ve olanaklarıyla ön plana çıkan bu paraların hitap ettiği farklı farklı ihtiyaçlar/ortak noktalar bulunmakta. Bu noktada Müslüman ülkeler arasında da ortak bir para birimi olabilir mi sorusu akla gelebilmekte. Açıkçası Müslüman ülkelerin kültürel ve siyasi alanda ortaklaşabilecekleri

birçok nokta bulunmakta. Örneğin İslam İş Birliği Teşkilatı gibi bir yapı bu ülkelerin barındırdığı ortaklıktan ortaya çıkmış bir yapı. Bu ortaklık bir kripto para birimi için de kullanılabilir. Müslüman ülkelerin sahip oldukları yüksek potansiyelin böyle bir para biriminin kullanıcısı haline gelmesi, uluslararası arenada ilgili para biriminin değerini katlayabilir. Nitekim mevcut durumda ülkelerimizin sahip oldukları para birimleri ile ticarete güçlükler yaşanmaktadır. Çünkü iki ülkenin birbirlerine yaptıkları satış miktarları yakın olmadığı zaman ticaret yapan iki ülkeden birinde kullanılamayan para kalmakta. Atıl kalan paranın başka ülkelere ödeme için kullanılması da ciddi operasyonel zorluklar barındırmakta. Ortak bir para biriminin olması durumunda ise birçok ülke aynı para birimi üzerinden geniş bir ticaret olanağına kavuşmuş olacaktır.

Sonuç olarak kripto paralar yeni bir parasal sistemin ve daha müreffeh bir geleceğin habercisi olabileceği gibi risklerin giderek büyüdüğü ve sistemin kullanılamaz hâle geldiği bir dünyaya da bizi götürebilir. Ancak işaret ettiği yenilikler itibarıyla birçok fırsat barındırdığı ve maliyetleri ciddi oranda düşürmeye aday olduğu da açık bir gerçeklik.

**Toplam piyasa değeri 170 milyar dolar civarında olan kripto paraların yüzde 53'ünü Bitcoin oluşturuyor**





Dr. Şefik Memiş

## II. Abdülhamid'in Yerli Üretimi Teşvik Politikası:

# İMTİYAZLAR

Sultan II. Abdülhamid, sanayileşme alanında başarılı olabilmek, yerli ve Millî üretimi artırabilmek için "imtiyaz" yöntemini teşvik politikası olarak kullandı

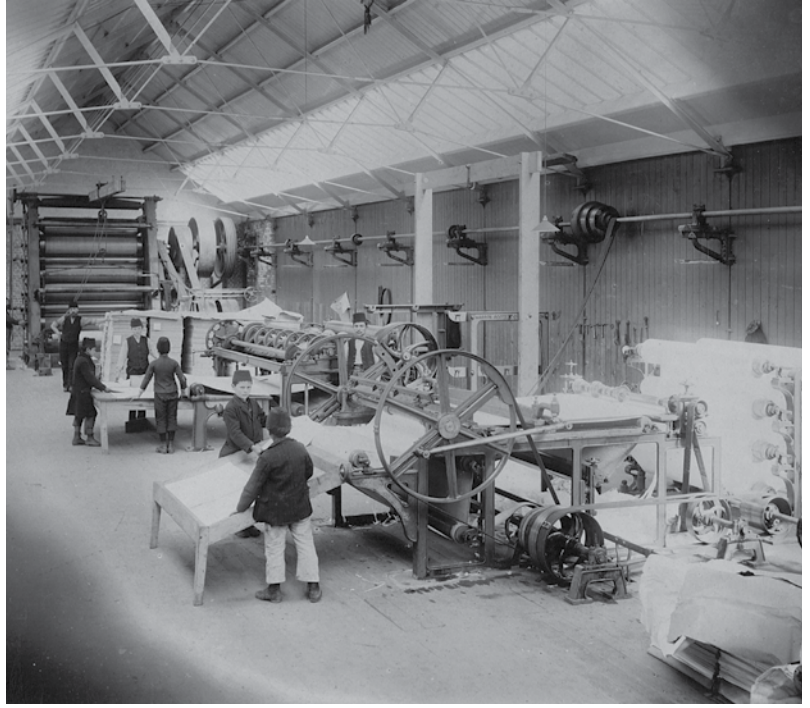


Osmanlı sanayileşmesi ile ilgili birçok araştırma ve bilimsel makale kaleme alındı. Böylece Osmanlı'nın çağını yakalama gayreti ile mevcut iktisadi durumun resmi çekildi. Ancak Osmanlı sanayileşmesine o dönem iş dünyasının nasıl yaklaştığına dair bir araştırma bulunmuyor. İşte bu boşluğu doldurma bakımından Dersaadet Ticaret Odası gazetesinde yer alan fabrikalaşmayla ilgili haberler, işlevsel bir rol oynayabilir. Çünkü bu haberler, Osmanlı iş dünyasının en büyük temsilcisi, diğer vilayet ve kazalardaki odalara "ağabeylik" eden Ticaret Odası gazetesinde yayınlanmıştı. Daha çok iş dünyasıyla ilgili kişiler ya da tüccarlar tarafından da

kaleme alınan bu haberler, onların samimi görüşlerini ifade ediyordu. Bu haberlerden anlaşıldığına göre 1867 Paris Dünya Sergisi gibi çok önemli bir sanayi ve teknoloji teşhir fuarını ziyaret eden Sultan II. Abdülhamid, ülkesinde bu kez sanayileşmeyi başarmak için farklı bir strateji izledi. "İmtiyaz" yöntemini yerli ve Millî üretimi artırmak için bir teşvik politikası olarak kullandı.

### Cam Fabrikası İmtiyazı, Osmanlı Vatandaşına

Ticaret Odası Gazetesi'nin yer verdiği ilk imtiyaz haberi, Osmanlı vatandaşı Levi Efendiye verilen Dersaadet Billur Fabrikası hakkındaydı. Bu Billur Fabrikası, günümüzde İş Bankası tarafından işletilen Paşabahçe Cam



Fabrikasının temelini oluşturunuyordu. Haberde, “Beykoz havalisinde Avrupa işi züccaciye eşya imal etmek üzere” bir fabrika kurmak için, Devlet-i Aliyye tebaasından ve tüccardan Moşun Levi Efendi’ye 10 sene müddetle imtiyaz verildiği duyuruluyordu.

Osmanlı’da o dönem kurulan fabrikalar için geçerli olan ithal ikameci özellik, billur fabrikası için de geçerliydi. Çünkü billur fabrikası, “hariçten Memâlik-i Mahrûse-i Şahâne’ye ithal olunan cam ve billura müteallik her nevi eşya”yı üretecek diye kurulmaktaydı. Fabrikaya Hükümet tarafından birçok teşvikler verildi. Fabrikanın tesisi için gerekli makineler ya da mamulat, “Memâlik-i Mahrûse iskelelerine gümrük vergisiz sevk ve ithal” olunacaktı. Kolaylıklar bununla da sınırlı değildi. Aynı zamanda “hazine arazisinde bulunacak şişe toprağı karşılıksız alınıp kullanılabilirlecekti.” İmtiyaz sahibi Levi Efendi’ye gösterilen bu kolaylıkların temelinde, Sultan Abdülhamid’in sanayinin ilerlemesine verdiği önemin yattığı

vurgulanan haberde, yerli sermayedarların ciddi teşebbüslerinin destekleneceğine ve onlara gerekli kolaylığın gösterileceğinin altı çiziliyordu.

#### **Kâğıt Fabrikası İmtiyazı, Başma-beynci Osman Bey Efendi’ye**

Ticaret gazetesinin 4 Ekim 1886 tarihli nüshasında Osmanlı sanayisinde önemli bir adım olarak gördükleri Hamidiye Kâğıt Fabrikasının kuruluşuyla ilgili haber yer alıyordu. Habere göre, “Serkurenâ-yı Hazret-i Şehriyari Atüfetlu Osman Beyefendi Hazretlerine Hamidiye Kâğıt Fabrikası namıyla bir kâğıt fabrikası inşası için” imtiyaz verilmişti. Burada dikkati çeken nokta şuydu: Bu ve bunun gibi haberlerde imtiyaz fermanı, hep Padişahın güvendiği ve yakınında bulunan kişileri verilmişti. Bu tercih, fabrikaların güvenilir kişiler tarafından kurulmasına verilen önemin yanı sıra, bu imtiyaza dayanarak yabancı sermaye bulunacaksa bile imtiyazın yerli ellerde kalmasına verilen özeni gösteriyordu. Bu, aynı zamanda, müteşebbisler sermaye açısından yetersiz

**Sultan Abdülhamid, imtiyazları Osmanlı bürokrasında görev alan ehil ve güvendiği kişilere vererek, Millî bir girişimci grubu oluşturmağa gauretti**





## Kurulması için imtiyaz verilen fabrikalar, yurt dışına büyük paralar ödeyerek ithal ettiğimiz ürünlerin üretimini yapacaktı

kalır ve açıkları padişah tarafından finanse edilirse, konulan sermayenin emin ellerde kalmasını sağlıyordu. Bu fabrika için sağlanan ayrıcalık iki türüydü. Birincisi "fabrikanın inşası için Memâlik-i Şahâne içinden veyahut hariçten getirilecek aletler ve edevât ve diğer levâzım" gümrük vergisinden muaftı. İkincisi, "anılan fabrika mamulâtı" da gümrük vergisine tabi değildi. Buna karşılık "imtiyaz müddetinin sonunda mevcut olan binalar ve makine ve diğer edevatlar ehl-i hibre (bilirkişi) marifetiyle keşf ve takdir olunarak Hükümet-i Seniyye tarafından" satın alınacaktı. Tüm bu imtiyazların tek bir tane esas şartı vardı, o da bu fabrika için bir Osmanlı Anonim Şirketi teşkil edilmesi idi. Bu şart da sanayileşmede yabancı egemenliğinin yanı sıra yerli sermayenin korunması ya da oluşturulması gayretinin yansımasıydı. Daha önce de belirtildiği gibi her fabrika kurma girişimi, yurtdışına gidecek paranın

içerde kalması şeklinde değerlendiriliyordu. Bu durum, kâğıt fabrikası için de geçerliydi. "Gerek devlet dairelerinin kullanımı ve gerek ahalinin tüketimi için Avrupa'ya ve özellikle Viyana fabrikalarına vermekte olduğumuz meblağlar, resmi istatistiklere nazaran yıllık 30.000.000 kuruşu müteceviz" idi. İşte böylece anılan fabrikanın inşası ile "böyle bir büyük meblağın memleketimizde kalması" sağlanacaktı.

**Bu kez imtiyaz, Mektupçu Salih'e** 1886'da Sultan II. Abdülhamid tarafından, bu kez "Ticaret ve Ziraat Nezaret-i Celilesi Mektupçusu Saadetlu Salih Münir Beyefendi Hazretlerine porselen ve fayanstan tabak ve diğer kapkacak imali bağlamında bir fabrika tesisi için imtiyaz ihсан" buyurulmuştu. Gazete, bu haberi, yine "İstanbul'da Sanayii" başlığı altında ve "Payitahtımızda (başkentimizde) yeni bir fabrika açılması kararlaştırılmıştır" diye veriyordu. Gazetenin haberine göre, "Hükümet-i Seniyye işbu fabrikanın yabancı memleketlerin buna benzer mamulâtıyla rekabet edebilmesi maksadıyla birçok muafiyette bulunmuştur." Dört grupta toplanan bu muafiyetler şöyleydi: 1- Dersaadet ve mülhakatı için 15 sene müddetle inhisar; 2- Fabrika için Avrupa'dan getirilecek makine ve diğer edevat ile başlangıç malzemelerinin gümrük vergisinden muafiyeti; 3- Fabrika mamulâtının ithâlât ve ihracat resminden muafiyeti; 4- Fabrikaya lüzumu olacak porselenin hazine arazisinden karşılıksız sağlanması. Sultan II. Abdülhamid de fabrikayı, "Memâlik-i Mahrûse-i Şahâne'nin sanayi cihetinden terakkisine" katkısı büyük olacağından "himaye-i mahsûsaları altına almışlardı."

### Girişimcilere, imtiyazlardan yararlanın çağrısı

Haberde, Hükümet-i Seniyye'nin memleket için faydası olan sanayi tesislerinin tamamına bu tür kolaylıklar sağladığına dikkat çekilerek, sermayedarları, bu fırsattan yarar-

lanmaya şöylece çağınıyordu: “Bu fırsattan istifade ederek sermaye sahiplerimizin sanayi cihetine yoğunlaşmalarının lüzumunu tekraren beyan eyleriz. Çünkü felah ve necâtımız (kurtuluşumuz) bu cihettendir.” Haberde “memlekette henüz meydana çıkarılmamış nice nice servet kaynaklarının yüz üstü kaldığı” hatırlatılarak, “Bu bağlamdaki ilk deneyimler faydalı sonuçlar doğurmuştur ki, Selanik’te tesis olunan muhtelif fabrikaların mazhar olduğu muvaffakiyet bunun ispatıdır” deniliyordu.

### **Bekçibaşı Salim Ağa’ya buz imtiyazı**

İstanbul’daki bir başka sanayi girişimi, 1886’da yine padişaha yakın bir isme, “Saray-ı Hümayûn Mülûkâne Bekçibaşısı İzzetlu Salim Ağa’ya” verilmişti. Salim Ağa’ya, “Çanakkale’ye kadar buz imal etmek üzere 15 sene müddet ve inhisar suretiyle fabrikalar inşa ve tesisi için irade-i seniye ile imtiyaz ihсан buyrulmuştur.” Buz imali ile satışı vergiden istisna tutulurken, “lâzım olacak bütün makineler ile yabancı ülkelerden getirilecek diğer eşya başlangıç malzemeleri ithâlât ve ihracat vergisinden muafiyetine” izin verilmişti. Bir ay sonra yayınlanan yeni bir haberde de Salim

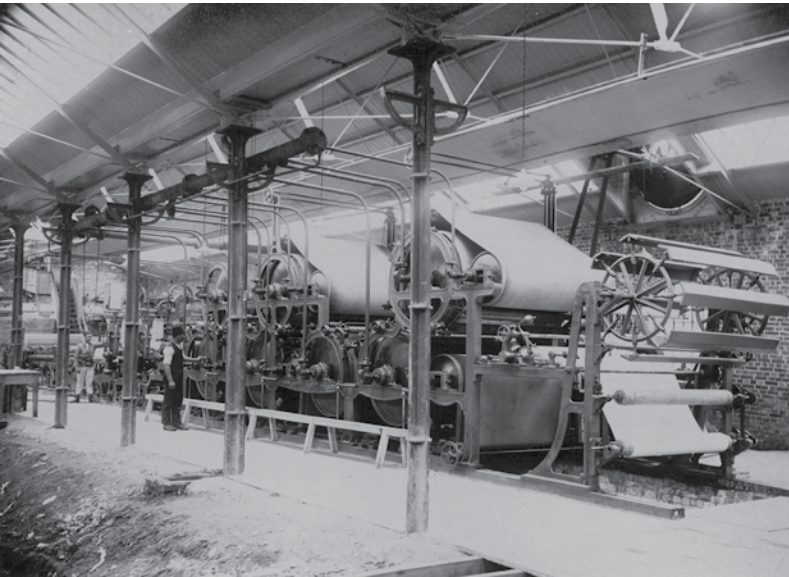
Ağa’ya ihсан buyrulan imtiyazın gereğinin yapılmakta olduğu ve çok yakında “kuvveden fiile çıkacağı ve bu tesisin de halkın ihtiyaçlarına faydalı olacağı” vurgulanıyordu.

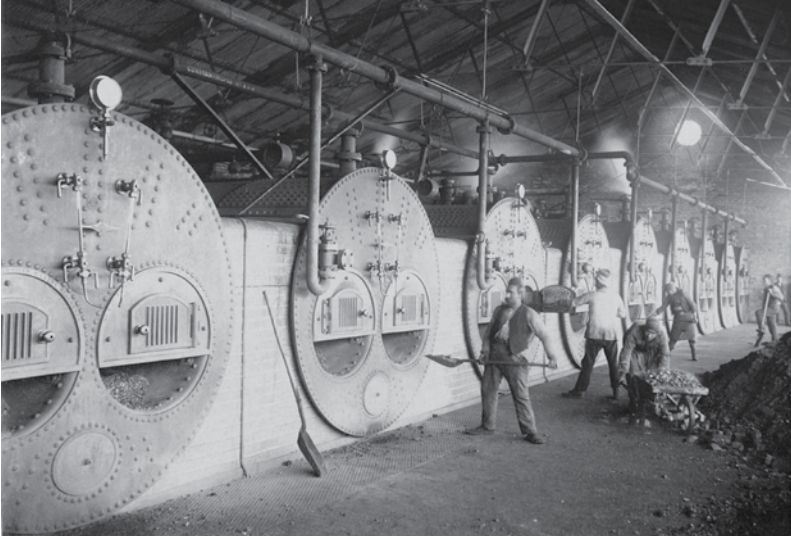
### **İplik İmtiyazı üst düzey memurlara**

Gazetenin 12 Mayıs 1886 tarihli haberine göre “Şura-yı Devlet azasından Atufetlü Ahmed Beyefendi Hazretleriyle Ticaret Müdür-i Umûmisi Saadetlû Refik ve Divân-ı Hümayûn Muavini Saadetlû Reşid Beyefendiler hazretlerine Dersaadet’te bir iplik ve fanila ve ham yünle pamuk kumaşları ve Amerikan ve her nev’i pamuk emtiası ve fes imal etmek üzere bir fabrika tesisi için imtiyaz ihсан olunmuştur.”

Böylece girişimci memur ya da girişimci bürokrat anlayışı hayata geçiriliyordu. Sultan II. Abdülhamid hem başarılı devlet yöneticilerini bu tür ihسانlarla ödüllendiriyor, hem de kendine bağlı sadık bir sanayi zümresi oluştuyordu. Bu imtiyaz da “Dersaadet ve bağlı yerler için 20 sene müddetle inhisar” ile birlikte gümrük vergisinden muafiyet, devlet dairelerinin bu fabrika ürünlerine öncelik vermesi gibi muafiyetler taşıyordu.

**İstanbul Ticaret Odası, 1880’lerde yerli girişimcileri yatırım teşviklerinden yararlanmaya çağırıyordu.**





**Bir ara yeni yatırım teşviklerinin ve muafiyetlerinin kaldırılması gündeme geldi. Yerli yatırımcı zor durumda bırakacak bu girişime en büyük tepki İstanbul Ticaret Odası'ndan geldi.**

Gazete, “böyle bir imtiyaza nail olduklarından dolayı fabrika kurucularını” tebrik ediyordu.

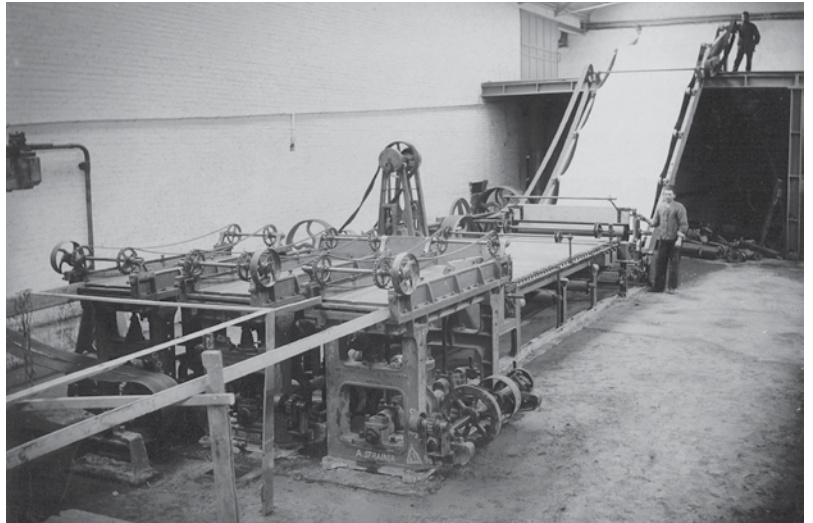
#### **Ticaret Odası'ndan imtiyazların kaldırılmasına itiraz**

İmtiyazlar ve muafiyetler verilerek sanayileşmenin gerçekleştirme planında zaman zaman sorunlar da çıkıyordu. Aslında sorunlar, ekonomik anlayış farklılıklarından kaynaklanıyordu. Sözgelimi 1887 senesi Ağustos'un da Bayındırlık İşleri Komisyonu ülke dâhilinde inhisarların kaldırılarak, muafiyetle fabrika im-

tiyazı verilmemesi yönünde karar almıştı. Bu karar, Dersaadet Ticaret Odası başta olmak üzere yatırımcılar tarafından olumsuz karşılandı. Nafia ve Ticaret Nezaret, bu tepkiler üzerine imtiyazların kaldırılmasıyla oluşacak olumsuzlukları içeren kapsamlı bir raporu Hükümete sundu.

Raporda bu karardan fabrikaların istisna edilmesinin, kuruluş aşamasında ihtiyaç duyulan makinelerin gümrük vergisinden muaf tutulmasının ve nihayet çevresinde birkaç yıl o türden başka fabrika kurulmasına ruhsat verilmemesinin gerekliliğine dikkat çekiyordu. Bu rapor, Osmanlı iş dünyasının temsilcisi Dersaadet Ticaret Odası tarafından takdirle karşılanarak, “memleketimizde sanayi pek geride olduğundan teşvik için bu misillü muafiyetlerin kaynak olacağı” hatırlatılıyordu.

Sonuç itibarıyla Sultan II. Abdülhamid'in “imtiyazlar ve muafiyetlerle” yerli ve Millî sanayiye geliştirme politikası sonuç verdi. İstanbul başta olmak üzere birçok vilayette fabrikalar yükselmeye başladı. Bu yüzden Osmanlı'dan Cumhuriyet'e intikal eden fabrikaların önemli bir kısmı, kuruluş tarihi olarak Abdülhamid devrinin izini taşıyordu.





# ENDÜSTRİYEL SOĞUTMA EKİPMANLARI TEDARİKÇİNİZ

**MERTEKSO SOĞUTMA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**  
Halkapınar Mah. 1376 Sk. Keremoğlu İş Mrk. No: 2/D KONAK - İZMİR  
T. +90 232 457 10 03 - 457 10 04 F. +90 232 457 10 05  
satis@mertekso.com • [www.mertekso.com](http://www.mertekso.com)



**MERTEKSO**  
s o ğ u t m a





AKTÜEL | ROTA

Dünyanın Renkli Ülkesi

# Meksika

✍️ Yasın Yetişmiş





“

Farklı kültürü, coğrafi yapısı, tatları ve insanıyla dünyanın en renkli ülkesi Meksika'nın 200 yılı aşkın tarihini sizler için araştırdık

”



## MEKSİKA REHBERİ



### Ne Yenir?

Meksika'da her masada bir kap sıcak tortilla bulmanız mümkündür. Çok ünlü olan Taco yanında Antojitos adı verilen atıştırmalıklar da tüketilebilir. Biftek ve balık en çok tüketilen et yemekleridir. Vegetaryenler ise, nopales adını verdikleri sulu armut kaktüsünü tadabilirler Ayrıca ziyaret edenler zapote ve tuna adını verdikleri egzotik meyveleri öğün olarak tüketebilirler.



### Nasıl Gidilir?

Türkiye'den direkt uçuşların olmadığı ülkeye giderken Mexico City Havaalanına aktarma yapmanız gerekir. Aktarmalı olarak yaklaşık 18 saat süren bir yolculuk sizi beklemektedir.



### Kaçırmayın

Eğlence ve maceraseverlerin ilk adreslerinden biri olan Meksika'da volkanları ziyaret edebilir, sörf yapabilir, ekolojik parkları ziyaret edebilir, balinaları izleyebilir arkeolojik alanları dolaşabilirsiniz.





**D**ünya tarihinin en eski medeniyetlerinden olan Meksika 209 yıllık geçmişiyle ziyaretçilerini etkiliyor. Birbirinden farklı kültür, lezzet, envaiçeşit sos ve kendilerine has olan yemeklerin yanı sıra farklı insanlara da ev sahipliği yapıyor. Coğrafi yapısıyla zengin çeşitliliğe sahip olan Meksika 200 yılı aşkın tarihiyle merak duygumuzu kamçılamaya devam ediyor. Müzeleri, mutfak, doğası ve mimarisıyla bir cazibe merkezi olan Meksika sıcak iklimi ve insanlarıyla turistlerin gözdesidir. Tek ülke içinde 10 ülke havası yaratan Meksika yurt dışından gelen ziyaretçiler için renkli görüntülere sahne oluyor.

### **Meksika Üçüncü Büyük Ülke**

Tarihin eski medeniyetlerinden Astek ve Mayaların ana yurdu olan Meksika ilk olarak 1519 yılında İspanyollar tarafından işgal edilmiştir. Yüzölçümü bakımından Latin Amerika ülkeleri arasında Brezilya ve Arjantin'den sonra üçüncü büyük ülke konumuna sahip olan Meksika kıyı uzunluğu toplam 9 bin 330 km, yüksek dağların, alçak sahil düzlüklerinin, yüksek platoların ve çöllerin yer aldığı zengin bir topografik yapıya sahiptir. Ülke topraklarının yüzde 12'si ekilebilir topraklardan, yüzde 1,4'ü ise düzenli hasat sağlanan alanlardan oluşmaktadır.

### **Güçler Ayrılığı İlkesi Hakim**

Bağımsızlığının 200'üncü yılını 2010 yılında kutlayan ve yönetim biçimi Federal Demokrasi olan Meksika'nın resmi kuruluş tarihi 16 Eylül

1810'dur. İlk Meksika Anayasası 5 Şubat 1917'de kabul edilmiş olup Anayasaları güçler ayrılığı ilkelere dayanmaktadır. 31 eyalet ve 21 federal bölgeden oluşuyor.

### **Dünyanın En Kalabalık Şehirlerinden Biri Mexico City**

130 milyon nüfusa sahip Meksika, Latin Amerika'da en kalabalık nüfusa sahip ikinci ülke, dünyada ise en fazla nüfusa sahip 11. ülkedir. Nahuatl, Maya,





Zapotec ve Mixtec nüfusun yüzde 1'ini oluşturan etnik gruplardandır. İspanyolcanın (%92,7) hâkim olduğu ülkede aynı zamanda Mayan ve Nahuatl gibi yerel diller de konuşuluyor. Meksika nüfusunun yüzde 79,8'i şehirleşmiş yerlerde yaşarken, Mexico City'nin, dünyanın en kalabalık şehirlerinden biri olduğu biliniyor. Buna nazaran 30 milyonun üzerinde Meksikalının da ABD'de yaşadığı; bunların da yüzde 60'ının Kaliforniya ve Teksas'ta yerleşti-

ği tahmin edilmektedir. Meksika'nın başlıca doğal kaynakları; petrol, gümüş, bakır, altın, kurşun, çinko, doğal gaz ve kereste iken başlıca tarım ve hayvancılık ürünleri ise; Mısır, buğday, soya fasulyesi, pirinç, fasulye, pamuk, kahve, meyve ve domatestir. Sığır eti, kanatlı etler ve süt ürünleri de Meksika'nın başlıca hayvancılık ürünleridir. Meksika sanayisi ise gıda, tütün, kimyasallar, demir-çelik, petrol, madencilik, tekstil ve hazır giyim, otomotiv ve dayanıklı tüketim mallarından oluşmaktadır.

### **Dünyanın Beşinci Büyük Pazarı**

Biyçeşitlilik açısından dünyada dördüncü sırada yer alan Meksika yeryüzündeki bitki ve hayvan türlerinin de yüzde 10'una ev sahipliği yapmaktadır. Latin Amerika'nın en güçlü ekonomilerinden birine sahip olan Meksika Brezilya, Rusya ve Hindistan'dan sonra dünyanın beşinci büyük gelişmekte olan pazardır. 1980'li yıllardan itibaren geçirdiği ekonomik dönüşümün ve 1994 yılında yürürlüğe giren NAFTA'nın etkisi ile ABD ve Kanada ile ticareti üç kat artan Meksika, liberal bir ekonomiye sahiptir. Ancak özel ve kamuya ait tekelleşmiş şirketlerin ülke ekonomisindeki ağırlığının hâlâ hissedilmesi, rekabeti ve üretkenliği kısıtlayan, fiyatları artıran ve hizmet kalitesini düşüren önemli bir yapısal faktördür.

Ekonomik faaliyetler genel olarak başkentte yoğunlaşırken Mexico City'nin yer aldığı eyalet, ağır sanayinin ana merkezidir ve ihrac edilen ürünlerin üretimi ve fabrikalar bu alanda yoğunlaşmıştır. Jalisco, Puebla ve Guanajato eyaletleri refah seviyesinin yüksek olduğu eyaletlerdir. Tarım ve petrol sek-





**Meksika, Çin, Brezilya, Rusya ve Hindistan'dan sonra dünyanın 5. büyük gelişmekte olan pazarıdır.**



törlerinde Veracruz eyaleti ön plana çıkmaktadır. Quintana Roo eyaleti ise turizm açısından ön plana çıkmaktadır. Meksika, ticaretinin yüzde 90'ını serbest ticaret anlaşmaları üzerinden yürütmektedir. 45 ülkeyi kapsayan 10 Serbest Ticaret Anlaşması yürürlükte yer almaktadır. Uyguladıkları politika ve strateji gereği Meksika'da, ekonomisinde petrole bağımlılığını azaltılması, enerji maliyetlerinin düşürülmesi, altyapı hizmetlerinin geliştirilmesi, işsizlik ve yoksulluk ile mücadele gibi majör konulara yoğunlaşmıştır.

#### **“Maquiladora” Ülke Ekonomisinin Kalkınmasında Rol Oynuyor**

NAFTA ve özelleştirme politikaları nedeniyle Meksika'ya ciddi bir yabancı sermaye girişi sağlanmış olup ekonomik anlamda önemli bir performans artışı kaydedilmiştir. Bundan ötürü finans, otomotiv ve elektronik en fazla yatırım çeken sektörlerdendir. ABD sınırında yer alan eyaletleri kaldırmak amacıyla Meksika Ekonomi Bakanlığının girişimleri ile başlatılan “maquila” programı kapsamında kurulan “maquiladora” ülkenin ekonomisinin kalkınmasında büyük faydalar sağlamıştır. Bu çerçevede sayısı 3 bin 500'e aşan bu bölgelerde 1 milyondan fazla kişiye istihdam sağlanmaktadır.

Meksika ABD'nin petrol tedarikçisi konumundadır. Petrolün keşfi ile Meksika ön plana çıkmış dünya petrol üreticileri ve ihracatçıları arasında üst sıralara gelmiştir. Meksika 1973 yılındaki petrol krizinden sonra ABD'nin başlıca petrol tedarikçisi konumuna yükselmiştir. 45 ülke ile imzaladığı Serbest Ticaret Anlaşmaları sayesinde dünyanın en büyük ticaret ağlarından birine ve 1,2 milyar nüfuslu bir hinterlanda sahip olmasına rağmen. Meksika'nın ihracatında ABD hâlâ yüzde 80 pay ile ağırlığını korumaktadır. Bu oran 2000 yılında yüzde 90'larda olmakla birlikte halihazırda Meksika'nın istediği düzeye inmiş değildir. Bu çabanın önümüzdeki yıllarda artarak devam etmesi beklenmekte; Trans-Pasifik Ortaklığı (TPP) ve Pasifik İttifakı (Pacific Alliance) sayesinde Asya ülkeleri ile ticaretin de artırılması hedeflenmektedir.

#### **Ticarette Türkiye-Meksika İlişkileri**

Türkiye ile Meksika arasındaki ticaret hacmi, coğrafi uzaklığın fazla oluşu ve Meksika'nın ABD pazarına odaklanması sebebiyle düşük seviyede seyretmiştir. İki ülke arasındaki ticaret hacmini incelediğimizde, 2018 yılında ihracatımızın yüzde 36 artarak 600,4 milyon Dolar olarak gerçekleştiği, ithalâtımızın ise yüzde 17,8 oranında azalarak 634,2 milyon Dolar olduğu gözlenmektedir. Meksika'ya ihracatımızda; otomobil, mücevherat, otomotiv yedek parçaları, fındık, kamyon-kamyonet, demir-çelik gibi önem arz eden başlıca ürünler iken Türkiye'nin Meksika'dan ithal ettiği başlıca ürünler ise; otomobiller, vinil klorür, telefon cihazları, medikal cihazlar, inorganik boyalar, kuru baklagiller, etilen polimerleri ve bilgi işlem makineleridir.

Tekstil ve hazır giyim, elektrik ve elektronik, gıda, iklimlendirme, tarım alet ve makineleri, iş ve maden makineleri, kimya, makine, otomotiv, mobilya, inşaat malzemeleri, demir-çelikten eşya, halı ve kilim, mutfak eşyaları, mücevherat, ambalaj malzemeleri, kozmetik, plastik, madencilik, otel ekipmanları, gemi-yat ve hizmetleri, güvenlik, savunma, sağlık, medikal, yenilenebilir enerji, müteahhitlik, turizm ve TV dizileri sektörlerinde Meksika önemli bir potansiyel barındırmaktadır.

Dünyanın en büyük 14. ekonomisi olan Meksika'nın satın alma gücü paritesi ve GSYİH açısından 2010 yılında dünyanın en büyük 10. ekonomisi olacağı, 050 yılında ise dünyanın en büyük 5 ekonomisi içinde yer alacağı tahmin edilmektedir. Meksika 121 milyonluk ve yüzde 70'i 40 yaşın altında olan genç nüfusu ile gıda ürünleri açısından büyük bir potansiyel barındırmaktadır. Meksika gıda pazarı genel olarak değerlendirildiğinde. Meksikalıların yanı sıra Meksika'da yaşayan Orta Doğu kökenli vatandaşların benzer tüketici tercihlerine sahip olmaları nedeniyle, etnik ve geleneksel Türk ürünleri açısından potansiyel alıcı konumunda oldukları görülmektedir. Meksika'da yaşayan Avrupa kökenli tüketiciler de ülkemiz ürünleri için önemli bir hedef kitleyi oluşturmaktadır.

#### **KITALAR ARASINDAKİ KÖPRÜ; MEKSİKA**

Güney Amerika'yı Kuzey Amerika'ya, Pasifik Okyanusu'nu ise Meksika Körfezi'ne bağlayan Meksika, ABD ile 3.141 km, Belize ile 250 km ve Guatemala ile 962 km sınıra sahiptir. ABD'ye kuzeydeki 6 eyaletten (Baja California, Sonora, Chihuahua, Coahuila, Nuevo León ve Tamaulipas) 52 sınır noktasından geçiş yapılabilmektedir.



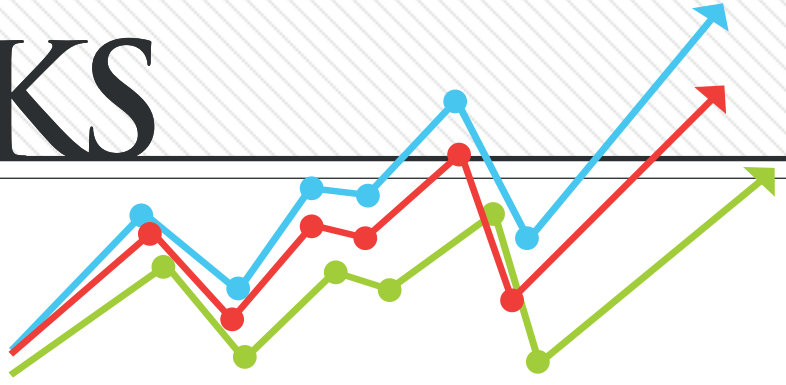
# NE EKSİK, NE FAZLA! NOT LESS, NOT MORE

İşletmenizin İhtiyacı Olan  
Gramaj Kontrol Sistemleri

## GÜVENİLİR ÜRETİM

- Kolay anlaşılabilir olması
- İstatiksel veriye kolay erişim
- Static ve dinamic olarak çalıştırılabilmesi
- Opertörlerin yetki tanımlaması
- Yöneticiler tarafından tanımlanan kısımlara kademeli erişim
- Sistem her çalıştığında kendisini otomatik resetler
- Kolay kalibrasyon işlemi





## SAMEKS Şubat Mart 2019 Verileri

**SAMEKS Bileşik Endeksinin Şubat ve Mart aylarında toparlanma sürecine girdiği gözlenmektedir**

**2**019 yılı Şubat ayında yükselen mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Bileşik Endeksi, Mart 2019 döneminde bir önceki aya göre 2,8 puanlık artışla 48,0 seviyesine yükselmiştir. Bu dönemde hizmet endeksi önceki aya göre 3,3 puan artarak 48,7 puana yükselirken sanayi endeksi de 1,3 puan artarak 46,8 seviyesine yükseldi. Böylece bileşik endekste gözlenen toparlanmayı hızlandırmıştır. Hizmet sektörüne yönelik girdi alımları önceki aya göre 8,6 puan birden artarak 59,3 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Böylece sektöre yönelik girdi alımları son 7 ayın en yüksek seviyesine yükselmiştir. Girdi alımlarında gerçekleşen bu artışa bağlı olarak, sektöre ilişkin iş hacmi önceki aya göre 1,7 puan artış kaydederek 42,1 puana yükselmiştir. Bu artışa karşın sektördeki iş hacminin zayıf seyrini sürdürmesi dikkat çekmektedir. Hizmet sektöründe tedarikçilerin teslimat süresi alt endeksi bu dönem itibarıyla yeniden 50 referans değerinin üzerine yükselmiş ve olumlu bir görünüm arz etmiştir. Bu gelişmelere bağlı olarak, hizmet sektörüne ilişkin

kin istihdam alt endeksi önceki aya göre 3,3 puan artış kaydetmiş ve 47,1 seviyesine yükselmiştir. Sanayi sektöründe ise yeni siparişler, önceki aya göre 1,0 puan artış kaydetmiş ve 44,6 seviyesine yükselmiştir. Yeni siparişlerde gözlenen artışa paralel olarak girdi alımları 1,9 puan artış göstererek 51,9 puana yükselirken, sanayi üretimi de önceki aya göre 1,3 puan artarak 44,3 seviyesinde seyratmıştır.

Girdi alımlarının 50 referans değerinin üzerindeki seyrini sürdürmesi, sektördeki ivmelenmenin önümüzdeki dönemde de süreceğine işaret etmektedir. Ocak ve Şubat dönemlerinde gözlenen düşüşlerin ardından, Mart ayı itibarıyla tedarikçilerin teslimat süresi alt endeksinin yeniden 50 referans değerinin üzerine yükselmesi, sektör temsilcilerinin tedarik zincirlerindeki aksamaların sona erdiğini göstermektedir.

Sanayi sektöründe gözlenen bu toparlanmaya paralel olarak, sektöre yönelik istihdam 10 ay aradan sonra yeniden yükselişe geçmiş ve önceki aya göre 1,5 puan artarak 50,0 düzeyinde gerçekleşmiştir. Böylece



mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Hizmet ve Sanayi Endekslerinde bir önceki ay gözlenen toparlanma eğilimi Mart 2019 döneminde de sürmüştü, buna karşın 50 referans değerinin altındaki endeksler sektördeki durağan seyrin henüz tamamen sonlanmadığına işaret etmiştir. Yılın ilk çeyreğine ilişkin ortalaması 50 referans değerinin altında kalmış olmasına karşın, SAMEKS Bileşik Endeksinin Şubat ve Mart aylarında toparlanma sürecine girdiği gözlenmektedir. Reel sektöre ilişkin bu dönemde açıklanan resmi veriler de SAMEKS'teki toparlanmayı teyit etmiştir.

Mart 2019 dönemine ait Reel Kesim Güven Endeksi, İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranı ve Sektörel Güven Endekslerinde gözlenen artışlar, bu dönemde ekonomik aktivitenin önceki aya göre ivme kazandığını göstermektedir. SAMEKS'in her iki ana sektöründe de girdi alımlarında artış gözlenmesi, firmaların ekonomiye olan güvenin sürdüğüne işaret etmekte ve ekonomik aktivitedeki toparlanma sürecinin önümüzdeki dönemde de devam edeceğinin sinyalini vermektedir. Mart ayı içerisinde açıklanan makroekonomik veriler de dengelenme sürecindeki Türkiye ekonomisine ilişkin toparlanmanın belirginleştiğine işaret etmektedir.

Şubat ayı dış ticaret istatistiklerine göre; önceki yılın aynı ayına göre ihracat hacmi yüzde 3,4 artarak 13,6 milyar dolara yükselirken, ithâlât hacmi yüzde 16,9 azalarak 15,7 milyar dolara gerilemiştir. Böylece dış ticaret açığı yıllık bazda yüzde 63,1 oranında azalarak 2,1 milyar dolara

## Girdi alımlarının 50 referans değerinin üzerindeki seyrini sürdürmesi, sektördeki ivmelenmenin önümüzdeki dönemde de süreceğine işaret etmektedir

gerilemiş, ihracatın ithâlâtı karşılama oranı yüzde 86,4'e yükselmiştir. Dış ticaret açığındaki azalmaya paralel olarak, Ocak ayına ilişkin cari işlemler açığı da önceki yılın aynı dönemine göre 6,2 milyar dolar azalarak 813 milyon dolara gerilemiştir. Şubat ayına ilişkin tüketici fiyat endeksi ise, önceki yılın aynı ayına göre yüzde 19,67 oranında artış kaydetmiştir. Böylece manşet enflasyon son 6 ayın en düşük seviyesine gerilerken, çekirdek enflasyonda gözlenen aylık yüzde 0,15'lik gerileme, tüketici fiyatlarındaki artışın önümüzdeki dönemde de ivme kaybetmeye devam edeceğine işaret etmiştir.

### ŞUBAT-MART

#### HİZMET ENDEKSİ

48,7

#### SANAYİ ENDEKSİ

46,8

İHRACAT HACMİ  
13,6 MİLYAR  
DOLAR

İTHÂLÂT HACMİ  
15,7 MİLYAR  
DOLAR





## SAĞLIĞINIZ İÇİN İLİKLİ KEMİK SUYU İÇİN...

**K**asap İlyas ve Aksuvital ilikli kemik suyu projesi için ortak bir tesis kurmayı hedefliyor. Kurulan bu tesis ile Aksuvital'in 30 yıllık deneyimi ve üst düzey AR-GE merkezi ile Kasap İlyas'ın uzun süredir üzerinde çalıştığı ilikli kemik suyu, Türkiye pazarında en güvenilir ürün olma özelliğini taşıyacak. Bu bağlamda ar-ge çalışmaları ile birlikte yeni bir yol haritası çizilerek Türkiye'de ilikli kemik suyu bambaşka bir şekil kazandırılacak ve Aksuvital güvencesi ile raflardaki yerini alacak. Günümüzde birçok gelişmiş ülkede kullanılan ilikli kemik suyu; içeriğindeki kolajen ve jelatin ile saç büyümesini desteklerken aynı zaman da ilaç kullanmadan bağışıklık sisteminin güçlenmesine yardımcı

oluyor. Gelişim çağındaki çocuklar ve gençler için özellikle büyük önem taşıyan büyüme hormonunun düzenli bir şekilde çalışmasına yardımcı olan ilikli kemik suyu, antioksidan özelliği sayesinde uykusuzluk ve sinire bağlı stresin azalmasına destek oluyor.

Çağımızın en büyük sorunlarında biri olan sindirim bozukluklarının giderilmesinde ve midenin sağlıklı bir biçimde çalışmasına yardımcı olan ilikli kemik suyu içeriğindeki mineraller ve aminoasitler sayesinde erken yaşlanma etkilerini, kırıklıkları ve lekelenmeleri en az indirirken, kolajen yapısı sayesinde selülitlerin oluşumunu engelliyor ve var olan selülitlerin görünümünü iyileştirmekte oldukça etkili oluyor.

“

30

YILLIK DENEYİM  
BİRLEŞİYOR

”

AKSU VITAL



“

THY BUGÜN  
DÜNYADA

300'DEN

FAZLA NOKTAYA  
UÇAN,

4

YILDIZLI HAVAYOLU  
ŞİRKETİDİR.

”

## TURKISH CARGO'DAN 17 DALDA ÖDÜL

**G**lobal hava kargo markası Turkish Cargo, 9'uncusu düzenlenen 'Acente Ödül Töreni' kapsamında hava kargo sektörünün önde gelen isimlerini ve acenteyi bir araya getirdi. Sektörün önde gelen sivil toplum kuruluşlarından olan Utikad'ın ve İstanbul Havalimanı işletmesi üst düzey yöneticilerinin katılımı ile İstanbul'da gerçekleşen acente ödül töreninde, Turkish Cargo'ya katkıları dolayısıyla acentelere 17 dalda ödül takdim edildi. Turkish Cargo ile en fazla taşıma yapan; AS-AV International Transport, DSV Hava-Deniz Taşımacılık ve Atılım Uluslararası Nakliyat ile 2018 yılı içerisinde en çok geliştirme gösteren acente ödül-

lerini; Borusan, Panalpina ve Globe-link Unimar firmaları aldı. Gecede DHL, Merkür, Kühne Nagel, Asset, Aramex, Expeditors, TNT ve ALG Lojistik firmaları da çeşitli kategorilerde ödüle layık görüldü.

Türk Hava Yolları Genel Müdür (Kargo) Yardımcısı Turhan Özen konuşmasında, “Dünyanın en hızlı büyüyen hava kargo markası olmamızda iş ortağımız acentelerin büyük bir katkısı var. Bugün burada yalnızca ortak başarımızı kutlamıyoruz aynı zamanda yarınki başarılarımız için de heyecanımızı paylaşıyor, motivasyonumuzu tazeliyoruz. Turkish Cargo'nun başarısına katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.” ifadelerini kullandı.



# KASAP İLYAS

Since 1986



Kemik İliğı İle Beslenerek  
Kendinize İyi Bakın



24-36 Saat Arası  
Kısık Ateşte Pişirdik  
Yoğun Kıvamlı



**AKSU VİTAL**



## HEDEFİMİZ, ACENTELEŞME ORANLARINI ARTTIRMAK

MNG KARGO, YENİLEDİĞİ ACENTELİK MODELİ İLE HEM GİRİŞİMCİLERE SUNDUĞU FIRSATLARI ARTTIRIYOR HEM DE HİZMET KALİTESİNİ EN ÜST SEVİYEDE TUTMAYI HEDEFLİYOR



MNG Kargo  
Ticari  
Faaliyetlerden  
Sorumlu  
Genel Müdür  
Yardımcısı  
Özgün Şahin

**M**NG Kargo, 16 yıllık hizmet süresi boyunca büyümesinde ve gelişmesinde başlıca rol alan acentelik modelini yeniledi. Yeni acentelik modeli, girişimcilere önemli fırsatlar sunarken, hizmet kalitesinin her zaman en üst seviyede kalmasına da yardımcı olacak. Konuyla ilgili açıklama yapan MNG Kargo Ticari Faaliyetlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Özgün Şahin, Türkiye ekonomisinin KOBİ'ler ile büyüyeceğine inandıklarını ve KOBİ'lere fayda sağlayacak önemli çalışmalarını hayata geçirdiklerini söyledi. Özgün Şahin, yeni girişimcilere fırsat kapısı aralayacak olan acentelik modelinin temelinde satış ve dağıtım performansı odaklı bir hak ediş sisteminin yer aldığını ifade etti.

Acente adaylarına kendi bölgelerine en uygun lokasyonu seçme kolaylığı sağladıklarını belirten Şahin, "Öncelikle acente adaylarımızı şubelerimizdeki tüm işleyişe hâkim

olabilecekleri ve MNG Kargo kültürünü benimseyecekleri bir eğitim sürecinden geçiriyoruz. Bu süreçte eğitilmiş, şube işleyişini bilen personel temini sağlıyoruz. Acentelik süresi boyunca ihtiyaç duydukları her an yanlarında oluyoruz." diye konuştu.

MNG Kargonun hâlen 850'yi aşkın birimle her gün 700 bin adrese hizmet verdiğini ifade eden Şahin: "2019 yılında başta İstanbul, Ankara, İzmir, Kütahya, Eskişehir, Şanlıurfa, Balıkesir, Manisa, Muğla, Aydın, Denizli, Kocaeli, Konya, Tekirdağ, Bursa ve Adana olmak üzere tüm Türkiye'de acenteleşme oranımızı artırmayı hedefliyor, girişimcilere kendi işlerinin patronu olma imkânı sağlıyoruz. Güçlü teknoloji altyapısı ile kargo sektörünün önde gelen şirketleri arasında yer alan markamızla birlikte büyümek isteyen girişimcileri MNG Kargo güvencesinde hizmet vermeye davet ediyoruz." ifadeleriyle açıkladı.



# FORM

Yatırım ve İhracatı  
Teşvik Danışmanlığı

TÜBİTAK

KOSGEB

TEŞVİK

YATIRIM

AR-GE

DANIŞMANLIK

FİNANS

İHRACAT

Yatırımlarınızı teşviksiz yapmayın;  
Sadece teşvik için yatırım yapmayın.

Size bir telefon kadar yakınız;



**444 30 80**

[www.formdanismanlik.com.tr](http://www.formdanismanlik.com.tr)  
[info@formdanismanlik.com.tr](mailto:info@formdanismanlik.com.tr)

İSTANBUL DÜNYA TİCARET MERKEZİ A3 BLOK KAT: 14 NO: 429 YEŞİLKÖY/İSTANBUL



## MÜSİAD'DAN BOSNA-HERSEK ZİYARETİ

Enes Erdem Yerinde

**MÜSİAD ve IBF,  
Bosna-Hersek'e Ziyaret  
Gerçekleştirdi**



**M**ÜSİAD ve Uluslararası İş Forumu (International Business Forum - IBF); Avrupa Kıtası'nın güneydoğusunda yer alan, başkenti Saraybosna olan ve demografik yapısını ağırlıklı olarak Müslümanların oluşturduğu Bosna-Hersek'e, ziyaret gerçekleştirdi. Ziyaret heyetinde; IBF Başkanı Erol Mehmet Yazar, IBF Başkan Yardımcısı Gazi Mısırlı, MÜSİAD Başkan Vekili Mahmut Asmalı, MÜSİAD Girişim Sermayesi Fonu Başkanı Kâmil Kılıç, MÜSİAD Sağlık Sektör Kurulu Başkanı Levent Can, IBF Koordinatörü Enes Erdem Yerinde, İstanbul Ticaret Odası (İTO) Başkanlık Müşaviri Nevzat Eren yer aldı. Ziyaret kapsamında gerçekleştirilen temaslar doğrultusunda; 2018 yılı rakamlarına göre 420,4 milyon dolar düzeyinde olan Türkiye'nin Bosna-Hersek'e olan ihracatının ve 241,2 milyon dolar seviyesinde olan

Türkiye'nin Bosna-Hersek'ten ithalâtının artırılmasına yönelik görüşmeler gerçekleştirildi.

Bu bağlamda ilk olarak Türkiye Cumhuriyeti Saraybosna Büyükelçisi Haldun Koç ziyaret edilirken; Bosna-Hersek'in siyasi ve ekonomik yapısına yönelik genel bilgilerin yanında; Bosna-Hersek ile Türkiye arasındaki ekonomik, siyasi ve sosyal ilişkilerin geliştirilmesine yönelik neler yapılabileceği konuşuldu.

Yine bu amaç doğrultusunda; Avrupa Yatırım Bankası, (EIB-European Investment Bank), Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası, Bosna Bank International (BBI), Ziraat Bank Bosna-Hersek'in yanı sıra, Bosna-Hersek Yabancı Yatırım Teşvik Ajansı (FIPA-Foreign Investment Promotion Agency of Bosnia and Herzegovina) ve Saraybosna Kantonu Novi Grad Belediyesi gibi kurumlarla





temaslarda bulunuldu. Bu temaslarda neticesinde, Bosna-Hersek'in ticaret ve yatırıma yönelik iş dünyasına sunduğu fırsatlar ön plana çıkmıştır. Bosna markı'nın Avro'ya sabitlenmiş olması (1€=1.95KM), ülkenin para biriminin manipülasyona uğrayıp ani bir şekilde değer kazanıp değer kaybetmesinin önüne geçerken; ülkede hizmet vermekte olan yaklaşık 25 bankanın, uzun vadeli ve düşük oranlarla kredi vermesine olanak sağlanmaktadır. Bilhassa EIB ve EBRD gibi yatırım ve kalkınmayı destekleme amacıyla kurulmuş olan bankalar Bosna-Hersek'in gelişiminde önemli bir rol oynamaktadır. Ziraat Bankası'nın mevcut 32 şubesiyle, dost ve kardeş ülke Bosna-Hersek'te faaliyetlerini sürdürmesi, Türkiye'nin ülkeye verdiği önemi açıkça ortaya koymaktadır. Öte yandan, Bosna'daki net asgari ücret 230 dolar iken, ülkedeki ortalama net maaş ise 460 dolar civarındadır. Bu sebeple, Avrupa'nın farklı yerlerinde kurulmuş olan pek çok üretim tesisi Bosna-Hersek'e taşınmaktadır. Ülkede "ucuz iş gücü ve kalifiye çalışan" imkânının birlikte yer alması, başta Almanya ve Avusturya ortaklı şirketler olmak üzere; iş dünyası adına Bosna'yı cazibe merkezi hâline getirmektedir.

Doğal yapının bozulmamış olması, verimli toprakları, ormanları, eşsiz doğası ve su kaynakları; ülkenin tarım, hayvancılık, orman ürünleri, turizm, sağlık, enerji vb. sektörlerde önemli bir potansiyele sahip olduğunu göstermektedir. Tüm bunların yanında, rahatlıkla elde edilebilen sertifikasyonlar sonrası AB ile serbest ticaret yapıla-

bilmesi ve Türkiye ile mevcut serbest ticaret anlaşması da özellikle Türk yatırımcılar için önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Bu bağlamda, Bosna-Hersek'in sahip olduğu potansiyele dikkat çekebilmek adına, 2019 yılının IBF Kongresi'nin Saraybosna'da gerçekleştirilmesi kararlaştırılmıştır.

Ekim ayında düzenlenecek olan kongrenin birinci bölümünde, küresel ekonomiye ilişkin belirlenecek güncel bir konu üzerine, alanında uzman ve yetkili kişilerin katılımıyla, bir panel düzenlenecektir. Kongrenin ikinci bölümünde ise, 600 Türk ve Arap iş insanı ile 300 Boşnak iş insanının bir araya getirilmesi, böylece yapılacak ortak yatırımlara yönelik somut adımların atılması öngörülmektedir.

Böylece; iş dünyasının Bosna-Hersek hakkında daha fazla bilgiye sahip olması ve ülkedeki yeni iş ve yatırım fırsatlarının ön plana çıkarılması amaçlanmaktadır.

## EIB, EBRD Gibi Batılı Bankaların Yanında, BBI ve Ziraat Bank Bosna Hersek'te Ülkenin Kalkınması İçin Çok Büyük İmkânlar Sağlıyor







## MÜSİAD YENİ ZELANDA'YI UNUTMADI

**MÜSİAD, Yeni Zelanda'da gerçekleştirilen terör saldırısının ardından İslam karşıtı yaklaşımlara ortak tavır sergilemek için bir dizi faaliyet gerçekleştirdi**

**M**ÜSİAD (Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği) geçtiğimiz 15 Mart günü Yeni Zelanda'da gerçekleştirilen terör eyleminin ardından İslam karşıtlığı yapanlara yönelik ortak bir tavır sergilemek amacıyla birden çok faaliyete imza attı. Faaliyetlerine başladığı ilk günden bugüne, kardeşlikten ve barıştan yana tavır alan MÜSİAD 15 Mart 2019'da Yeni Zelanda'da gerçekleşen İslam karşıtı ve ırkçı terör eylemleri sonrası tavır sergilemek amacıyla yaptıkları faaliyetlerin raporunu açıkladı. 93 ülkede 223 irtibat noktası

bulunan MÜSİAD tüm dünyadaki teşkilat ağı ile eş zamanlı harekete geçerek, Müslümanlara yönelik gösterilen saldırgan tutum ve davranışlara dikkat çekmek ve farkındalık oluşturmak için yurtdışı şubeleri, basın kuruluşları ve kamudaki muhataplarıyla temas kurarak kamu diplomasisi uyguladı. Saldırının ardından MÜSİAD, tüm dünyada hem basın bildirisi hem de 35 dilde kınama mesajı yayınladı. MÜSİAD Avustralya üzerinden harekete geçilerek saldırıda şehit olanlar ve yaralı kurtulanların yakınlarına yardımcı olmak üzere destek girişimleri başlatıldı.



Yardım için görevlendirilen ilk heyet, cumartesi akşamı, ikinci heyet ise pazar günü sabahı olayın gerçekleştiği bölgeye ulaştı. Saldırının ikinci günü MÜSİAD Sidney Başkanı Hasan Geçtürk öncülüğünde hastanede tedavi altına alınan Türk vatandaşları ziyaret eden MÜSİAD heyeti saldırıda yaralanan Zekeriye Tuya'nın, Musta-



fa Boztaş'ın ve Temel Ataçoğlu'nun aileleriyle temas kurarak desteklerini esirgemediler. Hastane ziyaretleri sonrası kriz masası kurulan yerlere giden heyet oradaki Müslüman liderlerle bir araya gelerek, yardım edilmesi gereken konularda istişarede bulundu.

Saldırının ikinci gününde heyet, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Fuat Oktay ve Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu ile Yeni Zelanda'da bir araya geldi ve akabinde saldırıda yaralanan Müslümanların aileler ile görüşüldü. MÜSİAD heyeti tarafından saldırıda şehit olan Müslümanlar için "anıt" yapılması konusunda Dışişleri Bakanı Çavuşoğlu'na öneride bulunuldu. MÜSİAD öncülüğünde yapılacak anıt için Dışişleri Bakanı Çavuşoğlu destek sözü verdi.

Saldırı ile ilgili değerlendirmelerde bulunan MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan "Planlı ve stratejik olarak yürütüldüğü açık olan bu saldırgan tutumun bir an önce önüne geçilmesi, islamofobinin, kronikleşmeden tedavi edilerek ortadan

kaldırılması, tüm dünyanın huzuru için elzemdir. Bu olay karşısında tüm ülkelerin başkan ve temsilcilerini, kolektif bir tavır ortaya koyarak, en ufak şüpheye dahi yer bırakmayacak şekilde kınamaya davet ediyoruz." dedi. Saldırının gerçekleştiği caminin çevresinde delil bulma çalışması sürmesinden dolayı, MÜSİAD heyeti tarafından olay yerine yakın bir noktada şehit olanlar için özel kurulmuş bölüme çiçek bırakıldı.

Yeni Zelanda Büyükelçiliğiyle irtibata geçen MÜSİAD heyeti, yardım çalışmaları için istişare etti. Büyükelçiliğe, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın verdiği talimatlar doğrultusunda Müslümanlara destek amacıyla yola çıkan heyetle ilgili bilgi verildi.

Katliamda kocasını ve 16 yaşındaki çocuğunu kaybeden ve 13 yaşındaki oğlu da ağır yaralı olarak hastane bulunan Suriye vatandaşı Selva Hanım, MÜSİAD heyeti aracılığıyla Dışişleri Bakanı Mevlüt Çavuşoğlu ile görüştü. Türkiye'deki kardeşinin yanına gelmek isteyen Selva Hanım'a her türlü desteğin verilmesi noktasında söz verildi.

## MÜSİAD Öncülüğünde Müslümanlar için "anıt" yapılması konusunda Dışişleri Bakanı Çavuşoğlu destek sözü verdi



MÜSİAD Genel Başkanı  
Abdurrahman Kaan



### YAŞANANLAR İSLAMOFOBİNİN YANSIMASI

**S**on yıllarda tüm dünyada, İslam karşıtı söylemlerin ve saldırıların artış gösterdiğine, bu tutumun siyaset başta olmak üzere birçok kanaldan desteklendiğine, körüklendiğine tanık oluyoruz. Dünyadaki tüm Müslümanların tehdit altında yaşamasına neden olan bu durum, temel insan haklarından olan inanç özgürlüğünün önünde bir engel olmasının yanı sıra, ülkeler ve halklar arasında kin ve düşmanlığı beslemektedir. Bu, tek bir dinin mensuplarını değil, tüm dünyayı felakete sürükleyecek sonuçlar doğuracaktır. Yeni Zelanda'nın Christchurch şehrindeki Al Noor Camii ve Linwood Mescidi'ne Cuma Namazı esnasında gerçekleştirilen saldırıların, bu anlayışın bir sonucu olarak ortaya çıktığını ve olayın uygulanma biçiminin cılgınlık derecesinde bir islamofobinin yansıması olduğunu görüyoruz.

Planlı ve stratejik olarak yürütüldüğü açık olan bu saldırgan tutumun bir an önce önüne geçilmesi, islamofobinin, kronikleşmeden tedavi edilerek ortadan kaldırılması, tüm dünyanın huzuru için elzemdir. Bu olay karşısında tüm ülkelerin başkan ve temsilcilerini, kolektif bir tavır ortaya koyarak, en ufak şüpheye dahi yer bırakmayacak şekilde kınamaya davet ediyoruz. Terörün dili, dini ve ırkı olmadığı inancıyla; bizleri yasa boğan bu olayı kınıyor, tüm dünyada yaygınlaşacak bir bilinç ve sağduyu ile böyle bir vahşetin bir daha yaşanmamasını temenni ediyorum. Bu menfur saldırıda şehit olan kardeşlerimize Allah'tan rahmet, yaralılarına acil şifalar diliyorum.



## MÜSİAD'IN TİCARİ DİPLOMASİ FAALİYETLERİ

**Uluslararası İlişkiler Komisyonu, dış ilişkileri ilgilendiren konularda, diplomatik misyon şefleriyle ve resmî kuruluşlarla ilgili temasları sürdürerek çalışmalarını hız kesmeden sürdürüyor**

**M**ÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Adnan Bostan ve Uluslararası ilişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanı Zeki Güvercin, Ankara'da AB büyükelçileri ile bir araya geldi. Toplantıda konuşan Adnan Bostan, Türkiye'nin Avrupa Birliği'nin (AB) en önemli ticaret ortaklarından olduğunu belirterek, "Türkiye, AB'nin en önemli ticaret ortaklarından biridir. İhracatımızda neredeyse yüzde 50'lik paya sahip olan Avrupa, ithalâtımızda da yüzde 40'a yakın bir orana sahip, fakat mevcut Gümrük Birliği Anlaşması Türkiye açısından ihtiyaçları karşılamıyor ve güncellenmesi gerekiyor." dedi. MÜSİAD Uluslararası İlişkiler Komisyonu Başkanı Zeki Güvercin ise Gümrük Birliği Anlaşması'ndaki sınırlamaların ortadan kaldırılmasıyla uluslararası arenada bulunan Türk şirketlerin daha aktif bir şekilde çalış-

şabileceğini söyledi. MÜSİAD Ankara Şube Başkanı Hasan Basri Acar da Türkiye'nin AB üyeliğinin her iki tarafın lehine olacağını belirterek bu yöndeki çalışmaların hızla olumlu yönde sonuçlandırılmasını temenni etti.

### **MÜSİAD Heyetinden Belarus Başkonsolosluğuna Ziyaret**

MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkan Yardımcısı Mutlu Bozkurt, MÜSİAD Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Avrasya Direktörü Şeref Aygün ve MÜSİAD Belarus Temsilcisi Mikail Çalışkan'dan oluşan heyet, Belarus İstanbul Başkonsolosu Aleksei Shved'i makamında ziyaret etti. Ziyarette, MÜSİAD'ı ve faaliyetlerini tanıtan Mutlu Bozkurt, iki ülke arasındaki ticareti geliştirmek için birlikte hareket etmek istediklerini dile getirdi. Avrasya Direktörü Şeref Aygün ise MÜSİAD'ın





Ticari Diplomasi vizyonu çerçevesinde Belarus ve çevre ülkelerdeki faaliyetlerini her geçen gün arttırdıklarını söyledi. Toplantıda Belarus Başkonsolosu Aleksei Shved; MÜSİAD'ın yaptığı faaliyetleri takip ettiğini, 17. MÜSİAD Expo'ya katıldığını dile getirdi. Ayrıca her türlü destekleri vereceklerinin sözünü ekledi. Belarus Temsilcisi Mikail Çalışkan ise Belarus'ta yaşayan Türk İşadamları ile iki ülke arasındaki ticari ve kültürel faaliyetleri daha iyi yerlere getirmek istediklerini söyledi.

### **Çekya İstanbul Başkonsolosluğundan MÜSİAD'a Ziyaret**

MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanı Zeki Güvercin, Çekya Ticari Konsolos Ekonomi ve Ticaret Departmanı'nı MÜSİAD Genel Merkez'de ağırladı. Toplantıda konuşan Zeki Güvercin, MÜSİAD ve MÜSİAD'ın yurtdışı faaliyetleri hakkında bilgi verdi. Çekya Ticari Konsolos Ekonomi ve Ticaret Departmanı Şefi Jan Ondrejka ise; Çekyalı iş insanları ile MÜSİAD üyeleri arasında ticari iş birliği konusunda istekli olduklarını vurguladı.

### **MÜSİAD Heyetinden Japon Başkonsolosluğuna Ziyaret**

Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkan Yardımcısı Can Tülümen öncülüğündeki MÜSİAD heyeti, Japonya İstanbul Başkonsolosu Hisao Nishimaki'yi makamında ziyaret etti. MÜSİAD'ı ve dünya genelindeki faaliyetlerini tanıtan Can Tülümen, Japon iş İnsanları ile MÜSİAD üyelerinin ticaretini geliştirmek için birlikte hareket etmek istediklerini dile getirdi. Toplantıda söz alan Asya-



Pasifik Direktörü Süleyman Çelebi, 2019 Japonya'da Türkiye Yılı ilan edilmesinin Türkiye - Japonya arasındaki turizme katkı sağlayacağını ifade etti. MÜSİAD'ın Japonya'daki teşkilatlanma çalışmaları hakkında bilgi veren Japonya Şube Başkanı Güzel ise şube üyesi olan 20'ye yakın Japonya'da yaşayan Türk işadamları ile iki ülke arasındaki ticari ve kültürel faaliyetleri daha iyi yerlere getirmek istediklerini söyledi.

### **İtalya İstanbul Konsolosluğuna Ziyaret Gerçekleştirildi**

MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanı Zeki Güvercin ve Yardımcısı Can Tülümen, İtalya İstanbul Konsolosu Gabriele Ingrosso ve Ticaret Ataşesi Giovanni Turturiello'yu makamında ziyaret etti. Buluşmada, MÜSİAD'ı ve dünya genelindeki faaliyetlerini tanıtan Zeki Güvercin, İtalya'nın Türkiye açısından stratejik bir partner olduğunu ifade etti. Geçtiğimiz günlerde Ankara'da düzenlenen "MÜSİAD AB Büyükelçilerini Dinliyor" programı hakkında detaylı bilgi veren Güvercin, İtalya ile Türkiye arasındaki iş birliğini artırmak amacıyla MÜSİAD'lı iş insanları ile İtalya'ya ziyarette bulunmak istediklerini dile getirdi.

### **Hindistan İstanbul Başkonsolosluğuna Ziyaret Gerçekleştirildi**

MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Dış

**"İspanya Ülke Günü" programıyla atılan adımlar İspanya-Türkiye arasındaki ticareti geliştirecek**





**Türkiye-İran Bölgesel İş  
Geliştirme Toplantısı  
21-22 Ocak 2019  
tarihinde Elite World Van  
Hotel'de gerçekleşti.**

Ticaret Komisyonu Başkanı Zeki Güvercin ve Yardımcısı Can Tülümen, Hindistan İstanbul Başkonsolos Vekili Purnojyoti Mukherjee'yi makamında ziyaret etti. Buluşmada, MÜSİAD'ı ve dünya genelindeki faaliyetlerini tanıtan Güvercin, Hindistan'ın 2019 yılı için Türkiye'nin ihracatta öncelikli pazar ilan ettiği ülkeler arasında yer aldığını belirtti. Hindistan ile Türkiye arasındaki iş birliğini arttırmak için ilerleyen günlerde İstanbul'da "Hindistan'da İş Fırsatları" konulu panel düzenleyeceklerini kaydeden Güvercin, gerçekleştirilen faaliyetlerin ardından ticaret potansiyelinin artacağını inandığını belirtti.

**İspanya Büyükelçisi'nden  
MÜSİAD'a Ziyaret**

MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanı Zeki Güvercin, İspanya Büyükelçisi Juan González-Barba ve beraberindeki heyeti MÜSİAD Genel Merkez'de ağırladı. Görüşmede, MÜSİAD' ve dünya genelindeki faaliyetleri hakkında bilgi veren Zeki Güvercin, iki ülke arasındaki ticari ilişkilerin daha iyi seviyelere yükseltilmesi adına önerilerde bulundu. Ayrıca görüşmede gerçekleştirilmesi planlanan, "İspanya Ülke Günü" prog-

ramı hakkında da değerlendirmelerde bulunan Güvercin, atılan adımların iki ülke arasındaki ticareti geliştireceğini ifade etti. Büyükelçi González-Barba ise İspanya'nın en fazla yatırım yaptığı ülkelerden olan Türkiye ile iş birliğinin artırılması adına her türlü desteği sağlamaya hazır olduklarını belirtti.

**Avustralya Başkonsolosluğu'ndan  
MÜSİAD'a Ziyaret**

MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanı Zeki Güvercin, Avustralya Victoria eyalet hükümeti temsilcisi Mr. Gerard Seeber'i MÜSİAD Genel Merkez'de ağırladı. MÜSİAD'ın küresel ölçekte gerçekleştirdiği faaliyetler hakkında bilgi veren Güvercin, Avustralya ile Türkiye arasındaki ticari ilişkilerin daha iyi seviyelere yükseltilmesi adına neler yapılabileceğiyle ilgili önerilerde bulundu. Mr. Gerard Seeber ise Victoria Eyaletine yapılması planlanan yatırımlardan bahsederek hazırlanan katalogta incelemelerde bulundu. Seeber, önümüzdeki aylarda yapılması planlanan Türk iş insanlarının Avustralya ziyareti ile ilgili bilgi aldı.



**GÜMRÜK BİRLİĞİ ANLAŞMASI  
GÜNCELLENMELİ**

MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Adnan Bostan "Türkiye, AB'nin en önemli ticaret ortaklarından biridir. İhracatımızda neredeyse yüzde 50'lik paya sahip olan Avrupa, ithalatımızda da yüzde 40'a yakın bir orana sahip, fakat mevcut Gümrük Birliği anlaşması Türkiye açısından ihtiyaçları karşılayamıyor ve güncellenmesi gerekiyor" dedi.



# BEYTTÜRK

[www.beytturk.com](http://www.beytturk.com)

[INFO@BEYTTURK.COM](mailto:INFO@BEYTTURK.COM)

+90 (505) 122 7777

444 53 21

# TÜRKİYE'DE ÜRETİYOR 24 FARKLI ÜLKEYE SATIYORUZ

## WE CONSTRUCT IN TURKEY SELL TO 24 COUNTRIES







## ÜLKEMİZİN SAĞLIKTA TERCİH EDİLMESİNİN NEDENİ: DÜŞÜK MALİYET

MÜSİAD Sektör Kurulu tarafından Samsun'da "Türkiye Sağlık Turizmi ve Medikal Kümelenme Vizyonu" temalı Türkiye İstişare Toplantısı düzenlendi



**M**ÜSİAD Sektör Kurulu tarafından MÜSİAD Samsun Şubesi ev sahipliğinde "Türkiye Sağlık Turizmi ve Medikal Kümelenme Vizyonu" temalı Türkiye İstişare Toplantısı organize edildi.

### Toplumsal Kalkınma İçin Bölgesel Kalkınma Elzem

Programın açılış konuşmasını gerçekleştiren MÜSİAD Genel Başkan Vekili Ali Gür, MÜSİAD olarak sağlık alanındaki gelişmeleri dikkatle takip ettiklerini belirterek, bütüncül bir ekonomik ve toplumsal kalkınmanın gerçekleşmesi için, bölgesel kalkınmanın rolüne dikkat çekti. Ali Gür; "Burada da en büyük sorumluluk, yerel yönetimlere ve sivil toplum kuruluşlarına düşüyor. Dünyanın en yaygın ve etkin STK'sı ve güçlü bir sermaye platformu olarak bizler de sorumluluğumuzun farkındayız. MÜSİAD olarak sahip olduğumuz teşkilat

ağından aldığımız güçle, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da bu konuda üzerimize düşen görevi yapmaya hazırız." dedi.

### Türk Sağlık Sektörü Dünyayla Yarışabilen Bir Konumda

MÜSİAD Sağlık Sektör Kurulu Başkanı Levent Can ise konuşmasında şunları kaydetti: "Türkiye, sağlık alanında artık bölgesinde önemli bir konumdadır. Son 15 yıla baktığımızda, yoğun olarak çevre ülkelerden ve birçok farklı bölgeden ülkemize tedavi amaçlı gelen kişi sayısında artış olduğunu gözlemliyoruz. Hastalar, birçok Avrupa ülkesine ve Amerika'ya göre oldukça düşük maliyetlerle tedavilerini tamamlayabilmektedir. Tıbbi cihaz ve cerrahi aletler açısından Avrupa ile aynı kalitede fiyat olarak ise daha uygundur. Ülkemizin sağlıkta tercih edilmesinin en önemli nedenlerinden biri de budur."



*Lecce Pen*

İTALYAN  
KALEM FİRMASI  
LECCEPEN,  
İLPEN ÇATISI ALTINDA,  
MARKA MESAJINIZI  
GENİŞ KİTLELERLE  
ULAŞTIRMAYA  
DEVAM EDİYOR.



[www.ilpen.com.tr](http://www.ilpen.com.tr)  
İLPEN KALEMCİLİK PLAS. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.



## ÖZEL EĞİTİM KURULLARI ÇALIŞTAYI DÜZENLENDİ



**M**ÜSİAD Danışmanlık ve Eğitim Sektör Kurulu tarafından “Özel Öğretim Kurulları Çalıştayı” düzenlendi. Kurul Başkanı Abdulkadir Sıcakyüz’ün başkanlığında düzenlenen çalıştay kapsamında; özel eğitim kurslarının kapanması, istihdam, müfredatın sadeleştirilmesi, ortak çatı altında birleşme vs. konular ele alındı. Sektörde adını duyuran isimlerin katıldığı çalıştayda öğrencilerin özel eğitime dâhil edilmesi için verilen teşvik burslarının daha iyi düzeyde olması gerektiği vurgulandı. SGK maliyetlerinin tamamının devlet tarafından karşılanmasının öncelikle özel eğitim kurumlarının çalışma sistemini rahatlatacağını belirten temsilciler, bu durumun ailelerin özel eğitime daha sıcak bakmasının önünü açacağını ve öğrencilerinin özel öğretim kurumlarının imkânlarından daha kolay bir ekonomik koşul-la faydalanabileceğini kaydetti. Çalıştayda önem arz eden bir diğer konu ise müfredatın iyileştirilmesi oldu. Çalıştayda özel eğitim kurumları ile beraber öğretmenlerin eğitilmesi için yapılacak çalışmaların fayda sağlayacağını ve bunun öğrencilere olumlu şekilde yansıtılacağı temsilciler tarafından belirtildi.



## BİLİŞİM SEKTÖRÜ TANISMA VE İSTİŞARE TOPLANTISI GERÇEKLEŞTİ

**M**ÜSİAD Bilişim Sektör Kurulu tarafından MÜSİAD Genel Merkez’de “Türkiye Geneli Bilişim Sektörü Üyeleri Tanışma ve İstişare Toplantısı” organize edildi. Toplantı, Bilişim Sektör Kurulu Başkanı Fahrettin Oylum’un ev sahipliğinde gerçekleşti. Programda Fahrettin Oylum, “Bilişim Sektör Kurulu Tanıtımı ve 2019 Yılı Stratejik Plan” sunumunu gerçekleştirdi. Bilişim Sektör Kurulunun gelecek dönem projelerine ilişkin bilgi veren Oylum, katılımcılara 19-20 Mart 2019 tarihlerinde Ankara’da düzenlenecek olan “Millî Bilişim Hamlelerinde Kamunun Rolü” konulu Tür-



kiye İstişare Toplantısı’nın program detaylarını ve amaçlarını açıkladı.

Toplantıda söz alan Bilişim Sektör Kurulu Başkan Yardımcısı ve Blok Zincir Çalışma Grubu Başkanı Sadullah Uzun, “Blok Zincir ile Paradigma Değişimi” panelinin ayrıntılarını aktardı ve Blok Zincir Çalışma Grubu faaliyetlerin hakkında bilgi verdi.

Bilişim Sektör Kurulu Başkan Yardımcısı Mustafa Kâmil Sağıroğlu ise, bir önceki dönem yapılan “Bilişim Sektörünün Ticarileşmesinde Kamunun Rolü” ve hazırlanacak olan “Kamunun Bakış Açısıyla Bilişim Sektörü” raporu ile ilgili süreçten bahsetti.



## KUDÜS GELİŞMELERİ MÜSİAD’DA KONUŞULDU

**M**ÜSİAD Turizm Sektör Kurulu tarafından “Güncel Politik Kırılmalar İçerisinde Kudüs” programı gerçekleştirildi. Programda “Seyahat, Tarih ve Ortadoğu Politikaları Ortasında Kudüs” konusu ele alındı. MÜSİAD Sektör Kurulu Başkanı Hikmet Köse ve Turizm Sektör Kurulu Başkanı Muhammet Topaloğlu başkanlığında gerçekleştirilen programda Hikmet Köse, Kudüs’e sahip çıkmanın gerekliliğini vurgulayarak, “Bugün, hiçbir hukuki, insani ve vicdani açıklaması olmayacak uygulamalarla, Kudüs’ün kaderiymiş gibi sunulan bu politik hamleleri, el birliğe boşa çıkarmak zorundayız. Burada bizlere düşen görev ve sorumluluklar çok büyük değerli misafirler; bu toprakları İsrail’in, Amerika’nın insafına terk edemeyiz, sahip çıkacağız.” dedi. Turizm Sektör Kurulu Başkanı Muhammet Topaloğlu ise Kudüs’ün son dönem siyasi gelişmeleri hakkında bilgi vererek, “Dünya üzerinde pek az şehirde olan misafirlerini ya da ziyaretçilerini içine alan, kendinden hissettiren bir mübarek belde olan Kudüs’e bir an evvel herkesin ziyaret etmesi gerekmekte olduğunun bir kez daha altını çizmek istiyoruz.”



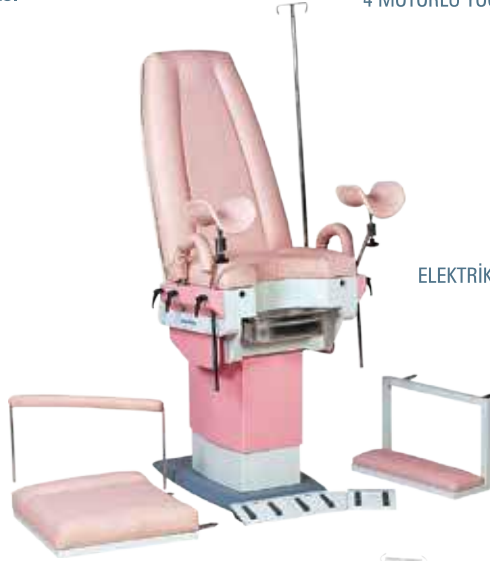




**Guess 402-K**  
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI  
(SÜTUN MOTORLU)



**Guess 402**  
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI



**K015-ES**  
ELEKTRİKLİ 3 MOTORLU JİNEKOLOJİK KOLTUK  
(TELESKOPİK MOTORLU)



**112 VIP BLACK**  
ÇOK AMAÇLI ACİL MÜDAHALE SEDYESİ  
(SÜTUN HİDROLİK İLE YÜKSEKLİK AYARLI)



**K012-ES/4M**  
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI



HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Sarıncı Yolu No.23 Gazimir-İZMİR/TÜRKİYE

Phone +90 232 274 17 17 • Fax: +90 232 274 67 77

export@kenmak.com.tr • kenmak@kenmak.com.tr • www.kenmak.com.tr



## TÜRKİYE YERLİ İLAÇ ÜRETİMİNDE TEPE NOKTAYI HEDEFLEMELİ

**“Afyonkarahisar’da Yerli İlaç Üretimi ve Termal Sağlık Turizmi” ile İlgili Sorunlar Dile Getirilerken Bu Sorunlara Çözüm Önerileri Arandı**

**M**ÜSİAD tarafından Afyonkarahisar Şubesi ev sahipliğinde “Yerli İlaç Üretimi ve Termal Sağlık Turizmi” konulu “Vizyoner Anadolu Buluşmaları: Afyonkarahisar” programı düzenlendi. MÜSİAD Yönetim Kurulu üyeleri ve şube başkanlarının katılımlarıyla gerçekleştirilen, “Yerli İlaç Üretimi ve Termal Sağlık Turizmi Fırsatları” ile ilgili sorunların konuşulduğu ve bu sorunlara çözüm önerilerinin dile getirildiği toplantıda; MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, T.C. Sağlık Bakanı Yardımcısı Prof. Dr. Muhammet Güven, Orman ve Su İşleri Eski Bakanı Veysel Eroğlu, Afyonkarahisar Valisi Mustafa Tutulmaz, Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Enfeksiyon Hastalıkları Öğretim Üyesi Prof. Dr. İsmail Balık, Türk Eczacılar Vakfı Başkanı ve Ak

Parti İstanbul Milletvekili Ecz. Mehmet Domaç, Afyonkarahisar Sağlık Bilimleri Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Nurullah Okumuş konuşmacı olarak yer aldı.

### **Türkiye Artık Tepe Noktayı Hedeflemeli**

Programda konuşan MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, Türkiye’nin giderek büyüyen bir ilaç pazarına sahip olduğunu ve 2017 yılında 24,26 milyar liraya ulaşarak dünyada 17.sıraya yükseldiğini vurgulayarak, yerli ilaç üretiminin yaygınlaştırılmasının elzem olduğuna dikkat çekerek, “Türkiye artık ilaç üreten ve ihraç eden ülkeler sıralamasında en tepe noktayı hedeflemelidir. Bu konuda siyasi irade güçlü bir duruş sergiliyor. Bizlerin de politika yapımcılar, özel sektör,



üniversiteler ve STK'lar olarak bir araya gelerek yerli ilaç üretimini bir an önce, sektörü ithal mecburiyetinden kurtaracak düzeye taşınması gerekiyor. İlaç sektöründe, dünya çapında son derece çetin bir rekabet ortamı olduğunu biliyoruz. Fakat şartlarımızı doğru değerlendirip geleceği okuyabilirsek, Türk İlaç Sektörünü, hedeflediğimiz noktaya taşıyabilmek için önümüzde hiçbir engel yok.”

### **Önleyici Sağlık Hizmetleri Konusuna Öncelik Verilmeli**

İlaç sektörünün dünyada en hızlı gelişen sektörlerden biri olduğunu belirten Kaan; “Türkiye olarak yerli ve Millî üretimle bu rekabetin içinde, olabilecek en güçlü şekilde yer almalıyız. Bu alanda yapılan yatırımları artırmamız, sektörün ilerlemesi ve ülkemizin dünya pazarlarındaki yerinin yukarılara taşınması için elzemdir. Fakat diğer yandan benim özellikle altını çizmek istediğim bir konu daha var; sektörün ilerlemesini sağlarken, bir yandan da “önleyici sağlık hizmetleri” konusunu da öncelememiz gerekiyor. Bu hem gereksiz ilaç tüketiminin önüne geçerek israfı önlememizi hem de uzun vadede

sağlıklı bir toplumu inşa etmemizi sağlayacaktır.” diye konuştu.

### **Termal Turizm, Türkiye Olarak Üzerine Titrememiz Gereken Bir Konu**

Programda konuşan Genel Başkan Vekili Ali Gür ise, MÜSİAD olarak, Türkiye ilaç sektörünün hak ettiği noktaya erişebilmesi için çalışmalar yürüttüklerini ifade ederek, Önleyici sağlık hizmetleri konusunda da değerlendirmelerde bulundu. Ali Gür; “Bugün üzerinde duracağımız konulardan biri de önleyici sağlık hizmetleri arasında sayılan termal turizm. Termal turizm, Türkiye olarak üzerine titrememiz gereken bir konu.

Topraklarımızda muazzam şifa kaynakları bulunuyor; bunları en iyi şekilde değerlendirmeliyiz. Gerek yatırımların geliştirilmesi gerek halk nezdinde bilincin artması noktasında ciddi çalışmalar yürütmemiz lazım. Kısa zaman içinde gerekli planlamaları ve yatırımları hayata geçirerek, hedeflerimize ulaşacağımıza inanıyorum.” dedi.

### **“Afyonkarahisar, Transit Geçiş Merkezi Konumunda”**

Afyonkarahisar Şube Başkanı Ah-

**Spor gibi aktivitelerin yetersiz olması, gıdaların sağlıklı olmaması gibi unsurlar da hastalıklara sebep oluyor**







## İlaç sektörü gelişimi, bildiğiniz gibi AR-GE yatırımlarıyla doğru orantılıdır

met Karakol ise, Afyon'un yer altı ve yer üstü zenginlikleri hakkında katılımcılara bilgi vererek, "Türkiye Cumhuriyeti topraklarının dünya haritasındaki coğrafi konumu ne ise, ilimiz de ülkemiz haritasında aynı merkezi konuma sahiptir. Zira ilimiz, tüm kara yollarının ve demiryollarının, doğudan batıya, kuzeyden güneye kesişme noktasında bulunuyor olması hasebiyle, günde on binlerce insanın transit olarak geçiş yaptığı merkezi bir konumdadır." açıklamasını yaptı.

### İlaçta Buluş ve İnovasyon Çok Değerlidir

Programın panel oturumunda ise konuşmacılardan Ankara Üniversitesi Tıp Fakültesi Enfeksiyon Hastalıkları Öğretim Üyesi Prof. Dr. İsmail Balık, Türkiye'de bilinçsiz ve fazla ilaç tüketimi konusuna değindi. İsmail Balık: "Türkiye, yaşam süresi, doğum esnasında yaşanan ölümünün engellenmesi ve aşı konusunda büyük bir ilerleme kaydetti. Bu durumun neticesinde yoğun bir ilaç kullanımı ve bu kullanıma paralel olarak ilaç artışı meydana geldi.

Kamunun yaptığı kontrol ve baskı neticesinde ilaç sektöründe kutu bazında büyük bir artış yaşandı ve bu durumun kamuya büyük bir yük oluşturmaya başladı. Bu noktada yeni buluşlar devreye sokmamız

gerekiyor. Bizim en önemli problemlerimizden biri buluş. İlaçta buluş ve inovasyon çok değerlidir. Bir molekülün değeri 1 milyar TL'dir. Bizlerin de eğitim sistemini buna uygun şekilde dizayn etmemiz gerekiyor." ifadelerini kullandı. İlaç tüketiminin azaltılması hususuna dikkat çeken MÜSİAD Sağlık Sektör Kurulu Başkan Yardımcısı Salih Beşir: "Aslında ideal olan ilacı mümkün olduğu kadar azaltmaktır.

Bugün hastalıkların birçoğu hatalı beslenme, hatalı yaşam tarzı, stres ve benzeri şeylerden meydana geliyor. Bunun yanında spor gibi aktivitelerin yetersiz olması, gıdaların sağlıklı olmaması gibi unsurlar da hastalıklara sebep oluyor. Aslında ülke olarak bu alanlarda yoğunlaşmak ve halk arasında bir bilinç oluşturmak zorundayız. Sağlıklı yaşam, doğru gıdayı tüketme, doğru ve huzurlu bir yaşam tarzı konusunda halkın bilinçlenmesini sağlamalıyız." cümlelerini kaydetti.

### Termal Turizm İstihdam Kapısı Aralıyor

Türk Eczacılar Vakfı Başkanı ve AK Parti İstanbul Milletvekili Ecz. Mehmet Domaç termal turizmin yaygınlaştırılmasının ülkeye olumlu anlamda katkılar sunacağını belirterek, "Türkiye olarak ciddi bir avantajımız var. Jeopolitik olarak muhteşem bir konumdayız. Modern hastanelerimiz ile yetişmiş ve sağlık personelimiz ile önemli bir potansiyel barındırıyoruz. Tarihî ve doğal güzelliklerimizin yanı sıra; sağlık turizmi, yemek turizmi ve termal kaynaklarımız da ciddi bir avantaj sağlıyor. Termal kaynaklar bakımından Avrupa'da birinci, dünyada 4.sıradayız. Termal turizmin en önemli avantajı, mevsimsel farklılık göstermemesi. Ayrıca gelişme potansiyeline sahip bölgeler için de fırsat yaratıyor. Konaklama ve istihdam için fırsat yaratıyor." şeklinde konuştu.



# SİZİ DAHA ÇOK KAZANMAYA **TEŞVİK** EDİYORUZ

**“Artık MÜSİAD Üyelerinin Teşvik ve Desteklere Ulaşması Çok Kolay”**

MÜSİAD Proje ve Destekler Çalışma Grubu olarak  
hazırlanan **YATIRIM ve İŞLETME TEŞVİKLERİ**,  
**İSTİHDAM TEŞVİKLERİ ve İHRACAT TEŞVİKLERİ** bilgilerine  
**www.emusiad.com/tesvikler - App Store - Google Play**  
üzerinden ulaşabilir, arzu ederseniz e-Destek hattımızdan  
sorularınıza cevap alabilirsiniz.

**eMÜSİAD.com**

eMÜSİAD.com  
Mobil Uygulaması



**DETAYLI BİLGİ İÇİN**

<https://www.emusiad.com/tesvikler>





## MÜSİAD'DAN BENİN-TOGO SEFERİ

**MÜSİAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu ve Türk Hava Yolları ortaklığında, "Benin-Togo İş Gezisi" programı organize edildi**



**M**ÜSİAD, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve Türk Hava Yolları (THY) ortaklığında, "Benin-Togo İş Gezisi" düzenlendi. Programa, MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı ve DEİK Türkiye - Benin İş Konseyi Başkanı Adnan Bostan, MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Dış Ticaret Komisyonu Başkanı Zeki Güvercin, MÜSİAD Yönetim Kurulu Üyesi Fatih Mehmet Keçebir, DEİK Türkiye - Afrika İş Konseyleri Başkanı Tamer Taşkın, DEİK Türkiye - Togo İş Konseyi Başkanı Berna Akyıldız ile MÜSİAD ve DEİK üyesi çeşitli sektörlerden firma temsilcileri katıldı.

Dört gün süren iş gezisinin ilk etabında, Benin'in başkenti Cotonou'ya yönelik ziyaret gerçekleştirildi. Benin'in önemli kurum ve kuruluşlarıyla temasa geçen iş insanları heyeti, ilk olarak Benin Sanayi ve Ticaret Odası (CCIB)'nda düzenlenen Benin - Türkiye İş Forumu'na katıldı. Forumda konuşan Adnan Bostan, Afrika ile Türkiye arasındaki ekonomik ilişkilerin

2005 yılından sonra ivme yakaladığını, ekonomik anlamda istenilen seviyeye ulaşmak için çaba sarf ettiklerini söyledi.

Ziyaret programının ikinci etabında Togo'nun başkenti Lome'ye hareket edildi. Burada Togo Sanayi ve Ticaret Odası (CCIT)'nda düzenlenen Togo - Türkiye İş Forumu'na katılan heyet, ticaret odasına üye 200 iş insanı ile ikili iş görüşmeleri (B2B) gerçekleştirdi. Programda konuşma gerçekleştiren Zeki Güvercin, Türk iş insanları ve MÜSİAD üyelerinin Benin, Togo ve diğer Afrika ülkeleri ile ticaret yapmak konusunda istekli olduklarının altını çizdi.

Açılış konuşmaları akabinde MÜSİAD ile Togo Sanayi ve Ticaret Odası arasında MoU anlaşması imzalandı. Diplomatik temaslarına Togo'da da devam eden heyet, Togo Ticaret Bakanı Kodjo Adedze'yi makamında ziyaret etti. Türk iş insanları heyeti, seyahatin son gününde Benin Yatırımı Teşvik ve Promosyon Ajansı APIEX ile bir araya geldi.



Üretim odaklı büyümede birlikte  
kalkınmanın gücüne inanarak

# #MeselemizTürkiyeOlsun



Türk ekonomisinin güç birliği MÜSİAD, daha güçlü bir Türkiye  
idealiyle çalışıyor. Gücümüze güç katmak için takipte kalınız.

f t i in y /musiad

444 0 893 | müsiad.org.tr



## GENÇ MÜSİAD'DA BAYRAK DEĞİŞİMİ

**Hedefimiz, bu yapıyı bozmadan, çatımız altına daha fazla iş insanı çekmek; hayata geçireceğimiz farklı projelerle genç ve nitelikli iş insanlarımızın sayısını artırmak**

**G**enç MÜSİAD 13.Genel Kurul Toplantısı, 23 Mart günü, MÜSİAD Genel Merkez'de gerçekleştirildi. Genel Kurulda Genç MÜSİAD'ın başkanlık koltuğuna, Furkan Akbal seçildi. Toplantıya; MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Hasan Büyükdede, Gençlik ve Spor Bakan Yardımcısı Halis Ersöz, Genç MÜSİAD Kurucu Başkanı ve MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Kerim Altıntaş ile MÜSAD ve Genç MÜSİAD üyeleri katıldı.

### **Genç MÜSİAD Gelecektir**

Görevi devreden Genç MÜSİAD Başkanı Engin Akdağ, "Genç MÜSİAD kalkınmanın teminatıdır. Kalkınma yolunun günümüzdeki takip-

çisidir. Genç MÜSİAD bugündür. Genç MÜSİAD gelecektir. Kurulduğumuz günden beri gördüğümüz her haksızlık, zulüm ve riyakârlık karşısında sesimizi yükseltmekten geri durmadık. Zalimler vurdu-  
ça sinenlerden, teröristlere boyun eğenlerden olmadık. Ülke yanarken fırsatçılık peşinde koşanlara itibar etmedik, etmeyeceğiz." dedi.

### **Hayallerimiz sınırlamamızın ötesini aştı**

Seçimler neticesinde Genç MÜSİAD Başkanlığına getirilen Furkan Akbal, "Tarihi sorumluluğumuzun farkındayız. Nasıl bir miras aldığımızın bilincindeyiz. Hamdolsun bizler de kurulduğumuz ilk günden bu yana büyüklerimizin izinden,



göstermiş oldukları hedeflere doğru emin adımlarla yol almaktayız. Genç MÜSİAD'ın, bugün dünya çapında 4 bini aşkın üyesi bulunuyor. Türkiye'de 56 şubemiz var. Hayallerimiz sınırlarımızın ötesini aştı; yurtdışında 20 şubeye ulaştık ama yetmez diyoruz. Bayrağımızı, daha çok şubemizle dünyanın her köşesinde dalgalandırmak hedeflerimiz arasında." şeklinde konuştu.

### Genç Beyinler Bizler İçin Büyük Şans

Genç MÜSİAD'ın, içerisinde üniversite öğrencilerini barındırdığını belirten Furkan Akbal, "Bizleri dinamik kılan, enerjimizi yükselten bu genç beyinlerin aramızda olması büyük bir şans. Bizler deneyimlerimizi paylaşırken, onlar da bize ilham veriyor. Birlikte düşünüyoruz, birlikte çalışıyoruz. Bu kapsamda genç girişimcilere yönelik; iş dünyası buluşmaları, uluslararası kongreler, sektörel çalışmalar; üyeler arası ticareti teşvik çalışmaları ve toplumsal faydayı hedefleyen sosyal etkinliklere imza attık ve atmaya da devam ediyoruz." ifadelerini kullandı.

### Yeni Motto: Dönüşüm ve Aksiyon

Atmak istedikleri adımlara ve somut hedeflere değinen Furkan Akbal, önümüzdeki dönemi, Dönüşüm ve Aksiyon olarak adlandırdıklarını söyledi. Furkan Akbal sözlerini şöyle sürdürdü: "Dönüşüm; ama nasıl dönüşüm? Yapıda, vizyonda ve algıda dönüşüm. Bu dönüşümün temelinde üç odağımız olacak. Bir taraftan Z kuşağını desteklerlerken, bir taraftan üniversite öğrencilerimize katkı vereceğiz. Diğer yandan da genç iş insanlarımızın kişisel ve ticari gelişimini sağlayıp mezun edeceğiz. Somuttaysa; küresel ve ekonomik gelişmelerin takip edilmesini sağlayan ekonomi çalışmaları; dış politika, sanayi politikaları ve ihracat seminerleri, uluslararası gençlik kuruluşlarıyla sürekli ve sürdürülebilir aktif iş birlikleri; yatırımcı eğitimleri, Ventures Buluş-

maları, Girişim Hızlandırma ve Globalleşme Merkezi çalışmaları, Dijital Ekonomiye hâkimiyet, Yabancı öğrenci ve yabancı yatırımcılara yönelik çalışmaların artırılması, Mevzuat çalışmaları, Case Study çalışmaları, Stratejik Yönetim, Markalaşma, Yöneticilik; erdemli iş insanı eğitimi gibi kişisel ve firmasal gelişimi sağlayacak çalıştaylar ve programlar gerçekleştireceğiz.

### Geleceği Biz Yazacağız.

Konuşmasını MÜSİAD Yönetimi adına söz vererek bitiren Furkan Akbal, "Tüm bunları yaparken hiçbir zaman saha kenarında durmayacağız, kale arkasında yorum yapanlardan olmayacağız. Bizzat sahanın içinde olacağız. Süreci omuz omuza yürüteceğiz. Hataları birlikte aşacağız. Yaşadığımız topluma fayda sağlayacağız. Başarıları birlikte kutlayacağız ve en önemlisi, yaşanan olumsuz durumlarda "ya ne oluyor" diyen bir gençlik değil, durumu analiz edip, ne yapmalıyız diyen aksiyoner bir gençlik olacağız; çözüm üreteceğiz. Geleceği biz yazacağız. Ülkemizi daha ileriye taşıyıp, bayrağımızı daha yükseklerde dalgalandıracğız. Ne şanslıyız ki sözlerimin başında bahsettiğim olduğum Fatih'in babası Sultan Murat'ın, Fatih'e güvendiği gibi, fırsat verdiği gibi bizim de yolumuzu açan, bize güvenen MÜSİAD'lı büyüklerimiz var. Bu şansını iyi değerlendireceğiz.

Bugünü kaçırmadan, yarını unutmadan, bir ayağımız Doğu'da, diğer ayağımız Batı'da, millî ve manevî değerlerimiz ışığında yüksek ahlak ve yüksek teknoloji anlayışıyla toplumsal dayanışma ve ekonomik kalkınmaya her türlü katkıyı sunmak için buradayız. Gelecek nesiller için çalışmaktan asla yorulmayacağız. Birlik olacağız, birlikte hareket edeceğiz. Kişisel menfaatlere asla ama asla taviz vermeyeceğiz. Bizler, sahip olduğumuz vizyonla, dönüşümü en başarılı şekilde yöneteceğiz." açıklamalarında bulundu.



Genç MÜSİAD Başkanı, Engin Akdağ koltuğunu Furkan Akbal'a devretti



MÜSİAD Genel Başkanı  
Abdurrahman Kaan



### GENÇLİK MÜSİAD'TIR MÜSİAD GENÇLİKTİR

Biz, yaklaşık 30 yıl önce bu topraklara hayallerimizi ettik. Gencecik insanlardık. Hevesli, umutlu, çalışan yüreklerdik. Ki hâlâ öyleyiz. Bizim ektiğimiz tohumlar, filizlendi. Hayallerimiz, bugün dev bir çınar ağacı gibi kök salan, gölge veren, umut veren MÜSİAD'a dönüştü. Gençlik; her zaman yaş değil, biraz da tavır meselesidir. Bize lazım gelen yaşlanmak değil, genç bir olgunluktur; taze, diri, heyecanlı, hareketli, umutlu, hayata açık... MÜSİAD gibi. Gençlik, MÜSİAD'tır. MÜSİAD, gençliktir. Genç MÜSİAD, medeniyet davamızı gerçekleştirme yolunda atılmış güçlü adımlardan biridir.





## MÜSİAD-MAARİF VAKFI ARASINDA İŞBİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI

**Anadolu mayası kültürüyle  
yetişen gençler dünyaya  
öncülük edebilir**



**M**üstakil Sanayici ve İşadamları Derneği ile Türkiye Maarif Vakfı arasında İş birliği protokolü imzalandı. MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan ile Türkiye Maarif Vakfı Başkanı Prof. Dr. Birol Akgün tarafından MÜSİAD Genel Merkezde imzalanan protokol, her iki kurumun birbirlerinin faaliyetlerini mümkün olduğu ölçüde desteklemesi, ortaklaşa yurtiçi ve yurtdışında her türlü bilimsel, akademik, sosyal ve kültürel çalışmalara imza atması, ulusal ve uluslararası projeler ve dostluklar geliştirilmesi amacıyla birlikte faaliyetler gerçekleştirilmesi gibi konuları kapsıyor. Konu ile ilgili açıklamada bulunan MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, “Atalarımızdan miras aldığımız kadim kültürü tüm dünyaya yaymak amacıyla MÜSİAD olarak yılmadan ve inançla çalışacağız. Gençlerimizi, kıymetli birer maden gibi işleyerek parıltılarını sağlamak zorundayız. Çün-

kü donanımlı ve başarılı vatandaşlar olarak, ülkemizi tüm dünyada parlatacak olan da gençlerimizdir. Türkiye’imize, gençlerimize, çocuklarımıza çok güveniyoruz.” dedi.

### **Türkiye’den Dünyaya Açılan Kapı**

İmzalanan protokolün, nitelikli eğitim ve entelektüel birikimin yanı sıra çeşitli kültürel çalışmalarda da olumlu katkısı olacağını belirten Türkiye Maarif Vakfı Başkanı Prof. Dr. Birol Akgün Türkiye Maarif Vakfının uluslararası eğitimde Türkiye’den dünyaya açılan bir kapı niteliğinde olduğunu ifade ederek şöyle konuştu: “Bugün kökleri Anadolu’nun Ahilik bilinci ile derinleşen, eğitime ve insan gücüne daha fazla yatırım yapılması için çalışan MÜSİAD ile imzaladığımız iş birliği protokolünün, iki kurumun dünya çapında yürüttüğü faaliyetlere olumlu katkı sağlayacağını ümit ediyor ve bu açıdan son derece önemsiyoruz.”



## LOJİSTİK SEKTÖRÜNÜN TİCARETE ETKİSİ İZMİR'DE ELE ALINDI

**MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu tarafından MÜSİAD İzmir Şubemizin ev sahipliğinde, “Lojistik Merkez Türkiye” konulu Türkiye İstişare Toplantısı organize edildi.**



**M**ÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu, MÜSİAD İzmir Şubesi ev sahipliğinde “Lojistik Merkez Türkiye” konulu Türkiye İstişare Toplantısı düzenledi. Toplantıda konuşan Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak, Türkiye'nin lojistik üs için uygun coğrafi konuma sahip olduğunu belirterek, lojistik merkez çalışmalarını için liman altyapısının da büyük önem taşıdığını söyledi. MÜSİAD Genel Başkan Vekili Mahmut Asmalı, hız ve yenilik kavramlarının günümüz ticaretinde büyük önem taşıdığını ifade ederek, “Türkiye olarak elimizdeki her bir kozu isabetli biçimde kullanmalıyız. Hedeflerimiz büyük, kendi gücümüzün de farkında olarak yürüyeceğiz. Bizler bütün avantajlarımızı isabetli şekilde kullandığımız takdirde, Türkiye'nin her türlü alanda lojistik merkezi olması önünde hiçbir engel bulunmuyor” dedi. Toplantıda söz alan MÜSİAD Lojistik Sektör Kurulu Başkanı Ahmet Yaman, “Uluslararası ticaretten daha fazla yararlanabilmek için uluslararası

lojistiğe daha fazla önem vermek gerekir. Dolayısıyla ulaştırma sistemleri ve lojistik merkezler planlanırken taşıma modları arasında daha dengeli dağılımı hayata geçirmemiz önem arz etmektedir. Böylelikle trafik problemleri, gürültü ve çevre kirliliği gibi sorunları tedarik zinciri gibi daha bütünsel yaklaşımlarla çözebiliriz.” değerlendirmesinde bulundu.

MÜSİAD İzmir Şube Başkanı Bilal Saygılı ise, “Lojistik sektörünün de bu değişim sürecinden payını aldığını görüyoruz. Dönüşümü domine eden unsurlara baktığımızda, en önemlilerinden birinin, baş döndürücü biçimde ilerleyen teknolojik gelişmelere, uyum hızı olduğunu görüyoruz. Dolayısıyla, dünyadaki değişimi doğru okuyarak geleceğe yönelik yeniden dizayn edilen lojistik sektörü de bu gücü arkasına almalıdır. Biz de iş insanları olarak adımlarımızı, yeni yatırımlarımızı, elimizde bulundurduğumuz gücü fark ederek ve çağın gerekliliklerini en iyi şekilde analiz ederek şekillendirmeliyiz.”





## ELİMİZDEKİ EN ÖNEMLİ GÜÇ SAVUNMA SANAYİSİ

### MÜSİAD Kayseri Şubesi Ev Sahipliğinde “Savunma ve Havacılık Sektöründe Kayseri Sanayisinin Gelecekteki Yeri” Programı Düzenlendi



**K**ayseri ev sahipliğinde Millî Savunma Bakanı Hulusi Akar ve Genel Başkan Abdurrahman Kaan'ın katılımlarıyla “Savunma ve Havacılık Sektöründe Kayseri Sanayisinin Gelecekteki Yeri” programı düzenlendi. Toplantıda konuşan Hulusi Akar, içinde bulundukları hafta neticesiyle Çanakkale Zaferi'nin önemine, “Çanakkale ruhu ölmedi, ölmeyecek. yedi düvel geldi, dizildi cevabını aldılar gittiler.” ifadesiyle vurgu yaptı. Akar konuşmasını şöyle sürdürdü: “Savunma sanayinin gelişmesi Kayseri ile gelişmesiyle doğru orantılıdır. Kayseri’de çok önemli bir geçmiş var. 2. Anatamir Bakım merkezinin çok köklü bir geçmişe sahiptir. 500 sanayi kuruluşu içinde 16 Kayseri kuruluşu var ama bu sayının artmasını diliyoruz. 7’inci sanayi kenti olan Kayseri’nin daha ön sıralarda olması lazım. Markalaşmak şarttır. Kendi başınıza yaptığınız çalışmalar

yeterli olmayabiliyor.”

### Yeni Dünya Düzeninin Kurulduğuna Tanık Oluyoruz

Programda konuşan Genel Başkan Abdurrahman Kaan ise, Bugün yeni dünya düzeninin kurulduğuna tanıklık ettikleri bir dönemden geçtiklerini belirtti. Kaan, “Ülkeler bu yeni dünya düzeninde kendini konumlandırırken farklı stratejileri devreye sokuyor. Her ülke en güçlü alanı koz olarak değerlendiriyor. Türkiye bu alanda en avantajlı ülkelerden biri. Coğrafi konumumuzdan dolayı bir avantajımız var. İşte bu noktada elimizi güçlendirecek en önemli güç, savunma sanayidir. Millî ve yerli savunma sanayi. Biliyoruz ki güçlü bir savunma sanayi ülke savunmasının garantilerinden biridir. Özellikle son dönemde dışa bağımlılığın azaltılması amacıyla savunma sanayi alanında Millî leştirme çalışmaları hızlanmıştır.” dedi.





## Çerçeve Dergisi'ne ulaşmak çok kolay

Turkcell Dergilik, Türk Telekom E-Dergi, MÜSİAD Web Sitesi ve MÜSİAD Yayınları App Dijital Platformlarında..

Ücretsiz İndir Oku



f /musiad | @musiadgnlrmrkz | musiad.org.tr

MÜSİAD



## MÜSİAD, AKADEMİNİN VE İŞ DÜNYASININ GÜCÜNÜ BİRLEŞTİRDİ

**MÜSİAD,  
İzmir Ege Üniversitesi  
ve Samsun 19 Mayıs  
Üniversitesiyle iş birliği  
protokolü imzaladı**



**M**ÜSİAD, üniversite-sanayi iş birliğinin adımlarını atmak ve örnek teşkil etmek için İzmir Ege Üniversitesi ve Samsun 19 Mayıs Üniversitesiyle iş birliği protokolü imzaladı. Akademi ve iş dünyasının birleşimiyle ortak güç oluşturmak için adım atıldığını, ortaya çıkan gücün karşılıklı yapıları besleyerek ülkenin kalkınmasında itici bir güç olarak katkı sağlayacağını vurgulayan MÜSİAD Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, Şair ve Filozof Muhammed İktal'in, "Harekette birlik olmazsa, fikirdeki birlik faydasızdır." sözüyle birlikten doğacak güce dikkat çekti. Üniversiteler arası imzalanan iş birliği protokolleriyle birlikte sanayi üretimi için son derece önemli çalışmalar yapılacağını ifade eden Abdurrahman Kaan, "Bir Çin atasözü şöyle der; tek elle alışılmaz. Bizler iş insanları olarak, iş yaşamında edindiğimiz tecrübeyi, akademinin bilgiye ulaşma ve onu işleyebilme yetkinliğiyle birleştirebilmeliyiz ki iki elin gücü ortaya

çıksın ve alışımızın sesi yankılsın! Dolayısıyla, bugün burada imzalarını atarak uygulamaya koyacağımız protokol, bu bakımdan son derece kıymetli bir adımdır. Bizler, ülkemizin üretmek büyümesi için atılan her adımı desteklediğimiz gibi bizler de bu doğrultuda çalışmalar yürütüyoruz. Sanayi üretimini artırmanın ötesinde, sürdürülebilir kılmak için çağın gerekliliklerini önceleyen, geleceğe yönelik projeler geliştiriyoruz.

Sektör kurullarımız başta olmak üzere MÜSİAD olarak, sanayi üretimini artırmanın ötesinde, sürdürülebilir kılmak ve çağa uygun koşullarda ilerlemek adına çalışmalar yapıyor, projeler geliştiriyoruz. Artık stratejik gördüğümüz ham madde ve ürünleri biz üretmeli, biz ihraç etmeliyiz." dedi. Abdurrahman Kaan yaptığı konuşmada, "Kenevir üretimi" üzerinde durarak, kenevirin sanayinin her dalında kullanılabileceğine vurgu yaptı.



Birlik ve beraberlik ruhu

# Karz-ı Hasen'le canlanıyor

**MÜSİAD  
KARZ-I  
HAŞEN**

*MÜSİAD üyelerinin yardımlaşma ve dayanışma kültürünü sağlamak amacıyla kurulan MÜSİAD Karz-ı Hasen Sandığı'na yalnızca MÜSİAD üyeleri katılabilir*

Detaylı Bilgi İçin:  
**0212 395 34 72**  
[karzihasen@musiad.org.tr](mailto:karzihasen@musiad.org.tr)







*Siz Neredeyse, Biz Oradayız...*







### Dönerci Orhan Restoranlar

1973 yılında Akhisar'da bir dükkanla başlayan macera bugün İzmir'in her noktasına ulaşmış bu geleneksel lezzeti Çankaya, Alsancak, Göztepe, Bostanlı ve Agora şubeleriyle ayağınıza getirmiştir. Bornova'daki üretim tesisimizde sucuk , sosis ,salam ve marine edilmiş bonfile ar-ge çalışmalarını tamamlamış olup , ürün portföyünü her geçen gün genişletmeyi hedeflemektedir

### Dönerci Orhan Catering

44 yıllık kalite ve lezzetin markası Dönerci Orhan, restoranlarındaki hizmeti şimdi de Dönerci Orhan Catering ile ayağınıza getiriyor. Tüm şirket organizasyonlarında ve özel günlerinizde tecrübeli kadrosuyla ve geleneksel lezzetiyle mutlu anlarınızın ortak oluyor. Güvenli ve sağlıklı lojistiği ile siz neredesiniz biz oradayız...

Referanslar; **Özgörkey, AKG Gaz Beton, Mahmut Özgener Şirketler Grubu, Cevher Döküm, Şenocak, Artkry, Sünel Tarım, Kütas Tarım, Hizar Evleri, Gönen A.Ş, Mon Jardin, Sım Erkek, Spazia Tekstil, Miray, Ruba, Özer Yapan, Veryeri İnşaat**

### Dönerci Orhan Franchising

44 Yıllık lezzet ve hizmet tecrübesiyle artık markalaşmış olan Dönerci Orhan, sizleri de ailemize katılmaya davet ediyor. Bu lezzet ve kaliteyi şehrinize getirirken aynı zamanda size kazançlı bir iş fırsatının kapılarını açıyor.

Karacaoğlan Mah.  
6172 Sk. No: 10/C İzeltiş Galerisi  
Bornova / İzmir  
Tel : 0232 472 19 75  
e-posta : bilgi@donerciorhan.com  
web : www.donerciorhan.com

[f/donerciorhan](#)  
[i/donerciorhan](#)  
[a/donerciorhan.catering](#)



# “İyi, Mükemmelin Düşmanıdır.”

KOBİ Kurumsal Vizyon Gelişim Paketi ile  
Sizi mükemmel olmaya davet ediyoruz.



## KURUMSAL ÇÖZÜMLERİMİZ



Eğitim



Yazılım



Danışmanlık



Kreatif Ajans



**EVA GROUP**  
THINK SIMPLE. LIVE BETTER

[www.evagroup.com.tr](http://www.evagroup.com.tr)

Esentepe Mah. Talat Paşa Cad. No: 5/1 Levent/İstanbul  
E-Posta: [info@evagroup.com.tr](mailto:info@evagroup.com.tr) Tel: +90 212 924 20 89

